

INTEGRATED REPORT

カナモトグループ 統合報告書



2021
kanamoto co., ltd.

CONTENTS

- 4** カナモトから皆様へ
Message from the President
- 6** 企業価値創造と進化の歴史
History of Creating and Evolving Corporate Value
- 8** 10年サマリー（連結）
Ten-Year Summary (Consolidated)
- 10** 事業のご案内
Business Overview
- 14** カナモトの価値創造プロセス
Kanamoto Value Creation Process
- 16** カナモトグループの災害対応
Kanamoto Group Disaster Response
- 18** Feature
中期経営計画「Creative 60」の実現に向けて
Actualization of the Creative 60 Medium-Term Management Plan

ESGセクション ESG Section

- 32** ESGマネジメント
ESG Management
- 34** 環境
Environmental Activities
- 36** 社会
Social Activities
- 38** ガバナンス
- 42** Governance
- 46** 役員
Board of Directors

ファクトデータ Facts and Data

- 48** 財務セクション
- 54** Financial Section
- 62** 拠点ネットワーク
Branch Network
- 64** アライアンス＆アソシエイツ
Alliances and Associates
- 66** 会社概要
Corporate Profile
- 67** 組織図
Organization Chart
- 68** 沿革
Corporate History
- 70** 株式情報
Stock Information



4



16



26



34

ミッションステートメント

当社は日本経済の発展とともに成長しながら、インフラ整備と数々の災害復旧に全力で取り組んでまいりました。東日本大震災、熊本地震そして各地の台風・豪雨災害などに対し、これまでの経験を生かして復興支援に尽力することが私たちの使命であると考えています。また、日本各地に再整備を必要とするインフラがあり、当社グループは総力を結集して日本の安全・安心の確保に取り組む所存です。そして、私たちにはもうひとつ使命があります。それは成長を続けること。引き続き国内営業基盤の拡充と拡大ならびに海外展開を推進し、自らの可能性を追い求めていきます。

Mission Statement

Kanamoto has not only fostered growth together with the Japanese economy but also done everything in its power to build infrastructure and aid in countless disaster recovery efforts. We consider it our mission to capitalize on our experience in an effort to support reconstruction in the wake of disasters from the Great East Japan and Kumamoto Earthquakes to the typhoons and torrential rains afflicting various regions of Japan. Much of the infrastructure in Japan is also in dire need of repair or replacement. Our Group will always unify in an effort to ensure the safety and security of Japan.

Another of our missions is to foster sustainable growth. We will continue to expand our domestic business platform and promote overseas development in the pursuit of reaching our full potential.

編集方針

この統合報告書は、業績や営業概況などの財務情報に加え、成長を支える基盤としての「環境・社会・ガバナンス(ESG)」などの非財務情報も合わせて掲載することで、株主・投資家をはじめとする幅広いステークホルダーの皆様に、当社グループの持続的な成長を多面的にご理解いただくことを主眼にしております。

編集にあたっては、国際統合報告評議会(IIRC)が提唱する「国際統合報告フレームワーク」を参照しました。

Editorial Policy

The Kanamoto Integrated Report emphasizes operating performance, business summaries and other financial data as well as Environmental, Social, and Governance (ESG) activities and other non-financial data which act as a foundation supporting growth. We hope to offer all shareholders, investors and other stakeholders a multifaceted view of sustainable growth at the Kanamoto Group.

Our editorial team publishes this report with reference to the International Integrated Reporting Framework advocated by the International Integrated Reporting Council (IIRC).

将来見通しの記述について

このレポートに記載されている株式会社カナモトの計画、戦略などのうち、過去の事実以外のものは将来の業績に関する見通しの記述であり、現在入手可能な情報に基づく予想となっております。これら将来の見通しの記述は、既知のリスク、未知のリスクの不確かさ、その他の要因などを含み、株式会社カナモトの実際の経営成績・業績とは大きく異なる可能性があります。

- 本レポートに掲載されている連結財務諸表は、現行の日本会計基準を採用しております。
- 百万円未満の数字は切捨表示しています。

Forward-Looking Statements

Certain information other than historical facts set forth in this report contains forward-looking information based on currently available information as part of the plans, strategies and other activities of Kanamoto Co., Ltd. The forward-looking statements included herein may differ substantially from actual management and operating performance due to various known and unknown risks and uncertainties.

- The consolidated financial statements in this report comply with the current accounting standards of Japan.
- Figures less than one-million yen are rounded down in this report.

カナモトから皆様へ



株式会社カナモト
代表取締役社長

金本 哲男

Tetsuo Kanamoto

President and Chief Executive Officer

ここに 2020年10月期におけるカナモトグループの活動状況を報告し、今後の方針を申し述べます。

当期の日本経済は、緩やかな回復基調から一転、新型コロナウイルスの感染拡大の影響により、4～6月期のGDPが、09年1～3月期のリーマンショック時を超え、年率換算で戦後最大の落ち込み幅となるなど、予断を許さない状況でありました。海外においても、欧米では、より深刻な新型コロナウイルス感染拡大により経済に大きな影を落としており、現在は世界的な景気後退局面にあると言わざるを得ません。しかしながら、8～9月期にGDPの大幅回復が見られたことや中国の成長回復が想定以上に強力であったこと、またワクチンの治験もかつてない速さで進められ早い時期での実用化が現実的になってきており、そしてこのことを奇貨として国際的な連携も強化されるなど、将来へ希望の持てる兆しも出てきています。今後も日本、アジアを取り巻く世界経済動向には十分に注意を払っていききたいと思います。

当社グループのコアビジネスである建機レンタルの主要顧客である国内建設業界におきましては、公共工事の下支えに加え、都市圏を中心とした旺盛な民需、またリニア中央新幹線に代表される大型交通インフラ建設・整備等もあり、建機レンタル需要は底堅く進捗することを予測していましたが、一転コロナ禍による大きな影響を受けました。

工事の一時中断、民間工事の一部見直しや公共工事の遅れ等が生じ、2020年度の建設投資額は前年度と比べて微減、21年度は、補正

予算の措置などにより公共工事は堅調に推移することが予測されますが、民間建設投資は不透明であり予断を許さない状況が予想されます。かかる状況下、引き続き成長ステージを維持していくためには、対応力を高めさらなる企業体質の強化が不可欠であります。

前期より着手した中期経営計画「Creative 60」の初年度はコロナ禍の影響を受け、満足できる定量結果は得られませんでした。一方では、中期経営計画の重要施策である『国内営業基盤の拡充』『海外展開強化』に沿い、国内外において高いシナジー効果の期待できるM&Aを成約させるなど、目指すべき方向へと着実に歩を進めています。これからも現場ニーズに即応できるレンタル用資産の最適保有量と機種を確保し、お客様にいつでも利便性を提供するというレンタルビジネスの基本を堅持しつつ、変化に対応したイノベーションにも注力し、一層の業務効率化と生産性向上を具現化していく所存です。

今後も「高収益を基盤として、顧客・社員・株主に報いる、良質で強力な企業集団」というグループ企業理念を実現し、2024年10月期を最終年度とする中期経営計画「Creative 60」の遂行により、真のゼネラルレンタルカンパニーの実現に向けて邁進する所存です。

株主・投資家の皆様におかれましては、当社グループへの変わらぬご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

金本 哲男

The Integrated Report details Kanamoto Group activities for the fiscal year ended October 31, 2020 and outlines future policies.

The novel coronavirus pandemic completely reversed the gradual economic recovery of Japan this fiscal year. The GDP between April and June even underperformed January to March 2009 during the 2008 global financial crisis. No one could have predicted the harsh reality facing us all in 2020, which included the largest decline in a single year since World War II. Even overseas, the serious spread of the novel coronavirus infection had a severe economic impact in Europe and America. We must recognize the global recession the world faces today. However, the GDP showed a fantastic rebound from August to September and China saw stronger growth recovery than expected while the unprecedented speed of clinical trials of vaccines is making early inoculation possible. All of these signs give us hope for the future, even in terms of better international cooperation only seen in such times crisis. I believe we must monitor the global economic trends surrounding Japan and the rest of Asia closely in the future.

The primary customers for our core construction equipment rental business are in the Japanese construction industry. We had forecast stable demand for these construction equipment rentals considering factors such as underlying needs of public projects, high private demand centered upon urban areas, and the construction and installation of the Linear Chuo Shinkansen (maglev bullet train) in addition to other large-scale transportation infrastructure. However, the coronavirus pandemic completely overturned these expectations.

Kanamoto faced adversity from construction halts and partial reforms of private-sector construction to delays in public projects, and investments in construction during fiscal 2020 even dropped slightly year-on-year. In

fiscal 2021, we do foresee a gradual pick up in public construction thanks to supplementary funds and other measures. However, private-sector investment in construction remains quite unpredictable. To maintain ongoing growth in this business environment, we have no choice but to enhance our adaptability and strengthen our corporate structure.

The Kanamoto Group did not achieve satisfactory quantitative results during the first fiscal year of the Creative 60 medium-term management plan due to the coronavirus pandemic. However, we were able to undertake M&A expected to drive synergy worldwide and take other steps toward achieving our vision via our medium-term priority measures to expand domestic sales bases and strengthen overseas development. These efforts lay a fundamental business base to secure the ideal inventory of rental resources and satisfy on-site needs and provide convenience to customers at all times while emphasizing innovations adapting to change and realizing the next level of operational efficiency and productivity.

In the future, we will continue to fulfill the Kanamoto Group philosophy to be an excellent and dynamic corporate group that uses its solid earnings as a base to reward shareholders, customers, and employees. We will strive to become a true general construction equipment rental company by executing the Creative 60 medium-term management plan extending until the fiscal year ending October 31, 2024.

I ask for the continued and unwavering support of our shareholders and other investors.

T. Kanamoto

企業哲学ともいうべき「行動指針」を 変わらぬコンパスに、この先の50年100年へ。

当社には40年以上前から掲げる社員の「行動指針」があります。

1. 変革を求め会社の活性化に総力を結集せよ
2. 我が社は利益を追求する戦斗集団であることを自覚せよ
3. 自主・自律の心を持つ

1 つめは“組織としてのあるべき姿”を、2 つめは企業本来の役割である“利益の創出”を、3 つめは“自立”ではなく“自律”がポイントなのですが、社員一人ひとりに根付かせるべき精神を表しており、この行動指針がカナモト全体に息づいています。

めまぐるしく変化するビジネス環境に対応しながら成長を続けていくための原動力、それは当社の歴史を支えてきた、この企業哲学ともいうべき行動指針にあります。現状から脱することを恐れず「変革」を求め、社員一人ひとりの意識改革を不断のものとすること。そして「挑戦」のフィールドをどこまでも広げ深化させていくこと。その絶え間ない実践こそが、カナモトを新たな地平へ導くのだと確信しています。

Our steadfast action guidelines—the Kanamoto Corporate Philosophy—chart our course for the next 50 to 100 years.

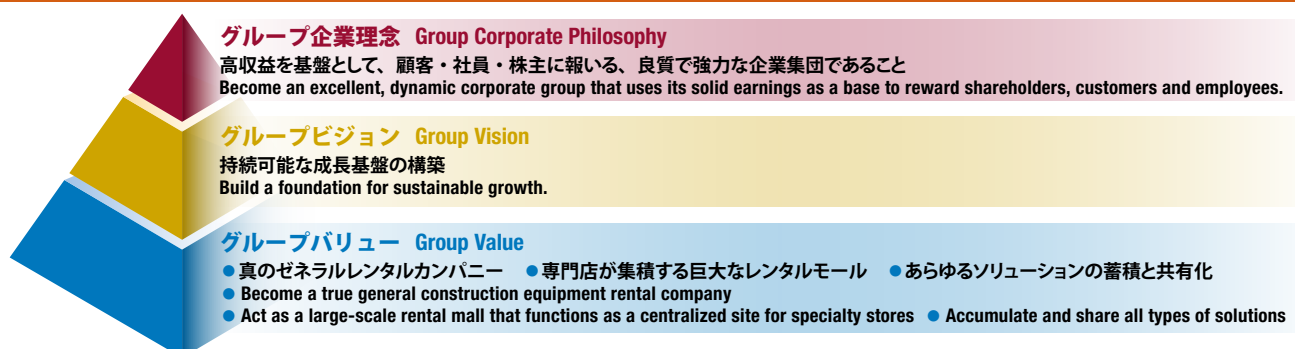
Our employees have held dear to the following action guidelines for more than 40 years:

1. Pursue innovation and mobilize every resource to energize our company
2. Always remember Kanamoto competes for profits
3. Maintain a self-directed and independent mind

The first guideline demonstrates our vision as an organization. The second embodies our role as a corporate organization to generate earnings. The third stresses the importance of not only thinking for yourself but taking initiative. All of our employees embody the spirit of these action guidelines as principles inspiring the entire Kanamoto Group.

The drive to maintain growth while responding to the bewildering changes in the business environment lies in our action guidelines, which have supported our history as a type of corporate philosophy. The pursuit of innovation without fear of breaking convention requires our employees to continuously renew their way of thinking. We must also expand and deepen the fields we take on. We are confident that by never wavering from these action guidelines will lead Kanamoto to new horizons.

強いカナモトグループへの進化 Evolution into a Stronger Kanamoto Group



企業価値創造と進化の歴史

カナモトの歴史は1964年10月、鉄の町・北海道室蘭市で幕を開けました。以来、主力事業の転換と拡大、戦略的な拠点展開とアライアンスの形成、株式公開そして海外進出など、世の中の変化に先んじ自らも進化を続けてきました。ここでは、常に「変革」とともに歩んできたカナモトの成長の軌跡をご紹介します。

*より詳細なカナモトの歴史を掲載している「沿革 (P.68)」も合わせてご覧ください

The history of Kanamoto began in Muroran City, Hokkaido—the center of steel manufacturing—in October 1964. Over the years, Kanamoto has pioneered change throughout the world and continued to spearhead its own evolution in many ways from transforming and expanding core businesses, developing strategic bases, and forming alliances to publicly listing company stock and entering into overseas markets. This section introduces the historic growth trajectory always in step with change at Kanamoto.

* Please also see “Corporate History (p. 68)” for more detailed information about the history of Kanamoto.

1964

株式会社金本商店設立（改組、北海道室蘭市）
Kanamoto Shoten Co., Ltd. Established (Reorganization in Muroran, Hokkaido)

代表取締役社長に金本善中が、専務取締役に金本太中が就任
Zenchu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Taichu Kanamoto appointed Executive Director



室蘭市海岸町にあった金本商店
Kanamoto Shoten in Kaigan-cho, Muroran



金本商店時代の金庫
Safe from Kanamoto's sole proprietor era

金本商店時代の藍染の前掛け
Indigo blue apron from the Kanamoto Shoten era

1971

北海道地方での拠点展開を開始
Began branch development in Hokkaido



苫小牧出張所
(現・苫小牧営業所)
Tomakomai Sub-branch
(now the Tomakomai Branch)

1972

社名を株式会社カナモトに変更
Company name changed to Kanamoto Co., Ltd.

1973

旧本社ビル（室蘭）落成
Former headquarters building (Muran) completed

1979

北海道外に初進出、青森県に拠点開設（東北地方での拠点展開を開始）
Established branch in Aomori Prefecture, marking the first expansion outside of Hokkaido (began branch development in the Tohoku Region)

八戸支店
(現・八戸機械整備センター)
Hachinohe Office
(now the Hachinohe Equipment Repair Center)



1981

代表取締役社長に金本太中が就任
Taichu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer

1983

千葉県に拠点開設（関東地方での拠点展開を開始）
Established branch in Chiba Prefecture (began branch development in the Kanto Region)

第3の営業部門、情報機器事業部を開設（北海道苫小牧市、翌年に東京都文京区へ移転）
Launched Computer and Peripheral Equipment Division as the Company's third operating division (Tomakomai, Hokkaido; relocated to Bunkyo-ku, Tokyo the following year)

1985

レンタル事業部東京事務所を開設（東京都文京区）
Established the Construction Equipment Rental Division Tokyo Office (Bunkyo Ward, Tokyo)

全店オンラインネットワーク完成
Completed online computer system network linking all branches



当時の電算室機械室
Computer Division equipment room in the 1980s

1960s

高度成長期の最中に誕生、今日の建機レンタルの原型を形成

Kanamoto comes into existence amid a period of rapid economic growth as an archetype of the construction machine rental business of today.

