



CORPORATE PROFILE

株式会社カナモト 会社案内

kanamoto co., ltd.

株式会社カナモト
代表取締役社長
金本 哲男

Tetsuo Kanamoto
President and Chief Executive Officer

企業哲学ともいうべき「行動指針」を 変わらぬコンパスに、この先の50年100年へ。

当社には40年以上前から掲げる社員の「行動指針」があります。

1. 変革を求め会社の活性化に総力を結集せよ
2. 我が社は利益を追求する戦闘集団であることを自覚せよ
3. 自主・自律の心を持て

1つめは“組織としてのあるべき姿”を、2つめは企業本来の役割である“利益の創出”を、3つめは“自立”ではなく“自律”がポイントなのですが、社員一人ひとりに根付かせるべき精神を表しており、この行動指針がカナモト全体に息づいています。

めまぐるしく変化するビジネス環境に対応しながら成長を続けていくための原動力、それは当社の歴史を支えてきた、この企業哲学ともいうべき行動指針にあります。現状から脱することを恐れず「変革」を求め、社員一人ひとりの意識改革を不断のものとすること。そして「挑戦」のフィールドをどこまでも広げ深化させていくこと。その絶え間ない実践こそが、カナモトを新たな地平へ導くのだと確信しています。

Charting our course for the next 50 to 100 years and remaining true to the “action guidelines” that could also be called Kanamoto’s corporate philosophy.

Kanamoto’s “action guidelines” have guided our employees for over 40 years.

1. Seek change, and mobilize every resource to energize the company
2. Always remember Kanamoto is a team competing to win profits
3. Maintain a self-directed and independent mind

The first guideline shows the “stance we should adopt as an organization”, the second the “creation of profits” that is our original role as a firm, and the third the idea that “autonomy”, rather than “independence”, is the point. Together, they embody the mentality we seek to instill in each and every employee, to ensure these action guidelines are alive throughout Kanamoto. The drive to maintain growth while responding to the bewildering changes in the business environment lies in our action guidelines, which could be called the corporate philosophy that has supported Kanamoto’s history. Seeking change without being afraid to leave current circumstances behind requires incessant renewal of each employee’s awareness. It also means we must expand and deepen the areas we challenge, wherever we can. We are firmly convinced that steady practice alone can lead Kanamoto to new horizons.

ここに2019年10月期におけるカナモトグループの活動状況を報告し、今後の方針を申し述べます。

当期の日本経済は、緩やかな回復基調にあったもののこれまで好調だった企業収益に一部陰りが見え始めるなど、変化の兆しに注視すべき状況でありました。

世界動向においても、依然として収束していない米中の貿易摩擦の影響による世界経済の不確実性などに鑑みると、世界的な景気後退リスクも孕んでおり、それらが顕在化した場合の日本経済や当社が展開しているアジア地域への影響にも十分な注意を払っていきたいと考えています。

当社グループのコアビジネスである建機レンタルの主要顧客である国内建設業界におきましては、依然として、公共工事の下支えに加え、とりわけ首都圏エリアにおける民間の大型再開発案件、東京五輪関連工事の本格的な進捗、またリニア中央新幹線に代表される大型交通インフラ建設・整備等もあり、引き続き建機レンタル需要は底堅く推移いたしました。

一方で、高騰する資材や慢性的な人手不足、工事量の地域間格差の拡大等の課題が顕在化しており、引き続き成長ステージを維持していくためには、対応力を高め更なる企業体質の強化が不可欠であります。

また、台風15号、19号をはじめとした豪雨被害など、大規模自然災害が相次いで発生いたしました。それらの災害に対する復旧支援活動は当社グループの重要な使命であり、引き続き、全国を網羅した拠点ネットワークを活かしたレンタル用資産供給体制の構築を目指していきます。

2019年10月期で終了した中期ビジョン「BULL55」は、業容の拡大と財務基盤強化との両立を果たすことが出来、一定の成果は得られたものと考えています。今期より新中期経営計画「Creative 60」が新たにスタートし、持続可能な成長基盤の構築を図るとともに、今後も現場ニーズに即応できるレンタル用資産の最適保有量と機種を確保し、お客様にいつでも利便性を提供するというレンタルビジネスの基本を堅持しつつ、変化に対応したイノベーションにも注力し、一層の業務効率化と生産性向上を具現化していく所存です。今後も「高収益を基盤として、顧客・社員・株主に報いる、良質で強力な企業集団」というグループ企業理念を実現し、2024年10月期を最終年度とする新中期経営計画「Creative 60」の遂行により、真のゼネラルレンタルカンパニーの実現に向けて邁進する所存です。

I am pleased to report on the operating activities of Kanamoto Co., Ltd. during the Business Period ended October 31, 2019 and discuss our policies for the future.

Although Japan's economy maintained its moderate recovery trend during this period, certain conditions called for careful attention to signs of change. This included clouds that have begun gathering over some corporate earnings, which until now have been robust.

Looking at global trends as well, in light of the global economic uncertainty arising from the effects of trade friction between the United States and China, which has yet to be fully resolved, the risk of a global recession is conceivable as well, and we must pay sufficient attention to the impact on Japan's economy and on the markets Kanamoto is developing in Asia, in the event such economic circumstances are actualized.

In the domestic construction industry that is the main customer for the Kanamoto Group's core business of construction equipment rentals, construction equipment rental demand remained brisk. In addition to being supported by public works, full-scale progress is underway on large-scale private sector redevelopment projects, especially in the Tokyo metropolitan area, and on works related to the Tokyo Olympics. Large-scale transportation infrastructure construction and maintenance projects are moving forward as well, best exemplified by the Linear Chuo Shinkansen.

On the other hand, multiple issues have grown more urgent, including the soaring cost of materials, chronic manpower shortages, and the widening disparity between regions in volume of construction works, and strengthening our business structure to further improve our response capabilities will be critical for maintaining the Kanamoto Group's continuing growth phase.

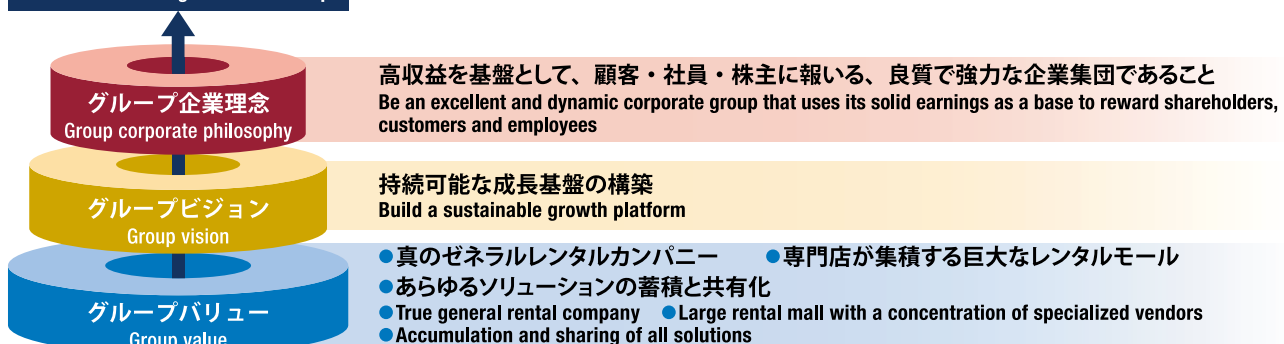
Japan was also struck by successive large-scale natural disasters, including damage caused by torrential rains, particularly typhoons No. 15 and 19. Restoration support activities in response to these disasters are a critical mission of the Kanamoto Group, and we will continue our focus on building a rental equipment supply organization that takes maximum advantage of Kanamoto's branch network throughout Japan.

I sincerely believe Kanamoto's medium-term vision "BULL55", which ended with the close of the fiscal year, helped Kanamoto to achieve positive results by enabling us to expand our business operations and strengthen our financial base. During our next fiscal year we will launch Kanamoto's new Medium-term Corporate Management Plan "Creative 60". Together with laying the foundation for sustainable growth, we will continue to secure the optimum quantities and models of rental equipment to meet construction site needs, resolutely maintain the construction equipment rental business fundamentals in order to provide customer convenience at all times, focus on innovation in response to change, and achieve greater operating efficiency and further productivity improvements. In the coming year as well, we will strive to fulfill the Kanamoto Group philosophy of being "an excellent and dynamic corporate group that uses its solid earnings as a base to reward shareholders, customers and employees", and move forward to realize our goal of being a true general construction equipment rental company by implementing Kanamoto's new Medium-term Corporate Management Plan "Creative 60", which will extend through the Business Period ending October 2024.

金本 哲男

T. Kanamoto

強いカナモトグループへの進化
Evolve into a strong Kanamoto Group



企業価値創造と進化の歴史

カナモトの歴史は1964年10月、鉄の町・北海道室蘭市で幕を開けました。以来、主力事業の転換と拡大、戦略的な拠点展開とアライアンスの形成、株式公開そして海外進出など、世の中の変化に先んじ自らも進化を続けてきました。ここでは、常に「変革」とともに歩んできたカナモトの成長の軌跡をご紹介します。

The curtain on Kanamoto's history was raised in October 1964 in Muroran, the center of steel manufacturing in Hokkaido. Over the years, Kanamoto has grown by transforming and expanding its core business and refusing to be content with the status quo, through actions such as strategic branch development, the formation of alliances, the public listing of its stock and the pursuit of opportunities in overseas markets. For more than 50 years, Kanamoto has walked hand-in-hand with "change." The trail blazed by Kanamoto, which has taken many turns and never been without challenges, is introduced below.

1964

株式会社金本商店設立（改組、北海道室蘭市）
Kanamoto Shoten Co., Ltd. Established (Reorganization in Muroran, Hokkaido)

代表取締役社長に金本善中が、専務取締役に金本太中が就任

Zenchu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Taichu Kanamoto appointed Executive Director



室蘭市海岸町にあった金本商店
Kanamoto Shoten in Kaigan-cho, Muroran



金本商店時代の藍染の前掛け
Indigo blue apron from the Kanamoto Shoten era

金本商店時代の金庫
Safe from Kanamoto's sole proprietor era

高度成長期の最中に誕生、
今日の建機レンタルの原型を形成

Born during the high-growth era, and created
today's rental equipment prototype

1971

北海道地方での拠点展開を開始
Began branch development in Hokkaido



苫小牧出張所
(現・苫小牧営業所)
Tomakomai Sub-branch
(now the Tomakomai Branch)

1972

社名を株式会社カナモトに変更
Company name changed to Kanamoto Co., Ltd.

1973

旧本社ビル（室蘭）落成
Former headquarters building (Muran) completed

拠点展開の開始、主力事業の転換と
拡大、新たな領域へ

Commenced branch development, transformed
and expanded core business, and broadened into
new regions

1979

北海道外に初進出、青森県に拠点開設（東北地方での拠点展開を開始）
Established branch in Aomori Prefecture, marking the first expansion outside of Hokkaido (began branch development in the Tohoku Region)

八戸支店
(現・八戸機械整備センター)
Hachinohe Office
(now the Hachinohe Equipment Repair Center)



1981

代表取締役社長に金本太中が就任
Taichu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer

1983

千葉県に拠点開設（関東地方での拠点展開を開始）
Established branch in Chiba Prefecture (began branch development in the Kanto Region)

第3の営業部門、情報機器事業部を開設
(北海道苫小牧市、翌年に東京都文京区へ移転)
Launched Computer and Peripheral Equipment Division as the Company's third operating division (Tomakomai, Hokkaido; relocated to Bunkyo-ku, Tokyo the following year)

パブリックカンパニーへの進化、
情報化時代に向けた新展開

Evolved into a public company and grew in a
new direction towards the information age

1985

レンタル事業部東京事務所を開設（東京都文京区）
Established the Construction Equipment Rental Division Tokyo Office (Bunkyo Ward, Tokyo)