1970s

拠点展開の開始、主力事業の転換と拡大、新たな領域へ

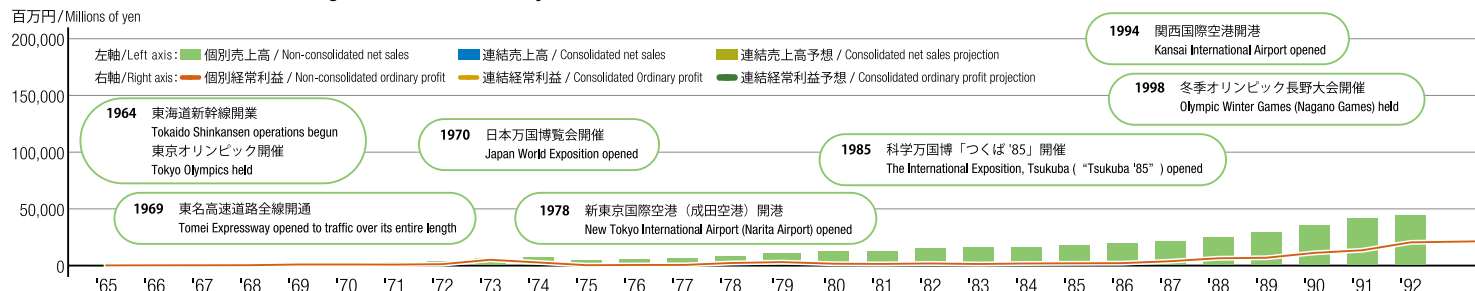
Branch expansion begins and core businesses transform, expand and penetrate new business domains.

1980s

パブリックカンパニーへの進化、情報化時代に向けた新展開

The company grows into a public company and fosters new growth toward the information age.

売上高・経常利益の推移 Change in Net Sales/Ordinary Profit



1991

札幌証券取引所に上場
Listed stock on the Sapporo Securities Exchange

上場当日の札幌証券取引所
Sapporo Securities Exchange on the day Kanamoto's stock was listed



1994

愛知県に拠点開設（中部地方での拠点展開を開始）
Established branch in Aichi Prefecture (began branch development in the Chubu Region)

大阪府に拠点開設（近畿地方での拠点展開を開始）
Established branch in Osaka Prefecture (began branch development in the Kinki Region)



1996

東京証券取引所市場第二部上場
Listed stock on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange

本社を札幌市中央区に移転
Relocated head office functions to Sapporo, Chuo Ward

上場当日の東京証券取引所
Tokyo Stock Exchange on the day Kanamoto's stock was listed



1998

東京証券取引所市場第一部昇格
Stock elevated to the First Section of the Tokyo Stock Exchange

東京証券取引所市場第一部指定
記念祝賀会
Celebration commemorating elevation of stock to First Section of the Tokyo Stock Exchange

代表取締役会長に金本太中が、代表取締役社長に金本寛中が就任
Kanchu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Taichu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director

1999

カナモト浜松町Kビル竣工
Completed construction on the Kanamoto Hamamatsucho K Building

2000

町田機工株式会社とアライアンス締結、株式会社カナテックの株式取得など、アライアンス戦略を本格化
Began earnest execution of alliance strategy, including conclusion of alliance with Machida Kikou Co., Ltd. and acquisition of Kanatech Co., Ltd. stock



町田機工株式会社
Machida Kikou Co., Ltd.

2004

香川県に拠点開設（四国地方での拠点展開を開始）
Established branch in Kagawa Prefecture (began branch development in Shikoku)

2006

海外初進出、中国上海市に子会社設立
Established subsidiary in Shanghai, China and began expansion outside of Japan

2007

広島県に拠点開設（中国地方での拠点展開を開始）
Established branch in Hiroshima Prefecture (began branch development in the Chugoku Region)

株主優待制度導入
Introduced special benefits plan for shareholders

2009

中国上海市および香港特別行政区に子会社設立
Established subsidiaries in Shanghai, China and the Hong Kong Special Administrative Region



金本（香港）有限公司
KANAMOTO (HK) CO., LTD.

2011

シンガポールに進出
Began operations in Singapore

2014

単元株式数を1,000株から100株に変更
Changed stock trading unit size from 1,000 shares to 100 shares

設立50周年
50th anniversary of Kanamoto's establishment

2015

インドネシア、ベトナム、タイ、フィリピンとASEAN諸国に立て続けに進出
Successfully expanded operations into Indonesia, Vietnam, Thailand, the Philippines, and ASEAN countries

JPX日経インデックス400の構成銘柄に初選定
Stock selected as a constituent issue for the JPX-Nikkei Index 400

2016

代表取締役会長に金本寛中が、代表取締役社長に金本哲男が就任
Tetsuo Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Kanchu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director

JPX日経中小企業株指数の構成銘柄に初選定
Stock selected as a constituent issue for the JPX-Nikkei Mid and Small Cap Index

2017

タイおよび中国上海市に新会社を設立
Established new companies in Thailand and Shanghai, China

2018

福岡県に拠点開設（九州地方での拠点展開を開始）
Established branch in Fukuoka Prefecture (began branch development in Kyushu)

マレーシアに進出
Expanded operations into Malaysia

KANAMOTO AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD

2020

オーストラリアに進出
Expanded operations into Australia



1990s

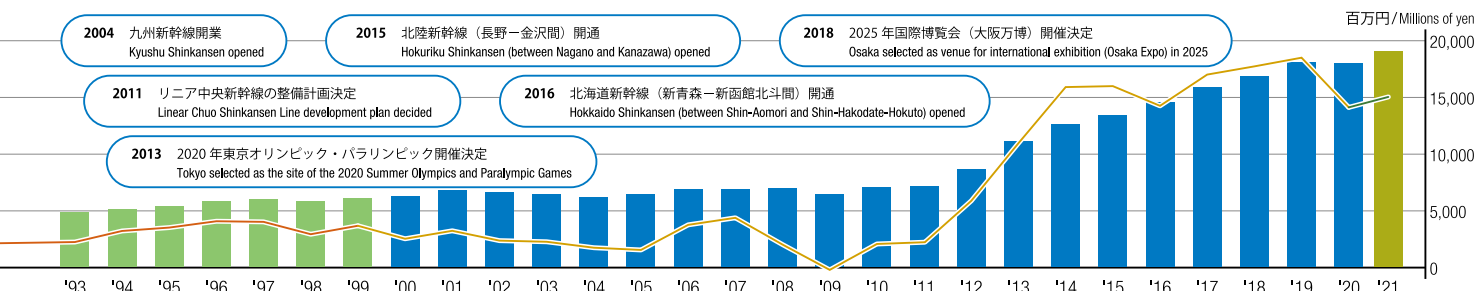
札幌証券取引所、東京証券取引所市場第二部、同第一部への株式上場を実現
Sapporo Securities Exchange and Tokyo Stock Exchange list Kanamoto stock on the second section before a first section stock listing.

2000s

アライアンスグループの形成、そして当社グループ初の海外進出
Kanamoto forms an alliance group and enters overseas markets for the first time.

2010~

設立50年を経過して、なお高まる「変革」への意志
Kanamoto celebrates its 50th anniversary and further hones its determination for innovation.



10年サマリー (連結)

		2011	2012	2013
連結経営成績	Consolidated operating results			
売上高	Net sales	71,086	86,106	110,831
営業利益	Operating profit	2,905	6,430	11,392
経常利益	Ordinary profit	2,239	5,932	11,073
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	1,165	3,575	5,809
設備投資	Plant and equipment investment	16,798	21,814	28,348
連結財政状態	Consolidated financial position			
総資産	Total assets	115,120	137,343	169,250
純資産	Net assets	37,592	41,399	56,192
連結キャッシュ・フローの状況	Consolidated cash flows			
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	6,903	14,306	20,759
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	△ 1,013	△ 835	△ 1,117
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△ 6,262	△ 14,074	△ 6,532
現金及び現金同等物期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	20,374	19,717	32,957

1株当たり情報	Information per share of common stock			
当期純利益	Net income per share	35.51	108.88	175.50
純資産	Net assets per share	1,129.47	1,221.56	1,513.49
年間配当金	Dividends per share	20.00	20.00	20.00
配当性向	Dividend payout ratio	56.3%	18.4%	11.4%

経営指標	Management index			
EBITDA+	EBITDA+	17,083	26,456	33,854
自己資本比率	Equity ratio	32.2%	29.2%	32.2%
自己資本当期純利益率	ROE	3.2%	9.3%	12.3%
総資産利益率	ROA	1.0%	2.6%	3.4%

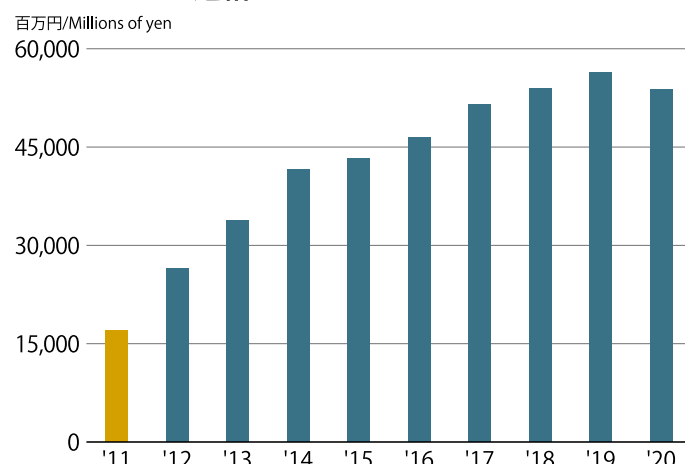
*『「税効果会計に係る会計基準」の一部改正』（企業会計基準第28号 2018年2月16日）等を連結会計年度の期首から適用しており、2015～2018年の総資産については、表示方法の変更を反映した遡及修正後の金額を記載しております。

* EBITDA+の2011年は個別の数値となります。

Note: Beginning from the consolidated fiscal year under review, the Company has applied the Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting (Accounting Standards Board of Japan Accounting Standard Statement No. 28 dated February 16, 2018) and its related guidance. The figures for total assets for the years 2015 through 2018 are amounts after retrospective restatement to reflect the change in reporting method.

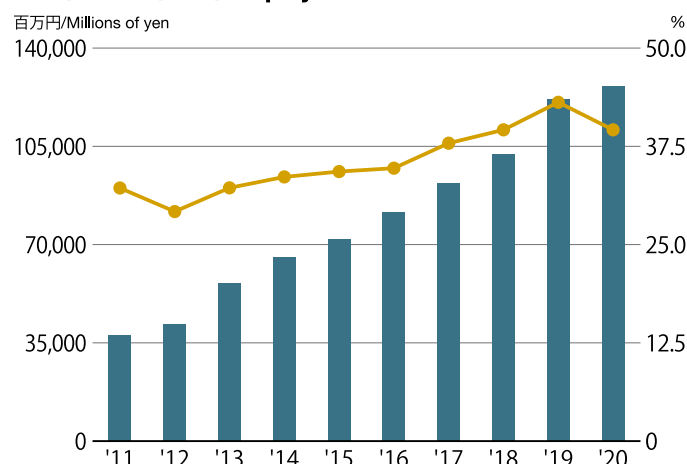
Note: EBITDA+ numbers for 2011 are on a non-consolidated basis.

EBITDA+ 個別 / Non-Consolidated 連結 / Consolidated



EBITDA+ = EBITDA (営業利益 + 減価償却費) + 設備投資同等物
EBITDA+ = Operating profit + Depreciation expense + Other depreciation and amortization expense + Low-price rental assets, and others

純資産 Net Assets 自己資本比率 Equity Ratio

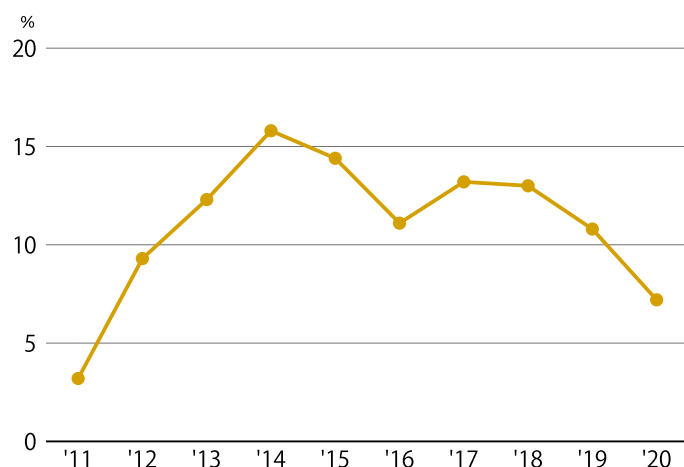


純資産
自己資本比率
自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産
Net assets
Equity ratio
Equity ratio = Shareholders' equity ÷ Total assets

						百万円 Millions of yen	千ドル Thousands of U.S. dollars (Note)
2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2020
125,555	133,292	144,870	158,428	168,188	180,694	179,053	1,711,790
16,454	16,270	15,134	16,665	17,599	17,842	14,250	136,240
16,078	16,164	14,405	17,193	17,925	18,277	14,268	136,411
9,299	9,557	8,098	10,744	11,857	11,430	8,466	80,943
30,625	27,639	29,441	26,584	35,136	39,810	38,585	368,882
188,491	202,578	220,540	227,155	241,374	268,182	300,362	2,871,537
65,513	71,998	81,434	91,788	102,031	121,779	126,188	1,206,390
24,782	33,509	26,618	37,788	35,421	39,146	40,701	389,115
△ 3,374	△ 4,488	△ 8,940	△ 4,747	△ 6,980	△ 5,989	△ 14,040	(134,231)
△ 22,405	△ 24,857	△ 20,726	△ 30,960	△ 26,858	△ 26,740	△ 22,204	(212,281)
31,980	36,150	33,069	35,160	36,733	43,511	48,023	459,111
						円 yen	ドル U.S. dollars (Note)
258.02	266.27	229.16	304.05	335.54	295.30	221.45	2.11
1,758.24	1,969.16	2,169.93	2,440.41	2,707.49	2,981.68	3,150.30	30.11
35.00	35.00	45.00	50.00	60.00	65.00	65.00	0.62
13.6%	13.1%	19.6%	16.4%	17.9%	22.0%	29.4%	29.4%
						百万円 Millions of yen	千ドル Thousands of U.S. dollars (Note)
41,503	43,328	46,530	51,545	53,863	56,322	53,785	514,199
33.6%	34.3%	34.7%	37.9%	39.6%	43.1%	39.6%	39.6%
15.8%	14.4%	11.1%	13.2%	13.0%	10.8%	7.2%	7.2%
4.9%	4.7%	3.6%	4.7%	4.9%	4.5%	3.0%	3.0%

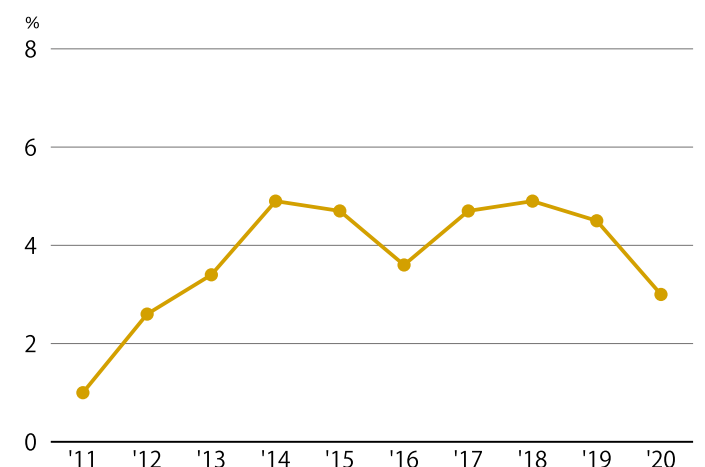
* 表示されている米ドル金額は、2020年10月30日現在のおおよその実勢為替レート1ドル＝104.60円により換算しています。
 Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥104.60=US \$1, the approximate exchange rate on October 30, 2020.