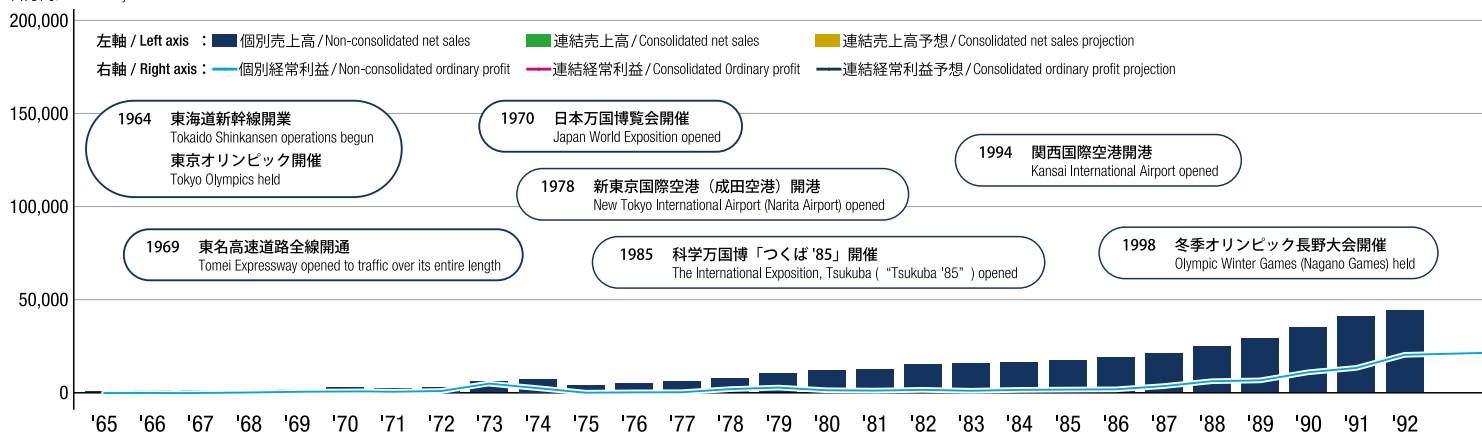
全店オンラインネットワーク完成
Completed online computer system network linking all branches



当時の電算室機械室
Computer Division equipment room
in the 1980s

売上高・経常利益の推移 Change in Net Sales / Ordinary Profit

百万円 / Millions of yen



1991

札幌証券取引所に上場
Listed stock on the Sapporo Securities Exchange

上場当日の札幌証券取引所
Sapporo Securities Exchange on the day Kanamoto's stock was listed



1994

愛知県に拠点開設（中部地方での拠点展開を開始）
Established branch in Aichi Prefecture (began branch development in the Chubu Region)

大阪府に拠点開設（近畿地方での拠点展開を開始）
Established branch in Osaka Prefecture (began branch development in the Kinki Region)

札幌証券取引所、東京証券取引所市場第二部、同第一部への株式上場を実現
Listed stock on the Sapporo Securities Exchange and Tokyo Stock Exchange, Second Section, and subsequently listed on the Tokyo Stock Exchange, First Section

上場当日の東京証券取引所
Tokyo Stock Exchange on the day Kanamoto's stock was listed



1996

東京証券取引所市場第二部上場
Listed stock on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange

本社は札幌市中央区に移転
Relocated head office functions to Sapporo, Chuo Ward

上場当日の東京証券取引所
Tokyo Stock Exchange on the day Kanamoto's stock was listed



東京証券取引所市場第一部指定
記念祝賀会
Celebration commemorating elevation of stock to First Section of the Tokyo Stock Exchange

1998

東京証券取引所市場第一部昇格
Stock elevated to the First Section of the Tokyo Stock Exchange

代表取締役会長に金本太中が、代表取締役社長に金本寛中が就任
Kanchu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Taichu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director

1999

カナモト浜松町Kビル竣工
Completed construction on the Kanamoto Hamamatsucho K Building

Completed construction on the Kanamoto Hamamatsucho K Building

2000

町田機工株式会社とアライアンス締結、株式会社カナテックの株式取得など、アライアンス戦略を本格化
Began earnest execution of alliance strategy, including conclusion of alliance with Machida Kikou Co., Ltd. and acquisition of Kanatech Co., Ltd. stock



町田機工株式会社
Machida Kikou Co., Ltd.

アライアンスグループの形成、そして当社グループ初の海外進出
Formed alliance group and took first steps toward global expansion of the Kanamoto Group

Formed alliance group and took first steps toward global expansion of the Kanamoto Group

2004

香川県に拠点開設（四国地方での拠点展開を開始）
Established branch in Kagawa Prefecture (began branch development in Shikoku)

2006

海外初進出、中国上海市に子会社設立
Established subsidiary in Shanghai, China and began expansion outside of Japan

2007

広島県に拠点開設（中国地方での拠点展開を開始）
Established branch in Hiroshima Prefecture (began branch development in the Chugoku Region)

株主優待制度導入
Introduced special benefits plan for shareholders

2009

中国上海市および香港特別行政区に子会社設立
Established subsidiaries in Shanghai, China and the Hong Kong Special Administrative Region



金本（香港）有限公司
KANAMOTO (HK) CO., LTD.

2011

シンガポールに進出
Began operations in Singapore

設立50年を經過して、
なお高まる「変革」への意志
Celebrated 50th anniversary of Kanamoto's founding, and further honed our determination to seek change

Celebrated 50th anniversary of Kanamoto's founding, and further honed our determination to seek change

2014

単元株式数を1,000株から100株に変更
Changed stock trading unit size from 1,000 shares to 100 shares

設立50周年
50th anniversary of Kanamoto's establishment

KANAMOTO FECON HASSYU
CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JS



2015

インドネシア、ベトナム、タイ、フィリピンとASEAN諸国に立て続けに進出
Successively expanded operations into Indonesia, Vietnam, Thailand, the Philippines, and ASEAN countries

JPX日経インデックス400の構成銘柄に初選定
Stock selected as a constituent issue for the JPX-Nikkei Index 400

2016

代表取締役会長に金本寛中が、代表取締役社長に金本哲男が就任
Tetsuo Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Kanchu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director

JPX日経中小型株指数の構成銘柄に初選定
Stock selected as a constituent issue for the JPX-Nikkei Mid and Small Cap Index

2017

タイおよび中国上海市に新会社を設立
Established new companies in Thailand and Shanghai, China

2018

福岡県に拠点開設（九州地方での拠点展開を開始）
Established branch in Fukuoka Prefecture (began branch development in Kyushu)

マレーシアに進出
Expanded operations into Malaysia

2004 九州新幹線開業
Kyushu Shinkansen opened

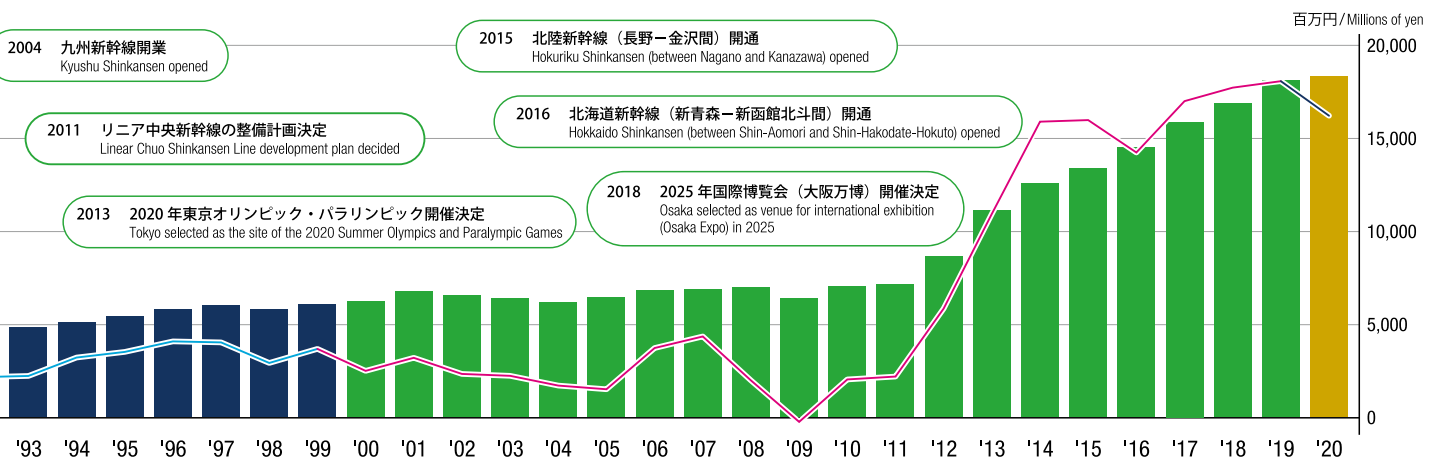
2015 北陸新幹線（長野ー金沢間）開通
Hokuriku Shinkansen (between Nagano and Kanazawa) opened

2011 リニア中央新幹線の整備計画決定
Linear Chuo Shinkansen Line development plan decided

2016 北海道新幹線（新青森ー新函館北斗間）開通
Hokkaido Shinkansen (between Shin-Aomori and Shin-Hakodate-Hokuto) opened

2013 2020年東京オリンピック・パラリンピック開催決定
Tokyo selected as the site of the 2020 Summer Olympics and Paralympic Games

2018 2025年国際博覧会（大阪万博）開催決定
Osaka selected as venue for international exhibition (Osaka Expo) in 2025



建設関連事業

現場の声に即応し、社会インフラとして 「レンタル」の使命を果たします。

カナモトグループの売上の約90%を占める建設関連事業。
このコアビジネスを通して、土木・建築をはじめ、
現場から寄せられるすべての声にお応えするサービスを提供しています。

日本国内で約62万点という充実のラインナップ

当社が保有するレンタルアイテムは、約1,100機種62万点。油圧ショベルやダンプ・トラックなどの建設機械はもちろん、仮設資材・ハウスから発電機や各種ハンドツールに至るまで、あらゆるご要望に応えるアイテムを取り揃えています。また、多様な機種に加えて、サイズバリエーションや各種オプションアイテムも豊富にご用意。お客様が機材調達をワンストップで行えるよう、フルラインナップ、フルサポートに努めています。

全拠点で万全のメンテナンス体制を確立

当社は、全国に約200、グループ全体では500以上の拠点を展開しています。この拠点すべてに、高い技術を持ったメンテナンス・スタッフを配置し、レンタル機の性能を最大限に発揮させるため、日々入念なメンテナンスを行っています。この徹底した整備が、中古売却の資産価値向上にもつながっています。

柔軟な運用判断で「Rent to Sale」を実践

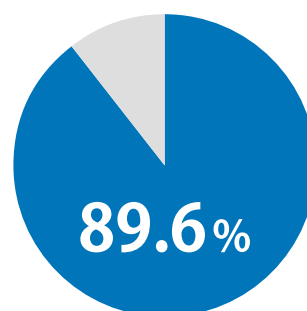
資産の導入後、レンタル収入で投資の回収を行い、最終的に売却するというフローが基本となります。当社は、減価償却負担の軽減や資産のロングライフ化による利益率の向上をテーマとしてきました。一方で中古建機需要の高い機種については、世界的なマーケットの状況に応じて柔軟に判断し運用しています。