自己資本利益率 ROE



自己資本利益率
 ROE = 当期純利益 ÷ 自己資本 = 1株当たり当期純利益 (EPS) ÷ 1株当たり純資産 (BPS)
ROE
 ROE = Net income ÷ Shareholders' equity = EPS ÷ BPS

総資産利益率 ROA



総資産利益率
 ROA = 当期純利益 ÷ 総資産
ROA
 ROA = Net income ÷ Total assets

事業のご案内

建設関連事業

現場の声に即応し、社会インフラとして「レンタル」の使命を果たします。

カナモトグループの売上の約90%を占める建設関連事業。

このコアビジネスを通して、土木・建築をはじめ、現場から寄せられるすべての声にお応えするサービスを提供しています。

日本国内で約62万点という充実のラインナップ

当社が保有するレンタルアイテムは、約1,100機種62万点。油圧ショベルやダンプ・トラックなどの建設機械はもちろん、仮設資材・ハウスから発電機や各種ハンドツールに至るまで、あらゆるご要望に応えるアイテムを取り揃えています。また、多様な機種に加えて、サイズバリエーションや各種オプションアイテムも豊富にご用意。お客様が機材調達をワンストップで行えるよう、フルラインナップ、フルサポートに努めています。

全拠点で万全のメンテナンス体制を確立

当社は、全国に約200、グループ全体では500以上の拠点を展開しています。この拠点すべてに、高い技術を持ったメンテナンス・スタッフを配置し、レンタル機の性能を最大限に発揮させるため、日々入念なメンテナンスを行っています。この徹底した整備が、中古売却の資産価値向上にもつながっています。

柔軟な運用判断で「Rent to Sale」を実践

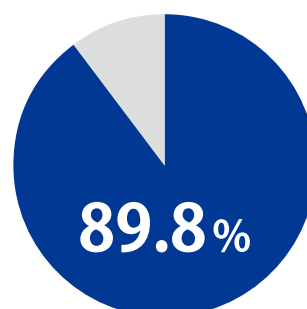
資産の導入後、レンタル収入で投資の回収を行い、最終的に売却するというフローが基本となります。当社は、減価償却負担の軽減や資産のロングライフ化による利益率の向上をテーマとしてきました。一方で中古建機需要の高い機種については、世界的なマーケットの状況に応じて柔軟に判断し運用しています。

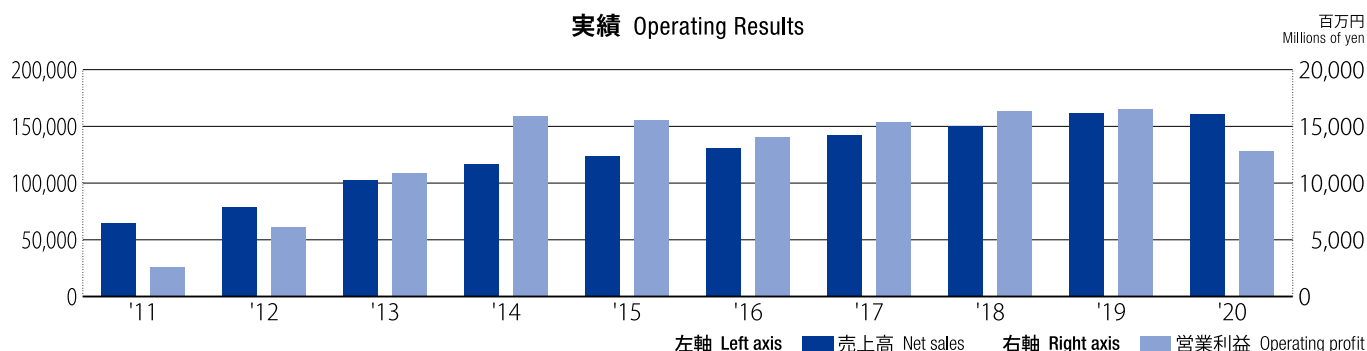
充実の補償制度で、多様なニーズに即応

当社は、レンタル中の建機・車両による事故や盗難といったリスクを補完する補償制度を完備しています。また近年は事故の形態や補償対象が複雑化し、それに呼応してユーザーニーズも多様化しています。そこで、お客様のご要望を反映させるため各地域に補償制度担当者を配置して、補償内容を検討するなどサービスの充実に努め、「安心」を提供しています。



セグメント別売上比率（連結）
Percentage of net sales by business (consolidated)





Construction Equipment Rental Business

Quickly Respond to Work Site Requests and Fulfill Our Mission to Provide Rental Equipment as Social Infrastructure

The Construction Equipment Rental Business accounts for roughly 90% of Kanamoto Group earnings. This core business offers services that respond to every request received from work sites whether related to civil engineering or construction.

A Full Line-up of Roughly 620,000 Rental Items in Japan

Kanamoto possesses roughly 620,000 rental equipment items made up of approximately 1,100 different models. Whether construction machinery from hydraulic excavators to dump trucks or temporary housing materials, generators, or various hand tools, we have put together a line-up of products that respond to every need. This broad line-up not only includes diverse models but also a wide selection of size and accessory options. Kanamoto works to provide a full line-up of items and comprehensive support as a one stop shop to satisfy the equipment procurement needs of our customers.

Reliable Maintenance Systems Set Up at Every Branch

Kanamoto alone has grown to almost 200 branches in Japan while the Group has upwards of 500 locations. Every single one of these bases has highly-skilled maintenance staff who thoroughly maintain the rental equipment on a daily basis to ensure peak performance. Uncompromising maintenance also helps enhance the asset value of equipment sold in the used equipment market.

Flexible Operating Decisions to Capitalize on Rent to Sale

The core essence of the Kanamoto business model is to recover investment outlays for the purchase of assets through rental income before ultimately selling of the equipment. Easing depreciation and extending the life of assets have been key themes for boosting Kanamoto profit margins. We also flexibly judge the timing of sales for used construction equipment models in high demand according to global market conditions.

Substantial Compensation Systems to Rapidly Respond to Diverse Needs

Kanamoto has put in place compensation systems to fully insulate customers from accidents, theft and other inherent risks of construction equipment or vehicles during rental. In recent years, user needs to respond to these types of risks have diversified as the type of accidents and scope of compensation has grown more complex. Kanamoto has assigned compensation assessment managers to each region in an effort to provide the highest level of compensation assessment and services in order to not only incorporate customer needs but also offer peace of mind.



事業のご案内

その他の事業

多分野で収益機会を創出する「カナモト・ビジネス」。

建機関連事業以外にも、鉄鋼関連事業や情報機器関連事業、福祉関連事業などを展開し、様々な分野で収益機会の拡大を図っています。

鉄鋼関連事業

土木・建築に欠かせない鉄鋼製品を提供

当社設立時の主力事業であり、原点ともいえる鉄鋼関連事業。北海道を中心に一般形鋼や鋼矢板、単管パイプなどの鉄鋼製品の販売を行っています。また、ALC（軽量気泡コンクリート）、押出成形セメント板などの外壁工事や断熱工事などの各種専門工事、断熱防水屋根「KT ルーフシステム」などの建材の販売や施工工事も行っています。資材の供給と併せて施工も請負うことで、お客様の煩雑な手配を省くとともにコスト削減にも寄与しています。これからもインフラ整備をはじめ、私たちの生活基盤を支える土木・建築に欠かせない良質な鉄鋼製品を提供していきます。

福祉関連事業

幅広いラインナップで在宅介護を支援

福祉関連事業は、(株)ニシケン、ケアウエル安心(株)において、福祉用具や介護用品のレンタル・販売を行っています。福祉関連事業のキーワードは「安全と安心」です。地域社会で求められる介護活動を支援し、介護を受ける方々の自立や離床の一助となるべく、身の回りの用品から介護予防のためのトレーニング機器まで幅広い製品をラインナップ。また、徹底した品質管理に基づく自社工場での機器メンテナンスやスピーディな出荷など独自のサービス体制も整備しています。

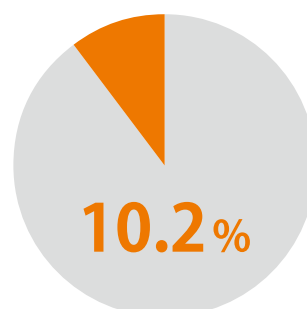


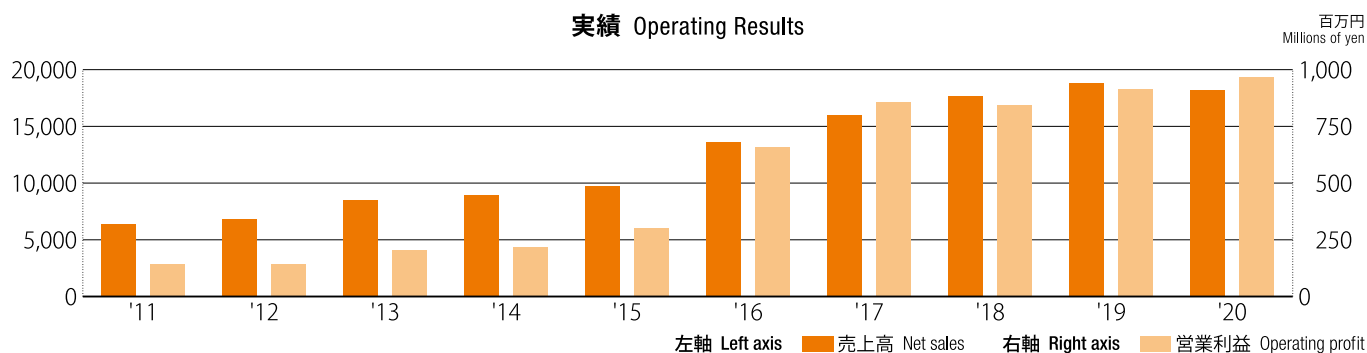
情報機器関連事業

常に最新の機種を提供するITレンタル事業

情報機器関連事業は、1983年に開設されてから現在に至るまで常に最先端のマシンのレンタルを行ってまいりました。さらに2012年からは楽天市場の店舗「電腦倉庫サイバーカナモト」を開設し、個人のお客様向けにレンタル終了後の中古情報機器のオンライン販売を行うなど、皆様とIT活用との架け橋となるべく事業を展開しています。技術進歩が著しいコンピューター業界ですが、当社はハード・ソフト両面において“最新”のサービスをご利用いただけるよう、ユーザー視点に立ったサービスをご提案しています。

セグメント別売上比率（連結）
Percentage of net sales by business (consolidated)





Other Businesses

Diverse Earnings Opportunities via Kanamoto Businesses

Kanamoto develops steel product sales, information products rental, welfare-related and a variety of other businesses alongside its core construction business to broaden earnings opportunities in a diverse range of sectors.

Steel Product Sales Business

Steel Product Supply Essential for Civil Engineering and Construction

The steel product sales business was a Kanamoto core business and the roots of its founding. We primarily sell general steel, sheet pile, single tube piping, and other steel products in Hokkaido. Kanamoto also builds Autoclave Lightweight Concrete (ALC), extruded cement panel, and other exterior walls, installs insulation, and executes various other specialized construction projects as well as sells and installs insulated waterproof KT roof systems and other construction materials. Our Group acts as both a material supplier and construction contractor to help customers minimize tedious preparations and cut costs.

The Steel Sales Division will always supply the high-quality steel products essential to the civil engineering and construction work that supports infrastructure and our livelihoods.

Welfare-related Business

Broad Line-up to Support In-home Care

In the Welfare-related Business, Nishiken Co., Ltd. and Carewell Anshin Co., Ltd. rent and sell assistive technology and nursing care products.

“Safety” and “Security” are keywords in the Welfare-related Business. Our broad line-up from personal-use products to training equipment for care prevention supports the care-giving activities needed in each community and assist individuals receiving care to become more independent and mobile. Our unique service system goes further via uncompromising quality control encompassing everything from maintaining devices on-site at factories to ensuring prompt shipments.

Information Products Rental Business

Latest IT Rental Equipment Available at All Times

The Information Products Rental Business has continued to offer rentals of the latest IT equipment since its launch in 1983.

In 2012, we opened the Kanamoto cyberbrain warehouse on Rakuten to expand business through the sale of IT equipment after rental to individual customers and other avenues as much as possible by acting as a bridge for everyone to IT technology.

The evolution of technology in the computing industry is astounding. The Information Product Division actively proposes advanced customer-oriented services to offer the latest hardware and software.



カナモトの価値創造プロセス

カナモトグループは、社会・お客様のニーズを起点に経営資源を統合的に活用しながら、建設関連事業をコアとしたグローバルな事業展開、強固なコーポレート・ガバナンスおよび最適化された体制・仕組みを通じて、社会課題の解決につながる価値を創出していきます。

創出した価値を「次」につなげる再投資
Re-investment Toward Further Value Creation

社会・お客様のニーズ
Society and customer needs

Input: 経営資源 (連結)

Input: Management resources (Consolidated)

財務・投資資本 (2020年10月現在) Financial and investment capital (As of October 2020)

総資産 3,003億62百万円
Total assets ¥ 300,362 million

- 運用効率・収益率を重視したレンタル用資産等の設備投資
- Capital investments in rental assets and other equipment prioritizing operational efficiency and profitability

人的資本 (2020年10月現在) Human capital (As of October 2020)

従業員数 3,676名
(役員、嘱託、臨時社員を除く)

Number of Employees 3,676
(Excluding directors and temporary or part-time workers)

- 高水準の知識とスキルを持つ多様な従業員
- Diverse human resources with high-level knowledge and skills

社会資本 (2021年2月現在) >P.62 Social capital (As of February 2021)

拠点ネットワーク数 Branch network
国内 513カ所 Japan 513 locations
海外 20カ所 Overseas 20 locations

- 各地の需要を考慮し、適正なバリューチェーンを形成するための拠点網
- Branch network to build an ideal value change according to the demand in each region

Output: 事業活動

Output: Business activities

事業領域 Business domains

建設関連事業
Construction
Equipment Rental
Business

その他の事業
(鉄鋼関連事業・情報機器関連事業・福祉関連事業など)
Other Businesses
(Steel Product Sales Business, Information Products Rental Business, Welfare-related Business)

>P.10

中期経営計画 Medium-term management plan

>P.18

FY2020-2024 **Creative 60**

「国内営業基盤の拡充」— グループの総力を結集
Expansion of the Kanamoto Domestic Base of Operations
— Concentrate the Collective Group Capabilities

×

「海外展開」
— 海外戦略2.0 (Next Generation) へのバージョンアップ
Overseas Expansion
— Upgrade Overseas Strategy 2.0 (Next Generation)

×

「内部オペレーションの最適化」— レンタルビジネスの収益性向上
Optimize Internal Operational Processes
— Increase Rental Business Profitability

カナモトの強み Kanamoto Strengths

国内外の幅広い顧客基盤
Broad customer base worldwide

現場の需要に応える技術開発力
Technical and development capabilities responding to on-site demand

高品質の製品・サービス
High-quality products and services

50余年にわたって培われたブランド力
Brand power cultivated over almost half a century

事業成長を支える基盤

Build infrastructure that supports business growth

- コーポレート・ガバナンス
- Corporate governance
- コンプライアンス
- Compliance
- リスクマネジメント
- Risk management

社会課題・メガトレンドや世界が目指すゴール Social Issues, Megatrends and Global Objectives

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS
世界を変えるための17の目標



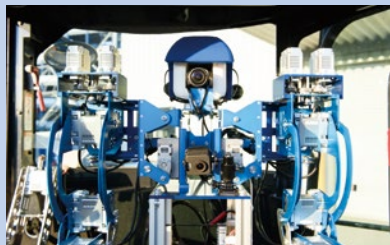
The Kanamoto Group creates value that helps address social issues through the development of global businesses centered upon construction, robust corporate governance and ideal organizations and structures, while integrating and using management resources founded in the needs of society and customers.



62万点にもおよぶ豊富なレンタル資産群
Extensive Rental Asset Line-up of 620,000 Items



高い技術を持った整備スタッフをはじめとする優秀な従業員
Excellent Maintenance Staff and Human Resources with High-level Skills



IoT・ICT関連技術に応用した機器の開発ニーズに対応
Responding to Equipment Development Needs via IoT and ICT Technologies



資産の稼働率・利益率の向上を実現するオペレーションシステム
Operational System Enhancing Asset Availability and Profitability

● 環境経営
● Environmental management

>P.31

Outcome : カナモトが創出する価値

Outcome: Value created by Kanamoto

経済的価値 (財務) Economic value (Financial)

売上高 1,790億53百万円
Net Sales ¥ 179,053 million

親会社株主に帰属する当期純利益 84億66百万円

Profit attributable to owners of parent
¥ 8,466 million

- ➡ 高収益体質を強化し、すべてのステークホルダーに報いる「強いカナモト」の実現
- ➡ Strengthen a high-profit structure and achieve a stronger Kanamoto benefiting all stakeholders

両立によるバリューアップ Increase value through consistency

社会的価値 (非財務) Social value (Non-financial)

- 災害復旧・復興への貢献
- Contribute to disaster recovery and reconstruction
- 環境負荷低減
- Reduce the environmental impact
- 社員満足度の向上
- Improve employee satisfaction
- 株主への利益還元
- Return profits to shareholders

>P.16

To Become a Company Contributing to a Safe, Prosperous Society with Values Shared by All Stakeholders
豊かで安心な社会づくりに貢献し、すべてのステークホルダーに共感される企業へ

社会課題の解決に向けた
持続的な経営資源の投入

Injection of Sustainable Management Resources
to Address Social Issues

カナモトグループの災害対応

頻発化・激甚化する自然災害の復旧・復興活動に
引き続き総力を挙げて尽力してまいります。

The Kanamoto Group will continue to put its full force behind recovery and reconstruction of regions stricken by intensified natural disasters that occur frequently.

新たなステージに向けた継続支援

復興庁によると、東日本大震災の被災地の住宅再建、防災集団移転、区画整理など「まちづくり」に関する事業はほぼ終了し、防潮堤のかさ上げなど「海岸対策」も2020年11月時点で計画の100%が着工、75%が完了しています。

「復興・創生期間」が2021年3月末で終了となりますが、政府は同年4月以降の5年間で「第2期復興・創生期間」と位置付け、約1.6兆円の事業費を投じて医療・介護提供体制や発展基盤となる交通・物流網の整備、住宅再建の進捗に向けた実務支援・住宅の自力再建などの支援事業を推進する方針です。新たなステージに応じた切れ目のない支援が必要となり、当社グループも総力を挙げて対応していく所存です。

また、近年は自然災害が頻発化・激甚化の傾向にあり、2020年も複数の風水害が発生しました。特に「激甚災害」として指定された「令和2年7月豪雨」は、降水量が九州・東海・東北地方の多くの地点で観測史上1位を記録し、球磨川や筑後川、飛騨川、江の川、最上川などの河川での氾濫や土砂災害、低地の浸水等によって多くの被害をもたらしました。

当社グループはこれらの復旧工事に要する建機・機材の提供など、各地の要請に対応しております。今後もグループ企業間の連携強化や経営資源の集中配置を行うなど継続的な支援体制を構築し、総力を挙げて尽力してまいります。

Ongoing Support for a New Stage of Recovery

The Reconstruction Agency has almost completed its urban development businesses that included construction of homes in areas devastated by the Great East Japan Earthquake, relocation for disaster prevention and rezoning of land. All of the tide embankment and other coastal measures are underway with 75% of the construction complete as of November 2020.

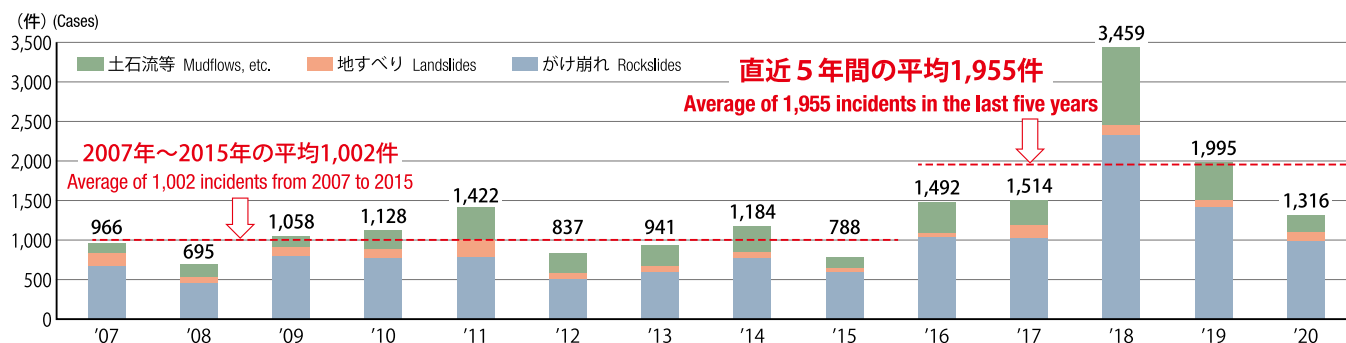
The initial reconstruction and revitalization period ends on March 31, 2021, but the national government has laid out a second round of reconstruction and vitalization to take place over five years from April 2021. The new policy invests roughly 1.6 trillion yen for operating costs to establish health and nursing care systems in addition to transportation and logistics networks to serve as the foundation for development as well as provide practical assistance for rebuilding housing and support for independent reconstruction of housing. This new stage of reconstruction requires consistent support. Therefore, the Kanamoto Group will do everything in its power to aid in the second reconstruction and revitalization period.

Serious disasters are also occurring more frequently in recent years with numerous storms and floods striking in 2020 alone. The 2020 Kyushu Floods designated as a major disaster in Japan brought record-breaking rains to many regions from Kyushu and Tokai to Tohoku. The disaster laid a wake of damage caused by waters overflowing from Kama River, Chikugo River, Hida River, Gonogawa River, and Mogami River as well as landslides and lowland flooding.

The Kanagawa Group is responding to these needs in each area with a supply of the construction machines and equipment required for the reconstruction. In the future, we will strengthen cooperation between Group companies, centralize management resources and build an ongoing support system to better use all of our strengths toward more comprehensive support.

土砂災害の発生件数の推移

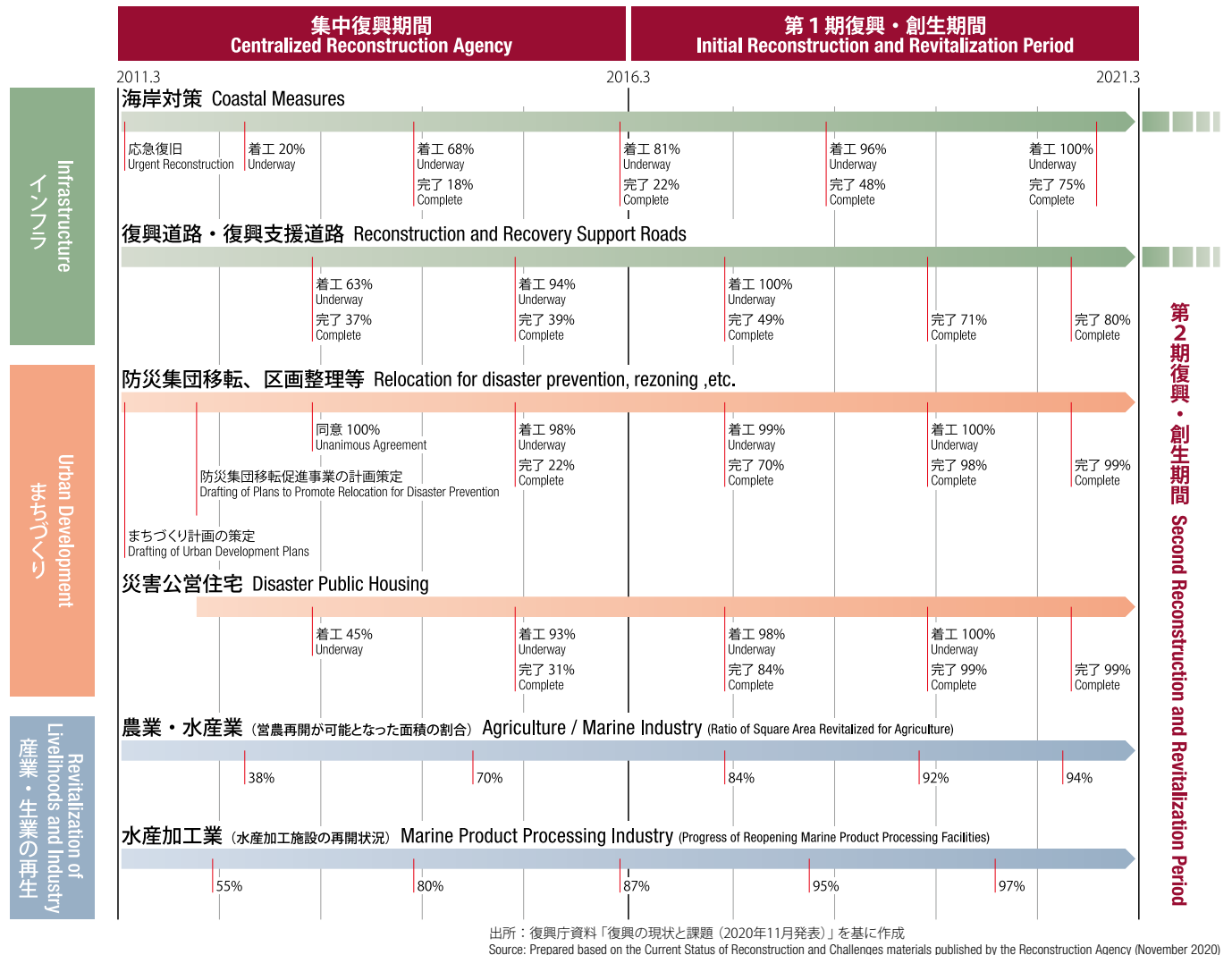
Changes in the Number of Landslide Disasters



出所：国土交通省資料「全国の土砂災害発生状況」などを基に作成
Source: Prepared based on national landslide disaster statistics from the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism

主な復興整備事業の進捗状況

Progress of Main Recovery Projects



第2期復興・創生期間
Second Reconstruction and Revitalization Period

Photo Report

各地で進む復旧・復興工事 Ongoing Reconstruction and Recovery in Each Region



北海道勇払郡厚真町の法面復旧工事
Atsuma Slope Restoration in Yufutsu, Hokkaido



北海道勇払郡厚真町のメナノ沢川災害関連緊急砂防工事
Emergency Menano-sawa River Construction to Prevent Erosion in Atsuma, Yufutsu in Hokkaido



岩手県下閉伊郡山田町の地盤改良工事
Yamada-cho Ground Improvement Work in Shimohei, Iwate



岩手県九戸郡野田村の橋梁上部工事
Noda-mura Bridge Superstructure Work in Kunohe, Iwate



岩手県陸前高田市の防潮堤工事
Tide Embankment for the City of Rikuzentakata, Iwate



宮城県石巻市の排水ポンプ場建設工事
Drainage Pump Station Construction in Ishinomaki City, Miyagi



宮城県気仙沼市の気仙沼湾横断橋工事
Kesennuma Bay Bridge Construction in Kesennuma City, Miyagi



宮城県牡鹿郡女川町の橋梁下部工事
Onagawa-cho Bridge Superstructure Work in Oshika, Miyagi



宮城県岩沼市の五間堀河川災害復旧工事
Gogenbori River Post-Flood Reconstruction in Iwanuma City, Miyagi



千葉県成田市の空港法面復旧工事
Airport Slope Restoration in Narita City, Chiba



広島市安芸区の瀬野川災害復旧工事
Seno River Post-Flood Reconstruction in Aki Ward in Hiroshima City



広島県山県郡安芸太田町の深沢外砂防堰堤工事
Akita-cho Mountain Stream Check Dam Construction in Yamagata, Hiroshima

Feature 中期経営計画「Creative 60」の実現に向けて Actualization of the Creative 60 Medium-Term Management Plan

当社グループが取り組んでいる中期経営計画「Creative 60」。その初年度の成果や今後の目標について、代表取締役社長の金本哲男のインタビューを通してお伝えいたします。

The Kanamoto Group strives to realize its vision through the Creative 60 medium-term management plan. This interview with President and CEO Tetsuo Kanamoto shares the first-year successes and future goals of this mid-term plan.

初年度を終えた「Creative 60」につきまして、重点施策それぞれの成果を教えてください。

「国内営業基盤の拡充」「海外展開」「内部オペレーションの最適化」の重点施策にグループを挙げて取り組みました。コロナ禍の影響もあり、満足出来る定量結果は得られませんでした。目指すべき方向へと着実に歩を進めております。

国内営業基盤の拡充

2020年10月期は、各地のインフラ整備や災害関連工事等のレンタル需要への対応力強化と資産の流動性向上、また、建築分野の強化に向けた建築営業所など、3拠点を新たに開設いたしました。さらに2020年9月には、計測機器事業を全国展開している(株)ソーキホールディングスを新たにグループに迎え入れました。計測機器事業領域の強化はもちろん、技術ノウハウの提供や顧客基盤の活用といった経営資源の共有を通じて、サービス品質の向上や経営の効率化などのシナジー効果を追求し、ソリューション効果を高めることで、より一層の企業価値向上に努めてまいります。

海外展開

海外展開では、コロナ禍の影響で厳しい業績の既存拠点のケア、投資の最適化の観点からの拠点経営方針の見直しを行う一方で、各国において基盤強化のほか、基盤拡大のスピードアップを推し進めました。また、2020年9月にはオーストラリアで車輛・建設機械のレンタル・販売、土木工事、ガスパ管敷設工事等を行っているPPG社を買収し、中期経営計画「Creative60」の目標としている「海外事業の売上比率10%」達成への布石として、収益基盤の拡大への道筋を立てました。

内部オペレーションの最適化

内部オペレーションの最適化では、グループにおけるシステム統一を着実に進め、情報の共有等を通じて、業務効率の向上を推進しております。今後も更なる発展に向けたシステム構築・導入など、DX(デジタルトランスフォーメーション)への取り組みを強化してまいります。

また、建機レンタル業界においてもICTに見られるようにAIやIoTも着実に進んでおり、当社もナクシデントや挟まれまセンサー、AXキューイン等、IoT・ICT関連技術を応用した機器の開発ニーズへも対応しております。

中期経営計画「Creative 60」

当社グループは、2020年10月期から中期経営計画「Creative 60(クリエイティブ ロクマル)」(2020~2024年度)に取り組んでいます。当計画における重点施策を着実に遂行することで継続的成長を実現し、これまで築き上げてきた基盤とグループ力を最大限に発揮しながら、確固とした「カナモトブランド」を確立してまいります。

今後はAIなどの技術発展により、産業構造が大きく変化していくことが予測されます。その変化にただ対応したり追従したりするだけではなく、外部環境の変化(資材・労務費の高騰、競争激化など)、自社環境の変化(レンタル原価、人件費の上昇など)による成長阻害要因を克服することで新しい基準やビジネスモデルを構築し、新しい時代における新しいカナモトグループを創造します。

Creative 60 Medium-Term Corporate Management Plan

The Kanamoto Group rolled out its Creative 60 medium-term management plan (FY 2020 – FY 2024) at the beginning of the fiscal year ended October 31, 2020. Clear execution of the priority measures outlined by this plan will realize sustainable growth, fully leverage our existing infrastructure and Group capabilities, and solidify the Kanamoto Brand.

AI and other technological advancements to come will completely transform the structure of our industry. The Kanamoto Group cannot simply adapt to and chase these changes but rather establish new standards and business models to create a new Kanamoto Group in the new area by overcoming constraints on growth whether changes outside the company, such as soaring material and labor costs and fiercer competition, or changes inside the company, such as higher rental and personnel expenses.

Could you please explain each priority measure outlined in the Creative 60 plan and Kanamoto's achievements in the first year?

Our Group has begun work on three priority issues to expand our domestic business platform, promote overseas development, and optimize internal operational process. The impact of the coronavirus pandemic prevented us from achieving satisfactory quantitative results, but the Kanamoto Group has taken steps toward its ideal vision.

Expansion of Domestic Business Platform

Kanamoto opened three new locations during the fiscal year ended October 31, 2020 in part as branches to strengthen adaptability to rental demand and improve resource fluidity for building infrastructure and aiding in disaster recovery throughout Japan as well as to enhance capabilities in the construction field.

In September 30, 2020, Kanamoto welcomed Sooki Holdings Co., Ltd. to the Group to develop its measurement instrument business throughout Japan. As a new Group company, Sooki Holdings will of course strengthen our measurement instrument business domains but also capitalize on its technical expertise, customer base and other management resources in an effort to further enhance our corporate value by cultivating Group synergy and driving more effective solutions from higher quality services to more efficient management.

Overseas Expansion

Our overseas expansion efforts strengthened our corporate foundation and accelerated the speed of our expansion worldwide. At the same time, we offered support to existing sites struggling due to the coronavirus pandemic while revising the management policies to optimize investments at each branch. On September 4, 2020, Kanamoto acquired the Porter Plant Group (PPG), an Australian enterprise engaged in businesses that include the rental and sale of rolling stock and construction equipment, civil engineering work, and gas piping insulations. This acquisition opens an avenue to a larger earnings base as groundwork to raise overseas sales to 10% of total net sales set as a target in the Creative 60 medium-term management plan.