充実の補償制度で、多様なニーズに即応

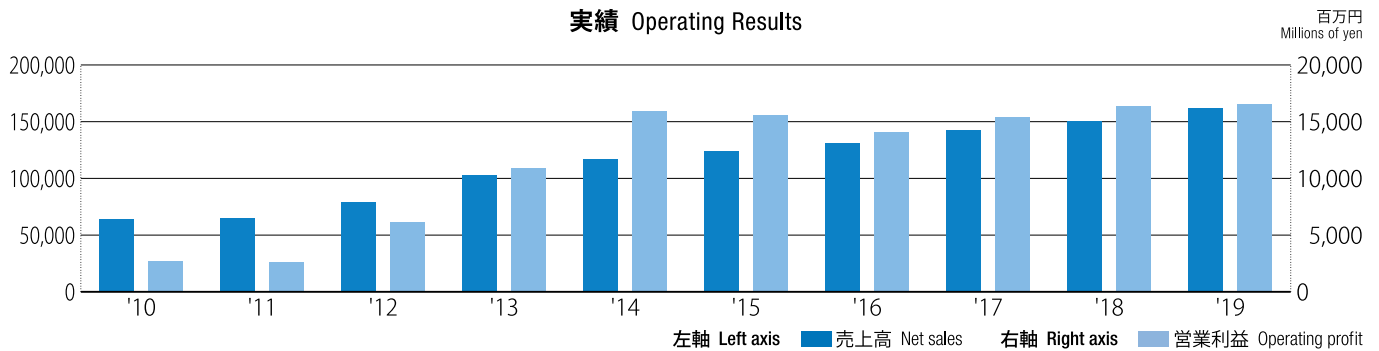
当社は、レンタル中の建機・車両による事故や盗難といったリスクを補完する補償制度を完備しています。また近年は事故の形態や補償対象が複雑化し、それに呼応してユーザーニーズも多様化しています。そこで、お客様のご要望を反映させるため各地域に補償制度担当者を配置して、補償内容を検討するなどサービスの充実に努め、「安心」を提供しています。



セグメント別売上比率（連結）
Percentage of net sales by business (consolidated)



実績 Operating Results



Construction Equipment Rental Business

Respond promptly to worksite needs, and fulfill the mission of rentals as social infrastructure.

The construction equipment rental business accounts for roughly 90% of the net sales of the Kanamoto Group. Through this core business, we provide services to respond to every concern we hear in the field, including civil engineering and construction.

A full line-up of approximately 620,000 rental items, available throughout Japan

Kanamoto owns approximately 1,100 different models and 620,000 rental items. Naturally, this includes various construction equipment, such as hydraulic excavators and dump trucks. But Kanamoto also stands prepared with items to satisfy every demand, from temporary housing materials and structures to electrical generators and a wide variety of hand tools. In addition to various models, we make sure we offer an ample selection of sizes, plus a broad range of optional items. At Kanamoto, we continually enhance our product lineup and provide complete support, and customers have come to rely on Kanamoto as their one-stop partner for all their equipment and parts procurement needs.

Creation of a thorough maintenance organization at every branch

Kanamoto has approximately 200 offices throughout Japan, while the Kanamoto Group as a whole serves clients from more than 500 locations. We assign highly trained maintenance staff to every branch, to conscientiously maintain rental equipment on a daily basis and ensure it operates at peak performance. This thorough maintenance also helps to enhance the asset value of equipment sold in the used equipment market.

Practicing “Rent to Sale” through flexible operating decisions

The essence of Kanamoto's business model is to recover investment outlays through rental income following the introduction of equipment, which is ultimately disposed of through sales. One ongoing theme in the Company's operations has been to boost profit margins by easing the depreciation burden and extending the useable life of assets. At the same time, the Company operates used construction equipment models that enjoy strong demand by flexibly judging the timing of sales in response to global market conditions.

Branch strategy in Japan

Kanamoto has established a compensation system to fully protect customers against the risks of theft or an accident caused by its construction equipment and vehicles during the rental period. Moreover, in recent years, both the type of accidents that occur and the scope of compensation have grown more complex, generating increasingly diverse user needs. Kanamoto has responded by offering red-carpet service, including the assignment of inspectors to each region to reflect customer requests and perform investigations of compensation details.



その他の事業

多分野で収益機会を創出する「カナモト・ビジネス」。

建機関連事業以外にも、鉄鋼関連事業や情報通信関連事業、福祉関連事業などを展開し、様々な分野で収益機会の拡大を図っています。

鉄鋼関連事業

土木・建築に欠かせない鉄鋼製品を提供

当社設立時の主力事業であり、原点ともいえる鉄鋼関連事業。北海道を中心に一般形鋼や鋼矢板、単管パイプなどの鉄鋼製品を販売しているほか、ALC（軽量気泡コンクリート）外壁工事や断熱工事などの各種専門工事、断熱防水屋根「KTルーフシステム」などの建材の販売及び施工工事の請負も手がけています。資材の供給と併せて施工も請負うことで、お客様の煩雑な手配を省くとともにコスト削減にも寄与しています。

これからもインフラ整備をはじめ、私たちの生活基盤を支える土木・建築に欠かせない良質な鉄鋼製品を提供していきます。

福祉関連事業

幅広いラインナップで在宅介護を支援

福祉関連事業は、(株)ニシケン、ケアウェル安心(株)において、福祉用具や介護用品のレンタル・販売を行っています。福祉関連事業のキーワードは「安全と安心」です。地域社会で求められる介護活動を支援し、介護を受ける方々の自立や離床の一助となるべく、身の回りの用品から介護予防のためのトレーニング機器まで幅広い製品をラインナップ。また、徹底した品質管理に基づく自社工場での機器メンテナンスやスピーディな出荷など独自のサービス体制も整備しています。