Optimization of Internal Operational Processes

The optimization of internal operational processes steadily integrates Group systems and shares information to promote greater operational efficiency. In the future, Kanamoto will strengthen Digital Transformation (DX) efforts, such as the configuration and adoption of systems to incite further growth. We also steadily make progress in deploying Artificial Intelligence (AI) and Internet

of Things (IoT) as seen by the ICT adopted by the construction equipment rental industry. Kanamoto is even responding to the development needs of devices employing IoT and ICT technology, such as accident prevention and anti-pinch sensors as well as AX Q-een.

今期を含め残り4期ありますが、中間目標および最終目標を教えてください。

2020年10月期よりスタートしたカナモトグループの中期経営計画「Creative 60」は、持続的成長基盤の構築を大命題とし、真の意味でのゼネラルレンタルカンパニーになることを目標としています。それは、専門店が集積する巨大なレンタルモールを志向することで、あらゆるソリューションの蓄積と共有化を進めることであります。

また、重要な社会インフラのひとつとなった建機レンタルビジネスのリーディングカンパニーとしての自覚を持ち、今後も「高収益を基盤として、株主、取引先、社員に報いる良質で強力な企業集団」を常に念頭に置き、「建機レンタルといえばカナモト」と言ってもらえるようなブランドの構築に向け、尽力してまいります。

We still have four quarters left including this one. Could you please outline the interim and fiscal year targets?

The Creative 60 medium-term management plan launched during the fiscal year ended October 31, 2020 positions the establishment of a foundation for sustainable growth as one major challenge with the goal of becoming a true general rental company. This will accumulate and share all types of solutions by acting as a large-scale rental mall that functions as a centralized site for specialty stores.

As leading construction equipment rental company, Kanamoto also recognizes that it is vital social infrastructure. We will continue our efforts to build a brand in which Kanamoto is synonymous with construction equipment rental by always carrying ourselves as an excellent, dynamic corporate group that uses its solid earnings base to reward shareholders, business partners and employees.

中期経営計画「Creative 60」重点施策

Priority Measures of the Creative 60 Medium-Term Corporate Management Plan

国内営業基盤の拡充

— グループの総力を結集

- 既存エリアの深堀り
- 未進出エリア、低シェア領域の開拓
- 非建設分野への進出



Domestic

Expansion of the Kanamoto Domestic Base of Operations

— Concentrate the Collective Group Capabilities

- Deeply mine existing areas
- Enter new areas and develop areas where Kanamoto has low market share
- Expand into non-construction sectors

海外展開

— 海外戦略2.0 (Next Generation) へのバージョンアップ

- グローバルポートフォリオの最適化
- カナモト版グローバルプラットフォームの確立
- ノンオーガニック戦略 ~海外でのM&Aの取り組み
- 海外売上比率10%への布石



Overseas

Overseas Expansion

— Upgrade Overseas Strategy 2.0 (Next Generation)

- Optimize a global portfolio
- Establish a Kanamoto global platform
- Inorganic strategy: Overseas M&A initiatives
- Lay the groundwork to raise overseas sales to 10% of total net sales

内部オペレーションの最適化

— レンタルビジネスの収益性向上

- 営業戦略（マーケティング、営業）とITの融合
- 商品企画、研究開発への資源投資 工事現場に必要な技術やシステム開発 ~カナロボ ナクシデント AXキューエーン ICT建機~
- 業務効率向上
- グループ流通を促進する環境整備 ~原価コントロール、長期的な安定稼働~
- 人材の確保と育成への注力



Internal

Optimize Internal Operational Processes

— Increase Rental Business Profitability

- Integrate marketing and sales strategies with IT
- Invest resources in product planning and research and development to develop the technology and systems needed at construction sites i.e.: Kana Robo Naccident AX Q-een ICT construction equipment
- Improve operational efficiency
- Build an environment to promote Group logistics i.e.: Cost control, stable long-term operations
- Place emphasis on recruiting and developing human resources



未曾有の国難でも高水準の建設需要を下支えする土木中心の公共投資

Public Investment Primarily in Civil Engineering Bolstering High Demand for Construction During Unprecedented National Crisis

継続的成長で乗り越えるコロナ禍

2020年から新型コロナウイルス感染症に翻弄され、現在も感染収束の兆しが見えない状況が続いています。当社グループの主要顧客である建設業界も、工事や業務の一時中止による工期の遅延、資材納入の遅れ、現場の3密対策など、コロナ禍の波紋に大きく揺れています。

その影響は国内建設投資にも及び、2020年度は前年度比3.1%減の63兆3,500億円となる見通しです。2015年度以降5年連続で増加していた国内建設投資が、6年ぶりに減少に転じました。特に住宅建築を中心とする民間投資の落ち込みが顕著で、7.5%減の37兆4,700億円と前年度を下回るとみられています。

しかし、土木を中心とする公共投資は「防災・減災、国土強靱化のための3か年緊急対策」など度重なる国の経済対策によって、4.1%増の25兆8,800億円と高い水準を維持し、「土高建低」「政増民減」という傾向が顕著に表れました。

今後も当社グループは、得意とする土木分野でのアドバンテージを生かしながら、汎用性と専門性をさらに高めた建機レンタルを堅実に提供し、継続的成長を実現することでコロナ禍という未曾有の局面を乗り越えてまいります。

Sustainable Growth to Overcome the Coronavirus Pandemic

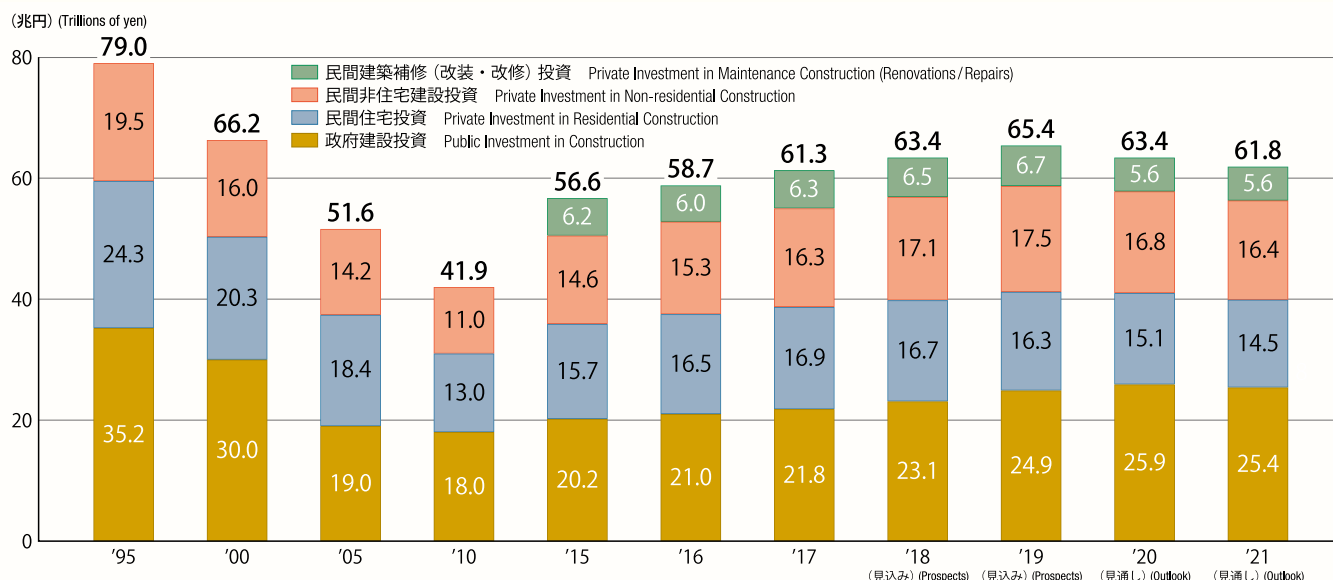
The spread of the novel coronavirus infection plunged 2020 into chaos and there is no end in sight even today. The effects of the coronavirus pandemic are greatly impacting the construction industry where our primary customers do business from project delays due to construction and work stoppages and material delivery delays to on-site measures for avoiding closed spaces, crowded places, and close-contact settings.

The turmoil is also expected to hit domestic investment in construction. Forecasts anticipate 63.35 trillion yen of investments throughout fiscal 2020, a 3.1% decline year-on-year. This will be the first time in six years we have seen a drop in domestic construction investments after consistent growth since fiscal 2015. In particular the downturn in private investment around residential construction is expected to be significant, dropping 7.5% year-on-year to 37.47 trillion yen. However, a high level of public investment is anticipated with a 4.1% increase to 25.88 trillion yen thanks to ongoing economic measures in Japan, such as Three-year Emergency Measures for National Resilience Contributing to Preventing and Mitigating Disasters. This illustrates a clear trend of a rise in civil engineering and fall in construction as well as an increase in the public sector and a decrease in the private sector.

Therefore, the Kanamoto Group will capitalize on its superior skills in civil engineering and offer reliable construction equipment rental with an even higher level of versatility and specialty to achieve the sustainable growth that will allow us to overcome this unprecedented coronavirus pandemic.

国内建設投資額（名目値）の推移

Nominal Investment Trends in Domestic Construction



出所：一般財団法人建設経済研究所（RICE）資料「建設経済モデルによる建設投資の見通し（2021年1月）」を基に作成
Source: Prepared based on the Construction Economy Model Forecast of Construction Investment (January 2021) published by the Research Institute of Construction and Economy (RICE)

事業規模15兆円の国家的対策がスタート

コロナ禍でも公共投資を下支えた「防災・減災、国土強靱化のための3か年緊急対策」が2020年度で終了しますが、その後継となる「防災・減災、国土強靱化のための5か年加速化対策」が2021年度から始まります。5年間の事業規模はおおよそ15兆円。激甚化する風水害や切迫する大規模地震への対策、予防保全型インフラメンテナンスへの転換に向けた老朽化対策、国土強靱化に関する施策を効率的に進めるためのデジタル化の推進など、合計123の対策が講じられます。流域治水対策では、河道掘削、堤防整備、堤防強化などを進めることで、戦後最大規模の洪水に対応した1級河川の整備率を65%から5年間で73%に引き上げ、土砂災害の危険性がある緊急輸送道路の法面・盛土（約33,000カ所）の対策は、2025年度までに73%完了させる見込み。デジタル化の推進では、2019年度は79%だった直轄工事でのICT施工の実施率を2025年度までに88%にするなど、各分野における明確な目標が盛り込まれています。

ミッシングリンク解消による道路網の強化

「防災・減災、国土強靱化のための5か年加速化対策」では、災害に強い国土幹線道路ネットワークを構築するため、高速道路のミッシングリンク*解消と4車線化に重点的に取り組むことも盛り込まれています。

ジャンクション間が未開通の約200区間について、高速道路の代替機能となる直轄国道とのダブルネットワーク化も含め、災害時の強靱性を高めることを目的としています。2021～2025年度の5年間でミッシングリンクの3割を解消し、最終的には2041年度までに200区間すべての解消を目指しています。また、暫定2車線区間の優先整備区間約880kmについては、2025年度までに4車線化の事業着手率を、2019年度の13%から47%に引き上げるとしています。

* 高規格幹線道路等の道路網が途切れている未整備区間のこと。その解消は、大規模災害時における代替ルートの確保、国際競争力の強化、地域経済の強化による地域の自立支援を図るために必要な施策として位置づけられています

National Policy Launches with ¥15 Trillion Project Budget

Three-year Emergency Measures for National Resilience Contributing to Preventing and Mitigating Disasters underpinning public investment even during the coronavirus pandemic ends in fiscal 2020. However, Japan will launch a new five-year plan to accelerate national resilience contributing to the prevention and mitigation of disasters in fiscal 2021. This new plan will invest 15 trillion yen over five years. A total of 123 disaster reduction projects will address a wide range of issues from measures to tackle severer storm and flood damage as well as imminent large-scale earthquakes to obsolescence measures for a transition to preventative maintenance of infrastructure in addition to the promotion of a digital transformation aiming to enhance the efficiency of policies toward a more resilient Japan.

Over five years, flood disaster prevention measures to manage river basins will build and reinforce structures such as embankments and proceed river channel excavation to increase the maintenance rate of class A rivers prepared for the largest potential floods after World War II from 65% to 73%. These projects also intend to increase anti-landslide and embankment measures along emergency transit routes with a high risk of landslide damage (approx. 33,000 locations) to 73% by fiscal 2025. This policy lays out many specific targets to promote a digital transformation in each field, such as an increase in the implementation rate of ICT in port and harbor construction from 79% in fiscal 2019 to 88% by fiscal 2025.

Elimination of Missing Links to Strengthen the Road System

The new five-year plan to accelerate measures for national resilience contributing to the prevention and mitigation of disasters outlines priority initiatives to eliminate missing links* and expand expressways to four lanes. These measures will build a national disaster-resistant expressway network.

These measures aim to heighten resilience to disasters in roughly 200 sections of road without junction access, including a back-up network of national highways to use as an expressway alternative. These projects will also eliminate 30% of the missing links over five years from fiscal 2021 to fiscal 2025 for the purpose of finally connecting all 200 sections of road by fiscal 2041. In addition, construction will prioritize roughly 880 km of provisional two-lane roadways to start the work for expansion to 4-lane roadways from 13% in fiscal 2019 to 47% by fiscal 2025.

* Missing links are sections of roadway without access to arterial expressways and other road systems. The connection of these roadways to the road system is designated as an essential measure for supporting regional independence because it secures alternative routes during large-scale disasters, strengthens international competitiveness, and bolsters local economies.

防災・減災、国土強靱化のための5か年加速化対策で重点的に取り組む対策・事業規模

Measures and Project Scale of Priority Initiatives in the Five-year Plan to Accelerate Measures for National Resilience Contributing to the Prevention and Mitigation of Disasters

対策 Measure	対策数 Projects	事業費 Budget
激甚化する風水害や切迫する大規模地震等への対策 Projects to tackle severer storm and flood damage as well as imminent large-scale earthquakes		
人命・財産の被害を防止・最小化するための対策 Projects to prevent and minimize the harm to life and property	50	約12.3兆円 Approx. 12.3 trillion yen
交通ネットワーク・ライフラインを維持し、国民経済・生活を支えるための対策 Projects to maintain transportation networks and lifelines and support the national economy and lifestyles	28	
予防保全型インフラメンテナンスへの転換に向けた老朽化対策 Obsolescence measures for a transition to preventative maintenance of infrastructure		
	21	約2.7兆円 Approx. 2.7 trillion yen
国土強靱化に関する施策を効率的に進めるためのデジタル化等の推進 Promotion of a digital transformation to enhance the efficiency of policies toward a more resilient nation		
国土強靱化に関する施策のデジタル化 Digital transformation of policies toward a more resilient nation	12	約0.2兆円 Approx. 0.2 trillion yen
災害関連情報の予測・収集・集積・伝達の高度化 Advancements in prediction, collection, aggregation, and communication of disaster-related information	12	
合計 Total	123	約15兆円 Approx. 15 trillion yen

出所：内閣官房資料「防災・減災、国土強靱化のための5か年加速化対策」を基に作成

Source: Prepared based on the Five-year Plan to Accelerate Measures for National Resilience Contributing to the Prevention and Mitigation of Disasters released by the Cabinet Secretariat.



インフラ老朽化対策で必須となる 予防保全型メンテナンスと技術推進

Preventative Maintenance and Technological Promotion Essential to Infrastructure Obsolescence Measures

修繕着手が進まない道路インフラ

2014年に法定化された5年に1度の道路インフラの定期点検では、判定区分Ⅲ（早期措置段階）・Ⅳ（緊急措置段階）と診断された橋梁などは5年以内に修繕措置を講じるべきとされています。国土交通省がまとめた「道路メンテナンス年報」（2020年9月）によると、判定区分Ⅲ・Ⅳの橋梁は6万8,838橋。このうち2020年3月末までに修繕に着手した橋梁（設計、工事完成含む）は2万4,937橋と全体の36%にとどまっています。同様に修繕が必要なトンネルは4,417カ所で着手率56%、道路附属物等は6,084カ所で着手率38%となっています。

点検結果に修繕が追いつかない一方で、2014年の1回目点検で判定区分Ⅰ（健全）・Ⅱ（予防保全段階）だった橋梁の5%が、2019年の2回目点検で判定区分Ⅲ・Ⅳに移行していたことがわかりました。こうした新たな課題を解決するためにも、損傷や劣化が進行する前に適切なメンテナンスに着手する予防保全型への転換が急務となっており、P.21に掲載した「防災・減災、国土強靱化のための5か年加速化対策」にもその対策が盛り込まれています。

Neglected Road Infrastructure

Statutory once-a-five-year close visual inspection of road infrastructure enacted in 2014 assess bridges and other infrastructure to put in place five-year maintenance measures by designating maintenance needs as Category III (immediate maintenance) or Category IV (emergency maintenance). 68,838 bridges were designated Category III or Category IV in the Annual Report on Road Maintenance (September 2020) prepared by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism. As of March 31, 2020, Japan had begun maintenance on 24,937 bridges (including designs and completed construction), only 36% of the total number of bridges requiring attention. Similar repairs have also only begun on 56% of tunnels requiring attention in 4,417 sites as well as 38% of road attachments in 6,084 locations.