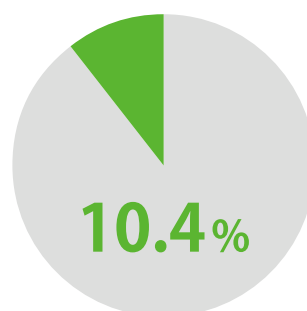
情報通信関連事業

常に最新の機種を提供するITレンタル事業

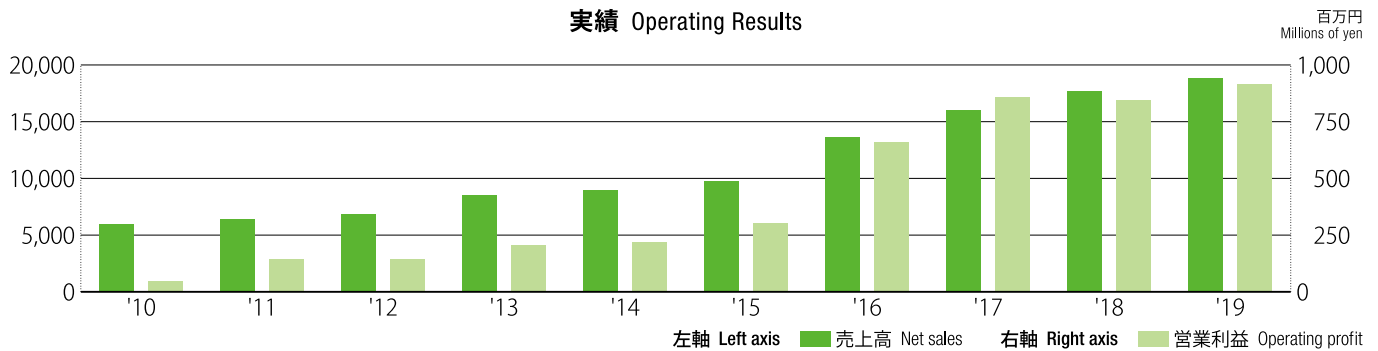
これまで情報通信関連事業は、現在のWindowsマシンの規範となった当時の最高機種IBM社・PC-ATを国内で初めてレンタルしたほか、ワークステーションのサン・マイクロシステムズ社から日本初、世界では2社目となるレンタルカンパニーのオーソライズを得るなど数々の実績を積み重ねてきました。

現在は従来の高性能ハードウェア類の提供のほか、さまざまなネットワークソリューションをご提案しています。技術進歩が著しいコンピュータ業界ですが、当社はハード・ソフトの両面において“最新”のサービスをご利用いただけるよう、ユーザーの視点に立ったサービスを積極的に展開しています。

セグメント別売上比率（連結）
Percentage of net sales by business (consolidated)



実績 Operating Results



Other Businesses

Kanamoto's business creates earnings opportunities in many sectors.

Along with its construction-related businesses, Kanamoto is working to broaden earnings opportunities in various sectors by developing operations such as its businesses related to the Steel Sales Division, the Company's information and telecommunications-related division, and the welfare-related business.

Steel Product Sales Business

Supply of the steel products that are indispensable for civil engineering works and construction

The steel products sales business was Kanamoto's core business when the Company was established, and can proudly be called Kanamoto's starting point. In addition to supplying general steel products, sheet piles and single tube pipes mainly in Hokkaido, Kanamoto's Steel Sales Division handles contracts for various specialized works, including construction of ALC (autoclave lightweight concrete) exterior walls or insulation construction works, as well as the sale and installation of products such as "KT roof system" insulated waterproof roofing. By selling construction materials as well as undertaking construction work on consignment, we help customers minimize complicated procedures and slash costs.

In the years ahead, the division will continue to supply the high-quality steel products essential for engineering works and construction, including infrastructure construction, that support our lifestyles.

Welfare-related Business

Supporting home care with a broad lineup

In the welfare-related business, NISHIKEN CO., LTD. and Carewell Anshin Co., Ltd. rent and sell welfare devices and materials and nursing care articles.

For welfare-related businesses, the key words are "safety and security". NISHIKEN maintains a broad lineup of products, ranging from personal-use products to training equipment for care and prevention, to support the care-giving activities demanded by society and help individuals who are receiving care become more independent and mobile. NISHIKEN has also developed a service organization at its own factory, including equipment maintenance and prompt shipment, that is based on thorough quality control.

Computing Products Business

Kanamoto's IT rental business always offers the latest models

Kanamoto's information and telecommunications-related division has continued to achieve substantial results. These include being the first to offer for rent in Japan the IBM PC-AT, the most advanced model of its time and the forerunner for today's Windows machine standard, and being the second company in the world - and the first in Japan - certified by Sun Microsystems as a rental firm for Sun workstations.

Today Kanamoto continues to provide efficient hardware, as well as propose a variety of network solutions. The computer industry experiences remarkable progress in technologies, and Kanamoto continually develops services from our customers' point of view to ensure they can use the most advanced services available from both a hardware and software perspective.



シナジーを生み、高品質のサービスを可能にする 国内外の有力企業とのコラボレーション。

Collaboration with leading local firms, at home and abroad,
to create synergies and enable the highest quality service.

国内での拠点戦略

官民の需要が集中する首都圏などの大都市圏のほか、関東以西の未出店エリアや九州での拡充を柱としながら、各地の大型プロジェクトなどの需要も考慮したニーズ重視の展開を行うのが、当社の基本的な拠点戦略です。今後も有効性を見極めた拠点展開、各地の地場有力企業との友好的な業務提携、M&A戦略を推進し、さらに充実した拠点網を構築していきます。

海外での基盤形成

当社は上海、香港、シンガポールに拠点展開し、高速道路や地下鉄、港湾などのインフラ整備を中心に、各国で進められている大型案件に対応しながら海外での営業基盤を着々と形成してきました。

さらに海外事業を加速させるため、インドネシア、ベトナム、タイ、フィリピンに現地法人を設立。そして2017年に上海、2018年にはマレーシアでそれぞれ新会社が営業を開始するなど、各国における膨大な建機レンタル需要の取り込みを目指しています。

巨大市場である中国、そして発展著しいASEAN諸国を中心に海外事業を展開することは、当社グループの最重要施策のひとつです。各国では、当社グループの得意分野でもある地盤改良やシールド工法など土木特殊機械や高所作業用機械の需要が見込まれています。これらの大きなニーズを的確に取り込み、今後も海外躍進の確固たる基盤形成を進めていきます。

Branch strategy in Japan

Kanamoto's fundamental branch strategy is to develop bases by emphasizing demand-based needs, including large-scale projects in various regions, while positioning branch development in the Tokyo metropolitan area, where both public and private sector demand is concentrated, and in other major urban centers where there remains room for growth, at the center of its expansion strategy. Kanamoto will further build its enhanced branch network by continuing to develop branches whose future effectiveness can be ascertained and pursuing a strategy of friendly business alliances and M&A with leading regional firms.

Overseas branch formation

Kanamoto has opened offices in Shanghai, Hong Kong, and Singapore, and has steadily created a base for overseas operations while responding to large-scale projects focused on infrastructure development, such as expressways, subways, and ports, that are being undertaken in each country.

To further accelerate Kanamoto's business overseas, we have established overseas affiliates in Indonesia, Vietnam, Thailand, and the Philippines. In addition, the new companies we established in Shanghai and Malaysia began sales activities in 2017 and 2018, respectively, with the aim of serving the substantial construction equipment rental demand in each country.

This effort to expand our overseas operations centered on the giant market in China and the remarkably developing ASEAN countries is one of the Kanamoto Group's most important measures. In each country, we anticipate demand for specialized equipment for engineering works such as ground improvement and the shield tunneling method, and for equipment for high-level work, sectors in which the Kanamoto Group possesses unique expertise. Kanamoto will continue to lay a solid foundation for accurately addressing these large-scale needs through its business operations and pushing into overseas markets in the future.



マレーシア・クアラルンプールの市街地再開発の工事現場
Urban redevelopment construction site in Kuala Lumpur, Malaysia

カナモトアライアンスグループ営業拠点エリア別内訳 (2020年2月現在)
Kanamoto and Group company operating branches in Japan (as of February 2020)

			当社単独 Kanamoto Co., Ltd.	連結子会社 Consolidated Subsidiaries	非連結子会社 Non-consolidated Subsidiaries	関連会社 Affiliated Companies	アライアンス会社 Alliance Companies	計 Total
国内 Domestic	北海道	Hokkaido	68	22	17	0	0	107
	東北	Tohoku	56	13	3	4	1	77
	関東	Kanto	39	28	27	2	5	101
	中部	Chubu	23	8	5	3	2	41
	近畿	Kinki	8	24	0	1	10	43
	中国	Chugoku	2	13	0	0	0	15
	四国	Shikoku	4	1	0	0	0	5
	九州	Kyushu	2	100	1	0	3	106
海外 Overseas	沖縄	Okinawa	0	0	0	0	14	14
	中国	China	0	1	2	0	0	3
	シンガポール	Singapore	0	0	1	0	0	1
	インドネシア	Indonesia	0	0	1	0	0	1
	タイ	Thailand	0	0	2	0	0	2
	フィリピン	Philippines	0	0	0	1	0	1
	ベトナム	Vietnam	0	0	2	0	0	2
	マレーシア	Malaysia	0	0	1	0	0	1
合 計			202	210	62	11	35	520

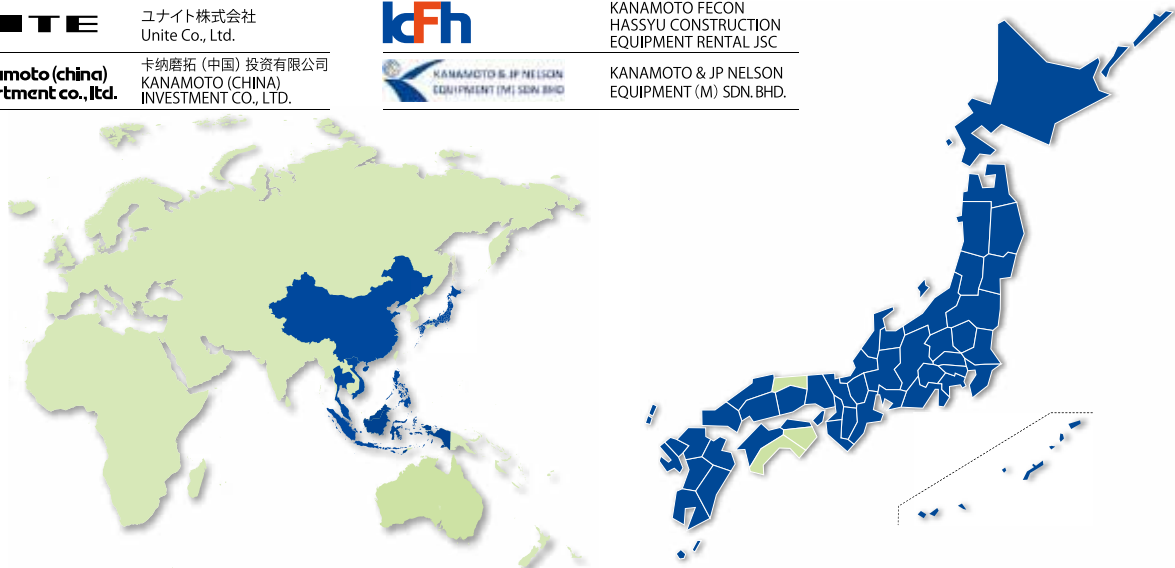


カナモトアライアンスグループ

kanamoto	株式会社カナモト Kanamoto Co., Ltd.
ASSIST	株式会社アシスト Assist Co., Ltd.
KANATECH	株式会社カナテック Kanatech Co., Ltd.
KANKI	株式会社カンキ Kanki Co., Ltd.
九州建産	株式会社九州建産 Kyusyu Kansen Co., Ltd.
kqf 株式会社 KGフローテクノ	株式会社KGフローテクノ KG Flowtechno Co., Ltd.
第一機械産業	第一機械産業株式会社 Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd.
東洋工業	東洋工業株式会社 Toyo Industry Co., Ltd.
NISHIKEN	株式会社ニシケン NISHIKEN CO., LTD.
UNITE	ユナイト株式会社 Unite Co., Ltd.
kcl kanamoto (china) Investment co., Ltd.	卡纳磨拓 (中国) 投资有限公司 KANAMOTO (CHINA) INVESTMENT CO., LTD.