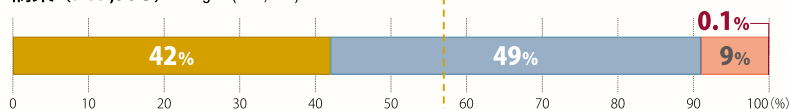
Even as Japan struggles to keep up with repairs found necessary by these inspections, 5% of the bridges assessed as Category I (sound) or II (preventive maintenance) in the initial 2014 inspection were found to be assessed as Category III or IV in the second round of inspections in 2019. To address these new challenges, Japan requires an urgent shift to preventive maintenance to properly maintain infrastructure before damage and aging progresses. The five-year plan to accelerate measures for national resilience contributing to the prevention and mitigation of disasters included on page 21 incorporates these measures.

橋梁・トンネル・道路附属物等の判定区分の割合

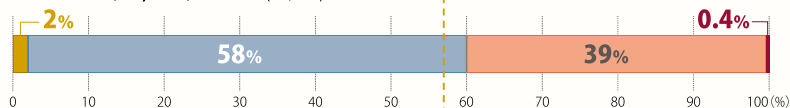
Category Ratio for Bridges, Tunnels, Road Attachments and Other Infrastructure

判定区分Ⅲ・Ⅳ＝次回点検までに修繕が必要と診断
Category III and IV: Requires maintenance before next inspection

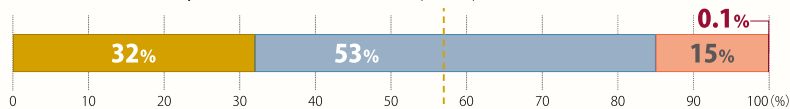
橋梁 (717,993) Bridges (717,993)



トンネル (10,665) Tunnels (10,665)



道路附属物等 (39,692) Road attachments, etc. (39,692)

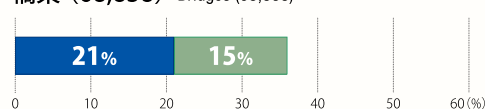


判定区分 Categories : I (健全) (Sound) II (予防保全段階) (Preventive maintenance) III (早期措置段階) (Immediate maintenance) IV (緊急措置段階) (Emergency maintenance)

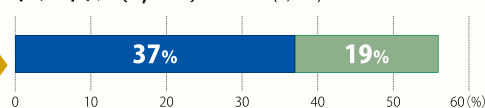
事後保全型（判定区分Ⅲ・Ⅳ）の 修繕完了率・着手率

Percentage of Ongoing or Completed Corrective Maintenance (Category III and IV)

橋梁 (68,838) Bridges (68,838)



トンネル (4,417) Tunnels (4,417)



道路附属物等 (6,084) Road attachments, etc. (6,084)



修繕完了率 Percentage of completed corrective maintenance
修繕着手率 Percentage of ongoing corrective maintenance

※ 括弧内の数字は施設数

Note: Figures in parentheses indicate the number of sites.

出所：国土交通省資料「道路メンテナンス年報（2020年9月）」を基に作成

Source: Prepared based on the Annual Report on Road Maintenance (September 2020) released by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism.

インフラ大規模更新で高まる新技術への期待

5年に1度の定期点検でも明らかになったように、日本のインフラ老朽化が進行しています。建設後50年以上が経過する社会資本の割合は道路橋の約25%、トンネルの約20%、港湾岸壁の約17%にも及び、それらを含めた国土交通省管轄のインフラ12分野の維持管理、更新費用は今後30年で最大194兆6,000億円になる見込みです。また、NEXCO 3社で約3兆円、首都高速道路、阪神高速道路を合わせて約1兆円と、国土交通省の管轄以外でも大規模な高速道路の更新計画が進められています。

こうした状況下、インフラの整備・補修に関する新技術への期待が一層高まっています。当社グループは、インフラ設備の維持補修向け商品や技術推進による新製品の開発、NETIS*（新技術情報提供システム）登録製品の導入などを積極的に進めています。また、地盤改良用の特殊な建機を豊富にラインナップしているうえ、グループ内の会社にも地盤改良のスペシャリストが揃っており、大深度工事や水中工事、陥没・沈降の万全な予防を必要とする石油コンビナートなどの工事にも寄与しています。

これらの土木特殊機械は、国内のみならず、P28~29に掲載しているようにASEAN諸国など海外のインフラ整備事業においても高い需要が見込まれます。

* 国土交通省「公共事業等における技術活用システム」によって蓄積された技術情報のデータベース

Expectations for New Technologies Driven by Large-scale Renewal of Infrastructure

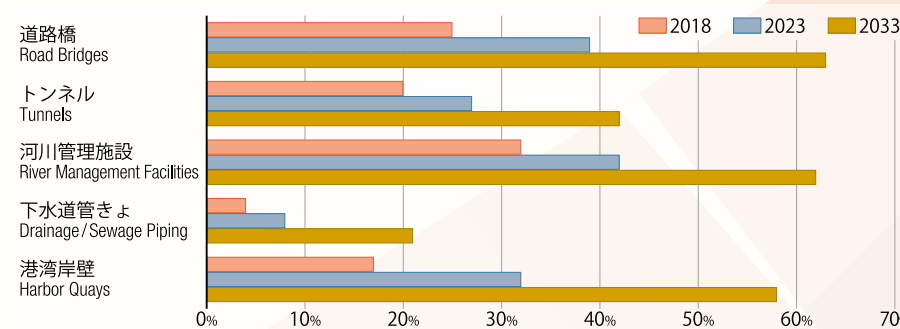
Japanese infrastructure is clearly aging as shown by once-a-five-year inspections. The percentage of infrastructure more than 50 years old includes roughly 25% of road bridges, 20% of tunnels, and 17% of harbor quays. These are just some of the 12 types of infrastructure under the jurisdiction of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism earmarked for upwards of 194.6 trillion yen in maintenance and renewal over the next 30 years. Moreover, large-scale refurbishment plans for expressways outside the jurisdiction of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism are underway, which include roughly 3 trillion yen for three NEXCO companies and about 1 trillion yen for Metropolitan Expressway and Hanshin Expressway combined. In this robust maintenance environment, the hope of new technology for building and renovating infrastructure is higher than ever. The Kanamoto Group promotes products and technology for infrastructure maintenance and repairs to actively develop new products and adopt others certified by the New Technology Information System (NETIS)*. We not only have an ample line-up of specialty construction equipment for ground improvements but also teams of ground improvement experts at Group companies. Our equipment and expertise helps organization such as petroleum industrial complexes where deep underground construction work, underwater work, and thorough prevention of ground sinking and subsidence are absolutely essential.

The demand for such specialized civil engineering equipment is expected to grow even for overseas projects building infrastructure, such as the ASEAN countries described on pages 28 and 29.

* NETIS is a database of technical information aggregated by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism via the New Technology Utilization System for Public Works.

建設後50年以上経過する社会資本の割合

Percentage of Infrastructure Over 50 Years Old



当社の橋梁点検車
Kanamoto Bridge Inspection Vehicle

出所：国土交通省資料「社会資本の現状と将来」を基に作成
Source: Prepared based on Status and Future of Social Capital materials released by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism.

国土交通省管轄分野の維持管理・更新費の推計値 (兆円)

Estimated Maintenance and Renewal Expenditures in Sectors Under Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism Jurisdiction (Trillions of Yen)

	2018	2023	2028	2038	2048	30年間合計 (2019~2048) 30-year Total (2019~2048)
道路 Roads	1.9	2.1 - 2.2	2.5 - 2.6	2.6 - 2.7	2.1 - 2.2	71.6 - 76.1
河川等 Rivers and other torrents	0.6	0.6 - 0.7	0.6 - 0.8	0.7 - 0.9	0.7 - 0.9	18.7 - 25.4
下水道 Sewage systems	0.8	1.0 - 1.0	1.2 - 1.3	1.3 - 1.3	1.3 - 1.3	37.9 - 38.4
港湾 Harbors	0.3	0.3 - 0.3	0.2 - 0.3	0.2 - 0.3	0.2 - 0.3	6.0 - 8.3
その他6分野 Six other sectors	1.6	1.6 - 1.8	1.3 - 1.4	1.2 - 1.4	1.6 - 1.7	42.3 - 46.4
12分野合計 (事後保全で試算した場合) Total of 12 sectors (Estimated with corrective maintenance)	5.2 (5.2)	5.5 - 6.0 (7.6 - 8.5)	5.8 - 6.4 (7.7 - 9.4)	6.0 - 6.6 (8.6 - 9.8)	5.9 - 6.5 (10.9 - 12.3)	176.5 - 194.6 (254.4 - 284.6)

※2018年度の値も推計値 ※河川等は、河川・ダム、砂防、海岸の合計 ※6分野は、空港、航路標識、公園、公営住宅、官庁施設、観測施設

Note: Figures for fiscal 2018 are estimations. Note: The estimation for rivers and other torrents is the total for rivers, dams, erosion control, and coastlines. Note: The six other sectors refer to airports, sea lane beacons, parks, public housing, government offices and monitoring facilities.

出所：国土交通省資料「国土交通省所管分野における社会資本の将来の維持管理・更新費の推計（2018年11月30日）」を基に作成

Source: Prepared based on the Estimate of Future Maintenance and Renewal Expenditures for Infrastructure Sectors under the Jurisdiction of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (November 30, 2018) released by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism.



デジタル、ICTによって改革をもたらす 「建設DX」と「i-Construction」

Construction DX and i-Construction Driving Digital and ICT Innovations

広がるDX、ICT施工の取り組み

新型コロナウイルス感染症対策を契機に、非接触・リモート型の働き方への転換を余儀なくされ、建設業界も同様の課題に直面しています。そうした課題を解決する施策として注目されているのが、デジタル技術を駆使して業務や働き方などの改革を目指す「DX（デジタルトランスフォーメーション）*」です。大手ゼネコンを中心に現場実証・導入が進められ、国土交通省でもインフラ分野でDXを活用した取り組みを強化しています。ロボットや人工知能（AI）の活用で、無人化・自動化施工の技術開発を促進するほか、ICT施工のさらなる普及に向け、3次元データ活用環境の整備などを進める方針です。ICT施工は、国土交通省が2016年に取り組みを開始した「i-Construction」でも推進されており、工事現場における調査・設計・施工・維持管理などの全工程にICT（情報通信技術）を導入し、省人化や工期短縮を図るものです。直轄工事におけるICT施工の実施件数は年々増加し、実施率も2019年度には約80%まで上昇しました。また、その工種として土工、舗装工、浚渫工、地盤改良工と順次導入されてきましたが、2021年度から構造物工や路盤工などにも適用される予定で、ICT施工の対象分野が広がっています。

* 2018年に経済産業省が発表した「DXレポート」で、DXを「企業がデータやデジタル技術を活用し、組織やビジネスモデルを変革し続け、価値提供の方法を抜本的に変えること」として、その推進を呼びかけています

Initiatives for Expanding Use of DX and ICT

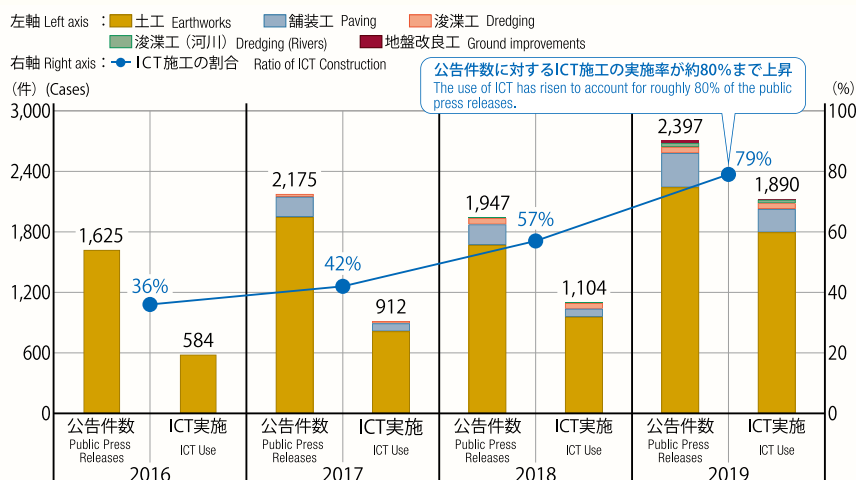
The construction industry faces the same challenges as other industries. Using the novel coronavirus pandemic as an opportunity, construction companies have no choice but to undertake reforms toward non-contact systems and remote work styles. Digital Transformation (DX) aims to accomplish these operational and work-style reforms by driving digital technologies highlighted as a means to overcome these challenges. Major general contractors are testing and adopting these digital technologies on site to strengthen initiatives employing DX even for infrastructure sectors handled by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism. The industry has a policy to promote the use of robots and Artificial Intelligence (AI) to encourage the development of full- and semi-automated construction technology as well as the preparation of three-dimensional digital environments to use in further standardization of ICT construction.

The Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism is also promoting ICT construction via the i-Construction initiative launched in 2016. This program adopts Information Communication Technologies (ICT) in all processes on construction sites from survey and design to construction and maintenance to save labor and shorten construction periods. The number of ICT construction products under the jurisdiction of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism increased every year, making up roughly 80% of the construction projects in fiscal 2019. These ICT technologies have been gradually introduced into projects for earthworks, paving, dredging works and ground improvements. As of fiscal 2021, the scope of ICT implementation is expanding to work for erecting buildings, improving roadbeds and various other construction projects.

*The Report on Digital Transformation issued by the Ministry of Economy, Trade and Industry in 2018 advocates that companies use data and digital technologies to consistently reform organizations and business models as well as radically transform value offerings.

ICT施工の実施状況

Prevalence of ICT Construction



3DMCや3DMGを使った情報化施工
Digital Construction Using 3DMC and 3DMG

出所：国土交通省資料「国土交通省におけるDX（デジタルトランスフォーメーション）の推進について（2020年11月）」
Source: Promotion of Digital Transformation (DX) at the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (November 2020) released by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism.

建設ICTを加速させる技術推進

国土交通省が推進する「インフラDX」でもロボットやAIによる無人化・自動化施工の技術開発が推進されるなか、当社ではIoT・ICT関連技術を活用した機器の開発・導入を積極的に進めています。「IoT推進課」を擁するニュープロダクツ室は、汎用建設機械の無線操縦を実現する「建設機械遠隔操縦人型ロボット」やトンネル内で掘削工事を行うホイールローダーの無人操縦を実現する「Tunnel RemOS-WL (トンネルリモス・ホイールローダー)」のほか、AIによる物体認識機能を搭載した「接触防止システム」を開発・導入するなど、IoT・ICT関連技術を応用した機器の開発ニーズに対応しています。また、従前から「建設ICT推進課」などの専門部署を設置するなど、i-Constructionを含めたICT活用の建設生産システムの導入・運用サポート体制を整備しています。そして2020年9月には、ICT施工の要となる測量機・計測機器のレンタルや、自動計測システムの開発・レンタルなどを手掛ける株式会社ソーキを当社グループに迎え入れ、一層の活発化が予想される当分野の強化に取り組んでいます。

ICT施工に関する工種拡大の推移

Expansion of ICT Construction in Work Processes

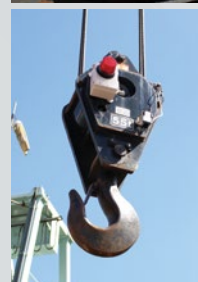
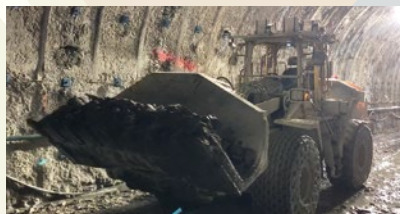
2016	2017	2018	2019	2020	2021 (予定) (plans)
ICT土工 ICT earthworks	ICT舗装工 ICT paving	ICT地盤改良工 (河川) ICT dredging (rivers)	ICT地盤改良工 (浅層・中層混合処理) ICT ground improvements (mixed shallow/medium layers)	ICT地盤改良工 (深層) ICT ground improvements (deep layers)	ICT基礎工・ブロック据付工 (港湾) ICT foundation work/block installations (harbors)
	ICT浚渫工 (港湾) ICT dredging (harbors)		ICT法面工 (吹付工) ICT slope restoration (spraying)	ICT法面工 (吹付法特工) ICT slope restoration (spraying with grating beams)	ICT構造物工 ICT building construction
			ICT付帯構造物設置工 Structural ICT installations	ICT舗装工 (修繕工) ICT paving (repairs)	ICT路盤工 ICT roadbed refurbishment
				ICT基礎工・ブロック据付工 (港湾) ICT foundation work/block installations (harbors)	ICT海上地盤改良工 (床掘工・置換工) ICT marine ground improvements (foundation excavation/replacement)
17基準 (新規11・改定7) 17 Standards (New 11 / Revised 7)	35基準 (新規17・改定18) 35 Standards (New 17 / Revised 18)	38基準 (新規13・改定25) 38 Standards (New 13 / Revised 25)	28基準 (新規8・改定21) 28 Standards (New 8 / Revised 21)	41基準 (新規6・改定36) 41 Standards (New 6 / Revised 36)	民間等の要望も踏まえ更なる工種拡大 Expansion will continue according to private sector and various other needs.

出所：国土交通省資料「国土交通省におけるDX(デジタルトランスフォーメーション)の推進について(2020年11月)」を基に作成

Source: Prepared based on the Promotion of Digital Transformation (DX) at the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (November 2020) released by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism.



建設機械の無人操縦を実現する遠隔操縦装置。写真上と左は運転席に人型ロボットを設置する「Kana Robo」、写真下2枚はハンドルやペダルなどに独自の操作機構を設置する「Tunnel RemOS-WL (西松建設・カナモト・ジオマシンエンジニアリングの3社共同開発)」とともにコックピット型コントローラで無線操縦するシステム
Remote Control Cockpit Realizing Unmanned Operation of Construction Equipment
Top and left photos: Kana Robo Humanoid Robot in Cockpit; Bottom two photos: Unique Tunnel RemOS-WL system with levers, pedals and other controls (jointly developed by Nishimatsu Construction, Kanamoto and GM Engineering) to Use as a Cockpit for Remote Control



対象との距離を正確に計測するカメラからの映像をAIが自動解析し、センサー範囲内に人を検知すると強制停止またはアラート通知するシステム。写真上は汎用建設機械に設置する「ナクシデント」、写真左はクレーンフックに設置する「AIスコープ」
System for Automated AI Analysis of Camera Images Precisely Measuring Distances to Force Stoppage or Alert Personnel of Persons Detected within the Sensor Range; Top photo: Naccident Installed on General-purpose Construction equipment; Left photo: AI Scope Installed on a Crane Hook



建設市場を活気づける国際的な ビッグプロジェクトと鉄道網整備

Large International Projects and Railway Network Construction Energizing the Construction Market

2025年大阪万博に向けた再開発計画

大規模な予算を投じて公共インフラの老朽化対策が進められる一方で、国際イベントや大型交通インフラの整備など、新たに需要を喚起する建設プロジェクトも進行しています。そのひとつが2025年に大阪で開催される国際博覧会（万博）です。経済効果が約2兆円と試算される万博は東京五輪後の景気浮揚策とも位置付けられ、会場建設費が当初予想を600億円上回る1,850億円になるなど、その開催経費は3,500億円を超える見通しです。

会場となるのは大阪湾の人工島・夢洲（ゆめしま：総面積390ヘクタール）です。現在、夢洲へのアクセスは道路トンネルに限られているため、約2,800万人と試算される万博来場者を運ぶ輸送手段として大阪メトロ中央線、京阪中之島線、JRゆめ咲（桜島）線など各鉄道の延伸計画が検討されています。また、同地ではカジノを含む統合型リゾート（IR）の開業も同時に目指しており、今後、湾岸エリアの再開発を含めたインフラ整備が加速すると予想されています。

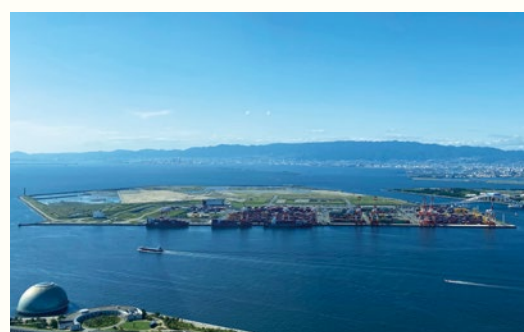
2025 Osaka Expo Redevelopment Project

Large-scale investments into projects to tackle aging public infrastructure is not the only work cultivating new demand in the construction market. Other construction projects are underway for international events and major transportation infrastructure. The 2025 world exposition to be held in Osaka (Expo 2025) is one of these international projects. The Expo 2025 is positioned as one event that will stimulate the economy following the Tokyo Olympics, with an estimated economic effect of approximately 2 trillion yen. The Expo is expected to spend over 350 billion yen in expenditures with 185 billion yen going toward site construction, which far exceeds the initial forecast of 60 billion yen.

Yumeshima, an artificial island in Osaka Bay (total area of 390 hectares) will host this world exposition. However, access to Yumeshima is currently limited to a single tunnel road. Therefore, as a means to transport the roughly 28 million visitors anticipated to attend the fair, plans to expand various railway lines are under review from the Osaka Metro Chuo Line and Keihan Nakanoshima Line to the JR Yumesaki (Sakurajima) Line. Yumeshima also hopes to open an Integrated Resort (IR) with a casino in conjunction with the Expo. Moreover, redevelopment of the harbor area and other infrastructure is expected to accelerate in the future.

夢洲へのアクセス路線構想

Yumeshima Conceptual Access Route



大阪万博の会場となる人工島・夢洲（写真奥）
Yumeshima Artificial Island Venue for the Expo 2025 (Back in the photo)

- 大阪メトロ中央線
Osaka Metro Chuo Line
- 大阪メトロ中央線 延伸区間
Osaka Metro Chuo Line extension interval
- 京阪中之島線
Keihan Nakanoshima line
- 京阪中之島線 延伸区間
Keihan Nakanoshima line extension interval
- ■ ■ JRゆめ咲（桜島）線
JR Yumesaki (Sakurajima) Line
- ■ ■ JRゆめ咲（桜島）線 延伸区間
JR Yumesaki (Sakurajima) Line line extension interval

工事が本格化する整備新幹線網とリニア中央新幹線

大型交通インフラ建設・整備事業も活況を呈しており、整備新幹線の延伸工事が各地で進められています。北海道新幹線は2030年度の開業を目指す新函館北斗—札幌間が着工されているほか、九州新幹線の西九州ルート（武雄温泉—長崎間）も2022年度の開業を目指して建設工事が進行しています。北陸新幹線は2022年度開業予定の金沢—敦賀間が着工され、鉄道トンネルとして全国で6番目に長い新北陸トンネル、全国初の新幹線・道路一体橋である九頭竜川橋梁などの工事が進められています。2046年度の開業を目指す敦賀—新大阪間は2031年度に着工される予定です。

そして、2027年の開業を目指すリニア中央新幹線の工事も進行しています。その総事業費は8.3兆円から9.9兆円とも試算される巨大プロジェクトで、品川—名古屋間285.6kmのうち約86%にあたる246.6kmをトンネル区間が占めており、2015年12月から山梨県の南アルプストンネルで本格工事がスタートしています。

当社は2016年8月に「特機エンジニアリング部」を発足させ、同部に「トンネル課」と「水処理課」を設置し、今後増加する整備新幹線、リニア中央新幹線、各幹線道路のトンネル関連工事について、グループ企業との連携で全方位の対応ができるよう体制強化を図っています。



北陸新幹線の高架工事
Construction of an Elevated Structure for the Hokuriku Shinkansen

Construction Fully Underway on Bullet Train Lines and the Linear Chuo Shinkansen

Japan is also booming with large-scale transportation infrastructure construction and maintenance projects with both upgrades and extensions underway on bullet train lines. Work to expand the Hokkaido Shinkansen from Shin-Hakodate-Hokuto to Sapporo moves forward in the aim of opening to passengers in fiscal 2030. Construction of the West Kyushu route of the Kyushu Shinkansen (Takeo Onsen—Nagasaki segment) is also progressing well with the goal of commencing service in fiscal 2022. In addition, construction has begun on the Hokuriku Shinkansen line between Kanazawa and Tsuruga and is set to open in fiscal 2022, while projects such as the Shin-Hokuriku Tunnel, the sixth largest railway tunnel in Japan, and the Kuzuryu River Bridge, the first combined bullet train and automotive bridge in Japan, move closer to completion. More work is also planned for the Hokuriku Shinkansen Line in fiscal 2031 between Tsuruga and Shin-Osaka with service scheduled to commence in fiscal 2046.

Construction on the Linear Chuo Shinkansen is also progressing well toward the desired start of operations in 2027. The total cost for this enormous project with tunnels making up nearly 86%, or 246.6 km, of the total 285.6 km section of line between Shinagawa and Nagoya is estimated between 8.3 trillion to 9.9 trillion yen. Full-scale construction of the Yamanashi Southern Alps Tunnel has also been underway since December 2015.

Kanamoto launched a Specialized Equipment Engineering Division in August 2016 to oversee the new Tunnel Machinery and Water Treatment Machinery Sections. These types of structural reforms strengthen our ability to flexibly handle all aspects of infrastructure construction and maintenance in the future unified as a Group with the increase in work on bullet train lines, the Linear Chuo Shinkansen, and various railway and roadway tunnels.

各地の新幹線とリニア中央新幹線のルート

Various Bullet Train Lines and Linear Chuo Shinkansen Routes

— 整備新幹線開業区間
New Shinkansen line intervals currently open
●●●● 建設中・未着工区間
Intervals currently under construction or not yet started



実験線を走行するリニア中央新幹線
Linear Chuo Shinkansen Running on Test Track

北海道新幹線
Hokkaido Shinkansen

2030年度：新函館北斗～札幌間開業予定

Fiscal 2030 : Scheduled opening of Shin-Hakodate Hokuto—Sapporo segment

北陸新幹線
Hokuriku Shinkansen

2022年度：金沢～敦賀間開業予定

Fiscal 2022 : Scheduled opening of Kanazawa—Tsuruga segment

2046年度：敦賀～新大阪間開業予定
Fiscal 2046 : Scheduled opening of Tsuruga—Shin-Osaka segment

東海道新幹線
Tokaido Shinkansen

新鳥栖
Shin-Tosu

武雄温泉
Takeo Onsen

長崎
Nagasaki

九州新幹線（西九州ルート）

Kyushu Shinkansen Line (West Kyushu Route)

2023年頃：武雄温泉～長崎間開業予定

About 2023 : Scheduled opening of Takeo Onsen—Nagasaki segment

札幌
Sapporo

新青森
Shin-Aomori

新函館北斗
Shin-Hakodate Hokuto

東北新幹線
Tohoku Shinkansen

東京
Tokyo

名古屋
Nagoya

新大阪
Shin-Osaka

鹿児島中央
Kagoshima Chuo

リニア中央新幹線
Linear Chuo Shinkansen

2027年：東京～名古屋間開業予定

※名古屋～大阪間延伸予定

Fiscal 2027 : Scheduled opening of Tokyo—Nagoya segment

Note : Planned extension between Nagoya and Osaka



急速かつ安定的にインフラ需要が拡大する ASEAN諸国とオーストラリア

Rapid and Steady Growth in Infrastructure Demand in Australia and ASEAN Countries

旺盛なインフラ需要が見込まれるASEAN諸国

世界第2位の経済大国である中国や、5%以上の経済成長率を維持し安定的な成長を続けるASEAN（東南アジア諸国連合）をはじめとするアジア諸国では、急速な経済成長や都市化を背景とするインフラ整備事業が積極的に展開されています。タイでは2015年から2022年までにバンコク首都圏や東部経済回廊を中心に約9兆円を投じて交通インフラ整備を行うプランが進んでいます。シンガポールでは2026年までに西部ジュロン・レイク周辺で大規模観光開発を行う計画が、フィリピンでは2022年までに約8兆円のインフラ投資を推進する「フィリピン開発計画」が進行中。ベトナムでは「社会・経済開発10カ年戦略」や「ハノイ首都圏計画2030」などの国家プロジェクトにおける下水道・排水システム整備や都市鉄道整備が進み、インドネシアでは2020年からの5年間に25の空港や発電所の建設などに45兆円強を投じる新たなインフラ建設プロジェクトが計画され、マレーシアでも「ペナン交通マスタープラン」に基づく大規模なインフラ整備などが実施されています。

アジア・オセアニアのインフラ需要に対応

当社グループは、これまで7カ国（上海・香港・シンガポール・インドネシア・ベトナム・タイ・フィリピン・マレーシア）に進出してきましたが、2020年には8カ国目となるオーストラリアにも合併会社を設立し、オセアニア地域への進出を果たしました。そのオーストラリアでは、今後10年間で約8.3兆円を投じてインフラ整備を行う大規模計画が進行中です。今後は各社の業績を維持拡大させ、それぞれの海外パートナー企業との連携を深めながらASEANをはじめとするアジア諸国およびオーストラリアのインフラ需要拡大に関連した事業展開を図ってまいります。

High Infrastructure Demand Forecast in ASEAN Countries

Asia is booming with infrastructure projects underpinned by rapid economic growth and urbanization in nations such as China, the second largest economy in the world, and the Association of Southeast Asian Nations (ASEAN), a group of countries that maintains a more than 5% economic growth rate and stable ongoing development.

Thailand is investing about 9 trillion yen into transportation infrastructure primarily in the Bangkok Metropolitan Region and the Eastern Economic Corridor from 2015 to 2022. Singapore is undertaking plans for large-scale developments in tourism around the western area of Jurong Lake leading up to 2026. The Philippines is underway with the Philippines Development Plan to promote roughly 8 trillion yen in investments for infrastructure through 2022. Vietnam is pushing forward preparations for sewage and drainage systems as well as metropolitan railways in the Ten-Year Socio-Economic Development Strategy, Hanoi Capital Region Plan 2030, and other national projects. Indonesia has plans to invest upwards of 45 trillion yen in 25 airports, power generation plants, and other new infrastructure construction projects over five years starting in 2020. Malaysia is also engaged in the development of large-scale infrastructure in accordance with its Penang Transport Master Plan.

Response to Infrastructure Demand in the Asia and Oceania Region

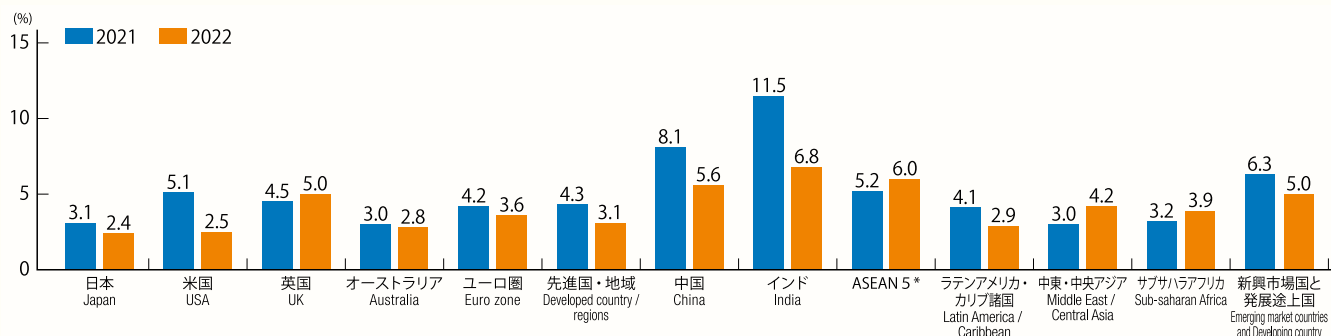
The Kanamoto Group has entered seven overseas markets thus far: Shanghai, Hong Kong, Singapore, Indonesia, Vietnam, Thailand, the Philippines, and Malaysia. We have now successfully entered Australia as our eighth overseas market in 2020 through our first joint venture in the Asia and Oceania Region. Over the next ten years, Australia is undertaking large-scale plans to inject approximately 8.3 trillion yen into construction and maintenance of infrastructure.

In the future, the Kanamoto Group will maintain and further operating results of each Group company and broaden businesses tied to the boom in infrastructure demand happening in ASEAN countries and the rest of Asia as well as Australia while deepening cooperation with partner companies overseas.