エーワ商会	有限会社エーワ商会 Eiwashoukai Co., Ltd.
KIRT 九州ロード株式会社	九州ロード株式会社 Kyushu Road Co., Ltd.
ケアウェル安心	ケアウェル安心株式会社 Carewell Anshin Co., Ltd.
小松土木通商	株式会社小松土木通商 Komatsu Doboku Tsusyo Co., Ltd.
com supply	株式会社コムサプライ Comsupply Co., Ltd.
sanwa	株式会社サンワ機械リース Sanwa Kikai Lease Co., Ltd.
SF セフティー石川株式会社	セフティー石川株式会社 Safety ishikawa Co., Ltd.
金本(香港)有限公司	金本(香港)有限公司 KANAMOTO (HK) CO., LTD.
kqm 上海可基机械设备有限公司	上海可基机械设备有限公司 SHANGHAI KG MACHINERY CO., LTD.
kFh	KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC
KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN BHD	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN BHD.

kanamoto & JP Nelson EQUIPMENT (S) PTE. LTD.	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD.
kanamoto INDONESIA	PT KANAMOTO INDONESIA
SIAM kanamoto co. ltd บริษัท สยามคานาโมโต้ จำกัด	SIAM KANAMOTO CO., LTD.
株式会社 朝日レンタックス	株式会社朝日レンタックス Asahi Rentax Co., Ltd.
東友エンジニアリング	東友エンジニアリング株式会社 TOYU ENGINEERING CO., LTD.
名岐エンジニアリング	名岐エンジニアリング株式会社 MEIGI ENGINEERING CO., LTD.
KNK MACHINERY&EQUIPMENT CORPORATION	KNK MACHINERY&EQUIPMENT CORPORATION
SUGA スガキカイ	菅機械工業株式会社 SUGAKIKAI KOGYO CO., LTD.
町田機工	町田機工株式会社 Machida Kikou Co., Ltd.



カナモトアライアンスグループの営業拠点は国内509拠点、海外も合わせると520拠点

The Kanamoto alliance group comprises 520 branches and offices, including 11 offices overseas and 509 branches and offices throughout Japan

会社概要 (2019年10月31日現在)

商号

株式会社 **カナモト**

本社

〒060-0041 北海道札幌市中央区大通東3丁目1番地19

営業統括本部

〒105-0012 東京都港区芝大門1丁目7番地7

設立

1964年（昭和39年）10月28日

資本金

178億29百万円（払込済資本金）

上場取引所

東京証券取引所第一部・札幌証券取引所

証券コード

9678

発行済株式総数

38,742千株

連結売上高

1,806億94百万円（2019年10月期）

連結従業員数

3,281名（役員、嘱託、臨時社員を除く）

事業内容

建設機械器具のレンタル、鉄鋼製品の販売、エンジニアリングワークステーション及び周辺機器のレンタル

主要取引銀行

株式会社三菱UFJ銀行
株式会社みずほ銀行
株式会社北洋銀行
株式会社北海道銀行
株式会社七十七銀行
北海道信用農業協同組合連合会
農林中央金庫
株式会社青森銀行
株式会社秋田銀行
株式会社福岡銀行 ほか

主要株主

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）
オリックス株式会社
カナモトキャピタル株式会社
株式会社北海道銀行
東京海上日動火災保険株式会社
株式会社北洋銀行
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口9）
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口5）
デンヨー株式会社

主要取引先（50音順）

株式会社アイチコーポレーション
いすゞ自動車株式会社
伊藤忠TC建機株式会社
株式会社大林組
鹿島建設株式会社
株式会社加藤建設
コマツカスタマーサポート株式会社
五洋建設株式会社
酒井重工業株式会社
清水建設株式会社
大成建設株式会社
株式会社竹中工務店
株式会社タダノ
株式会社鶴見製作所
デンヨー株式会社
東亜建設工業株式会社
戸田建設株式会社
西松建設株式会社
日本キャタビラー合同会社
阪和興業株式会社
日野自動車株式会社
株式会社不動テトラ
北越工業株式会社
前田建設工業株式会社
三井物産株式会社
三菱ふそうトラック・バス株式会社
ヤンマー建機株式会社 ほか

Corporate Profile (As of October 31, 2019)

Company Name

kanamoto co., ltd.

Head Office

1-19, Odori Higashi 3-chome Chuo-ku, Sapporo, Hokkaido 060-0041 Japan

Business Coordination Headquarters

1-7-7, Shiba Daimon, Minato-ku, Tokyo 105-0012 Japan

Established

October 28, 1964

Capitalization

¥17,829 million (Paid-in capital)

Listing Exchanges

Tokyo Stock Exchange, First Section
Sapporo Securities Exchange

Stock Code

9678

Common Shares Issued and Outstanding

38,742 thousand

Consolidated Net Sales

¥180,694 million (Fiscal year ended October 31, 2019)

Number of Consolidated Employees

3,281 (Excluding directors and temporary or part-time workers)

Principal Businesses

Rental of construction equipment Sale of steel products Rental of engineering workstations and computer peripherals

Primary Lenders

MUFG Bank, Ltd.
Mizuho Bank, Ltd.
North Pacific Bank, Ltd.
The Hokkaido Bank, Ltd.
The 77 Bank, Ltd.
JA HOKKAIDO SHINREN
The Norinchukin Bank
The Aomori Bank, Ltd.
The Akita Bank, Ltd.
THE BANK OF FUKUOKA, LTD.
Others

Principal Shareholders

Japan Trustee Services Bank, Ltd. T
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. T
ORIX Corporation
Kanamoto Capital Company
The Hokkaido Bank, Ltd.
Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.
North Pacific Bank, LTD.
Japan Trustee Services Bank, Ltd. T9
Denyo Co., Ltd.

Primary Customers (Alphabetic order)

AICHI CORPORATION
Denyo Co., Ltd.
Fudo Tetra Corporation
HANWA CO., LTD.
Hino Motors, Ltd.
HOKUETSU INDUSTRIES CO., LTD.
Isuzu Motors Limited
ITOCHU TC CONSTRUCTION MACHINERY CO., LTD.
KAJIMA CORPORATION
KATO CONSTRUCTION CO., LTD.
Komatsu Customer Support Japan Ltd.
Sale and Service Japan Ltd.
MAEDA CORPORATION
Mitsubishi Fuso Truck and Bus Corporation
MITSUI & CO., LTD
Nippon Caterpillar LLC
NISHIMATSU CORPORATION CO., LTD.
OBAYASHI CORPORATION
PENTA-OCEAN CONSTRUCTION CO., LTD.
SAKAI HEAVY INDUSTRIES, LTD.
SHIMIZU CORPORATION
TADANO LTD.
TAISEI CORPORATION
Takenaka Corporation
TOA CORPORATION
TODA CORPORATION
TSURUMI MANUFACTURING CO., LTD.
YANMAR CONSTRUCTION EQUIPMENT CO., LTD.
Others