主要先進国・主要新興国の経済成長率予測（実質GDP、年間増減率）

Economic Growth Rate Outlook for Major Developed and Emerging Nations (Real GDP/Annual Percent Change)

出所：IMF「世界経済見通し 改定見通し（2021年1月）」を基に作成
Source: Prepared based on the IMF World Economic Outlook (January 2021)



* インドネシア、マレーシア、フィリピン、タイ、ベトナム * Indonesia, Malaysia, Philippines, Thailand, Vietnam

当社グループが拠点展開する各国の基本情報と主要プロジェクト Basic Kanamoto Group Expansion Information and Main Projects by Country

中国 China 基本情報 (2019年時点、建設投資額は2015年時点) Basic information (as of 2019; Construction investment data as of 2015) 人口 (万人) Population (10,000 persons) 140,005 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 6.1% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 14,402.0 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 10,522 建設投資額 (億ドル) Construction investment (billion dollars) 7,474	主要プロジェクト Main projects ● 高速鉄道網整備・空港拡張計画などを柱とする江蘇省交通インフラ整備計画 (～2035年) ● 節水給水重大水利プロジェクト ● 総額 1 兆4,000億ドルの「新基建 (新型基礎インフラ建設)」構想 (2020～2025年) など ● Jiangsu Plan for Promotion of Transportation Infrastructure Development centered upon a high-speed railway system and airport expansion (through 2035) ● Water conservation projects ● Plans for a total of \$1.4 trillion in new infrastructure construction (2020～2025), etc.
タイ Thailand 基本情報 (2019年時点、建設投資額は2015年時点) Basic information (as of 2019; Construction investment data as of 2015) 人口 (万人) Population (10,000 persons) 6,786 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 2.4% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 543.5 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 7,792 建設投資額 (億ドル) Construction investment (billion dollars) 110	主要プロジェクト Main projects ● バンコク・チェンマイ高速鉄道 ● 3 空港接続高速鉄道 (ドンムアン～スワンナプーム～ウタパオ) ● ウタパオ国際空港拡張 など ● Bangkok-Chiang Mai High Speed Rail Development Project ● High-Speed Rail Linking Three Airports Project (Don Mueang-Suvarnabhumi-U-Tapao) ● U-Tapao International Airport expansion, etc.
シンガポール Singapore 基本情報 (2019年時点、建設投資額は2015年時点) Basic information (as of 2019; Construction investment data as of 2015) 人口 (万人) Population (10,000 persons) 570 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 0.55% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 362.8 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 63,987 建設投資額 (億ドル) Construction investment (billion dollars) 142	主要プロジェクト Main projects ● 西部ジュロン・レイク地区の大規模開発 ● トゥアス地区へのコンテナターミナル移設計画 ● 南部マリーナ地区開発 など ● Large-scale development of the western Jurong Lake area ● Container terminal relocation to the Tuas district ● Development of the Southern Marina district, etc.
香港 Hong Kong 基本情報 (2019年時点、建設投資額は2014年時点) Basic information (as of 2019; Construction investment data as of 2014) 人口 (万人) Population (10,000 persons) 750 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 0.35% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 373.0 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 49,334 建設投資額 (億ドル) Construction investment (billion dollars) 120	主要プロジェクト Main projects ● 10大インフラプロジェクト 香港国際空港第3 滑走路建設工事、6 路線新設および延伸、2 駅新設を含む鉄道整備計画 ほか ● 広東・香港・マカオ「グレートベイエリア (大湾区)」建設 など ● Ten Major Infrastructure Projects Construction of a third runway at Hong Kong International Airport, new construction and extension of six routes, railway development plans including two new stations ● Guangzhou, Hong Kong, and Macao Greater Bay Area construction, etc.
フィリピン Philippines 基本情報 (2019年時点、建設投資額は2015年時点) Basic information (as of 2019; Construction investment data as of 2015) 人口 (万人) Population (10,000 persons) 10,840 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 5.9% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 360.0 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 3,294 建設投資額 (億ドル) Construction investment (billion dollars) 195	主要プロジェクト Main projects ● マニラ首都圏地下鉄・南北通勤鉄道 ● クラーク国際空港拡張 ● セブ島モノレールシステム ● ミンダナオ島鉄道 など ● Metro Manila subway and north-south commuter railway ● Clark International Airport expansion project ● Cebu island monorail system ● Mindanao island railway, etc.

ベトナム Vietnam 基本情報 (2019年時点、建設投資額は2015年時点) Basic information (as of 2019; Construction investment data as of 2015) 人口 (万人) Population (10,000 persons) 9,648 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 7.0% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 261.9 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 2,715 建設投資額 (億ドル) Construction investment (billion dollars) 195	主要プロジェクト Main projects ● 南北高速鉄道 ● ロンタイン国際空港 ● ハノイ市エンサ下水道整備事業 など ● North-South Express Railway ● Long Thanh International Airport ● Hanoi City Yen Xa Sewerage System Project, etc.
インドネシア Indonesia 基本情報 (2019年時点、建設投資額は2015年時点) Basic information (as of 2019; Construction investment data as of 2015) 人口 (万人) Population (10,000 persons) 27,062 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 5.0% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 1,112.0 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 4,164 建設投資額 (億ドル) Construction investment (billion dollars) 891	主要プロジェクト Main projects ● ジャカルタ・バンドン高速鉄道 ● ジャカルタ・スラバヤ特急列車 ● 西ジャワ州パティンバン港 ● スカルノ・ハッタ空港第4ターミナル など ● Jakarta-Bandung High-Speed Railway ● Jakarta-Surabaya limited express train ● West Java Patimban Port ● Soekarno Hatta International Airport Terminal 4, etc.
マレーシア Malaysia 基本情報 (2019年時点、建設投資額は2015年時点) Basic information (as of 2019; Construction investment data as of 2015) 人口 (万人) Population (10,000 persons) 3,258 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 4.3% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 365.0 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 11,198 建設投資額 (億ドル) Construction investment (billion dollars) 140	主要プロジェクト Main projects ● 東海岸高速鉄道 (ECRL) ● 集中下水処理場整備 (CSTP) ● ペナン交通マスタープランに基づくバヤン・レパス軽便鉄道 (LRT)、バン・アイランド・リンク (PIL)、ペナン島南部埋立 (PSR) など ● East Coast Rail Line (ECRL) ● Sewage Treatment Plant and Sewer Conveyance System (CSTP) ● Bayan Lepas Light Rail Transit (LRT) project based on the Penang Transport Master Plan, Pan Island Link (PIL), Penang South Reclamation (PSR), etc.
オーストラリア Australia 基本情報 (2019年時点、建設投資額は2014年時点) Basic information (as of 2019; Construction investment data as of 2014) 人口 (万人) Population (10,000 persons) 2,552 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 1.7% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 1,376.3 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 53,825 建設投資額 (億ドル) Construction investment (billion dollars) 1,145	主要プロジェクト Main projects ● 内陸貨物鉄道 (メルボルン～ブリスベン) ● シドニー 第2 空港 ● 既成市街地接続高速鉄道 ● スノーウィー・ハイドロ水力発電所拡張 ● シドニー・バランガルー地区の再開発 など ● Inland freight rail (Melbourne to Brisbane) ● Second Sydney airport ● High speed rail to link developed cities ● Expansion of the Snowy Mountains Hydroelectric Scheme ● Redevelopment of the Barangaroo district in Sydney, etc.



再開発が進むシドニーのバランガルー地区

Redevelopment of the Barangaroo district in Sydney

出所：一般財団法人建設経済研究所 (RICE) 資料、日本貿易振興機構 (JETRO) 資料、一般社団法人海外建設協会 (OCAJI) 資料、国土交通省「海外建設・不動産市場データベース」を基に作成
 Source: Prepared based on Research Institute of Construction and Economy (RICE) materials, Japan External Trade Organization (JETRO) materials, The Overseas Construction Association of Japan, Inc. (OCAJI) materials, and the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism's Overseas Construction and Real Estate Market Database



「収益の根幹」となる内部オペレーションの最適化 Optimization of Internal Operational Processes to Serve as a Basis for Earnings

システム改良で稼働率・利益率の向上を実現

レンタル売上は、資産量、貸出単価、稼働率の積で求められます。当社グループの収益の根幹は建設機械の管理と業務の効率化にあり、特に稼働率を「内部オペレーションの最適化」によって向上させることが重要課題と認識しています。稼働率を向上させるためには現行システムの改良が不可欠です。第一段階として、既存のレンタル商品ごとの機械コードを、現在のプレート・ステッカーからICタグ・QRコードに変更し、登録した識別情報を専用リーダーや通信回路を通じて入出庫及び在庫管理、棚卸に活用することから始めます。また、グループ各社のシステム統合を進めています。これにより、閑散期と最盛期の稼働率の差を縮め、稼働率の相対的な向上やレンタル売上の底上げ、永続的なコストダウンによる利益率の改善が図れます。「内部オペレーションの最適化」は、P.24に掲載したDXの推進にも寄与する施策であり、これをベースにビジネスモデルや働き方の改革を進めるなど、さらなるデジタルシフトに取り組む計画です。



ICタグ（写真左）・QRコード（写真中央）とそれらの情報を読み取る専用リーダー（写真右）
Left: IC Tag; Center: QR Code; Right: Special Scanner to Read Encoded Information

業務の効率化に向けた情報システムの拡充

1985年、当社は業界に先駆けて全拠点オンラインネットワークを構築しました。2004年に基幹システムをメインフレームからオープンシステムへ、2018年にはWeb方式の新カナモトオンラインシステムへ移行し、レンタル用資産の在庫管理からメンテナンス・定期検査の実施状況の全てを把握、さらに次期導入機種を選定に至るまで、あらゆる業務の効率化を実現しています。このカナモト・オンラインシステムこそが、レンタルの基本ともいえる「必要な時に、必要なモノを、必要な数だけ」提供することを可能にしているのです。スムーズな入出荷はもちろんのこと、ユーザーニーズに即した商品ラインナップの形成にも大きく寄与しています。今後も「ITガバナンス」の整備に努め、自社システムの開発に積極的に取り組みながら社内業務の一層の効率化を図っていきます。

System Improvements to Better Utilization Rates and Profit Margins

Kanamoto calculates rental revenues by multiplying the asset quantities, rental unit prices and utilization rate. The core earnings of our Group rely on greater management and operational efficiency of construction equipment. In particular, we see the enhancement of utilization rate through the optimization of internal operational processes as one priority issue. Improvements to existing systems is essential to enhancing the utilization rate. As a first step, we are transitioning from the plates and stickers used for the machine codes of existing rental products to IC tags and QR codes, and have begun warehouse equipment storage and retrieval as well as inventory management by using dedicated readers and communication circuits to scan the identification information that has been registered. The Kanamoto Group is also integrating systems across Group companies. These reforms will minimize differences in the utilization rate between slow and peak seasons, proportionally improve the utilization rate, raise rental revenues, and enhance profit margins through permanent cost reductions. The optimization of internal operational processes includes measures to help promote the digital transformation described on page 24. The plan strives to shift more toward digital technologies even for business model innovations and work-style reforms.



Information System Enhancements to Boost Operational Efficiency

Kanamoto pioneered the first online network in the industry in 1985. Innovation continued with the migration of core systems from mainframes to open systems in 2004 and the introduction of a new Kanamoto web-based system in 2018. These reforms realized greater efficiency in every business operation from inventory management of rental assets to execution statuses of regular maintenance and inspections as well as the selection of models for offerings in the next quarter. The online Kanamoto system is what facilitates the basic rental foundation to provide the right equipment in the right quantity at the right time. The system not only offers smooth equipment delivery and pickup but also significantly helps put together a product line-up that meets user needs. We will continue our work to develop IT governance and strive to enhance efficiency of internal business processes while aggressively pursuing proprietary systems.

ESGセクション

ESGとは、Environment（環境）、Social（社会）、Governance（ガバナンス）のこと。以前からこのESGという視点から企業価値を評価する気運が高まっており、当社でもCSR活動の方向性はこうした背景を踏まえたものであるべきだと考えています。環境や社会との調和、ステークホルダーとのコミュニケーション、そのすべてにおいて社会的責任を果たすことを基盤に、価値の創造と向上に努めています。

ESG stands for Environmental, Social, and Governance activities. The momentum to evaluate corporate value from the viewpoint of ESG has continued to build in recent years. The Kanamoto Group also believes these perspectives should guide its CSR activities. The Kanamoto Group strives to create and enhance value founded in a mission to fulfill all of our social responsibilities to find harmony with the environment and society and communicate with our stakeholders.



CONTENTS

32 ESGマネジメント
ESG Management

34 環境
Environmental Activities

36 社会
Social Activities

38 ガバナンス

42 Governance

46 役員
Board of Directors

ESGマネジメント ESG Management

社会と共生する「良き企業市民」として、ESG活動を経営の根幹に据えながら未来を託される企業を目指しています。

Kanamoto sees ESG activities as a core management foundation and strives to become an enterprise entrusted with the future as a good corporate citizen coexisting with society.

ESGの概要

当社グループは、社会と共生する「良き企業市民」として、未来を託される企業を目指して事業活動に取り組んでいます。現在、その事業活動は海外への広がりを見せながら、株主・投資家の皆様をはじめ、お取引先、社員、そして地域社会など多くのステークホルダーに支えられて成り立っています。私たちが使命を達成し、持続的に成長するためには正しい企業行動に裏打ちされた、ステークホルダーとの深い信頼関係を築き上げることが不可欠だと考えています。当社は「ESG」を経営の中核に位置づけ、その実践に努めています。

ESG Overview

The Kanamoto Group conducts business for the purpose of becoming an enterprise entrusted with the future as a good corporate citizen coexisting with society. The shareholders, investors, business partners, employees, local communities and many other stakeholders make Kanamoto business activities possible as it expands overseas. To achieve our mission and foster sustainable growth, the Kanamoto Group must build close and trusting relationships with our stakeholders through proper corporate conduct. We position and practice ESG as a central aspect of Group management

カナモトグループのESGにおける重点テーマ The Kanamoto Group's priority themes for ESG

		重点テーマ Priority Themes	関連するSDGs Relevant SDGs
価値創造 Value creation Foundation supporting value creation 価値創造を支える基盤		SDGs達成に貢献するビジネス Businesses contributing to SDGs	      
	E	環境 Environment	     
	S	ディスクロージャーとIR活動の充実 Comprehensive disclosure and IR activities	 
		地域社会および芸術文化への貢献 Contributions to local communities as well as art and culture	 
		安全衛生体制の強化 Stronger health and safety systems	 
		人材育成の環境整備 Environment inspiring human resource development	    
	G	コーポレート・ガバナンス Compliance Internal control systems Risk management	  

持続可能な開発目標（SDGs）達成への貢献

2015年9月に国連サミットにおいて採択された「持続可能な開発目標（SDGs）」に盛り込まれている17の目標は世界共通で取り組むべき目標であると同時に、民間企業に対してイノベーションを求めるものであると捉えています。

当社グループも事業活動を通してSDGs達成に貢献していくことが重要であると認識しています。17の目標のなかから当社グループの事業と関連性が高いものを特定し、それらの達成に向けて右記の重点テーマにおける取り組みを推進していきます。

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS 世界を変えるための17の目標



Contributions to the Success of the Sustainable Development Goals (SDGs)

The seventeen Sustainable Development Goals (SDGs) adopted at the United Nations Summit in September 2015 are globally shared objectives which at the same time require innovation from the private sector.

The Kanamoto Group also recognizes the importance of helping achieve the SDGs through its business activities. We have identified the SDGs most relevant to our Group businesses from these seventeen and promote initiatives founded in the priority themes shown in the table on the right toward the success of these objectives.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS 17 GOALS TO TRANSFORM OUR WORLD



当社グループの取り組み Kanamoto Group Activities

製品・サービスを通じて、SDGsの達成に貢献する新しい価値を創造し、持続的な社会の発展に貢献します。

Kanamoto products and services will create new value that helps achieve the SDGs and contribute to the development of a sustainable society.

限られた地球資源のなかで持続可能な社会を実現するために、環境法規の遵守、適切な環境マネジメントの推進はもとより、あらゆる事業活動において環境との関わりを認識し、環境への負荷を低減するとともに生物多様性を保全します。

Kanamoto will acknowledge the connection between all of its business activities and the environment, reduce its environmental burden, and preserve biodiversity to realize a sustainable society even with limited global resources by complying with environmental laws and regulations and promoting appropriate environmental management.

公平性・透明性が高く、速やかな情報開示と開示媒体の拡充を実践するとともに、国内外の株主・投資家に向けたIR活動の充実を図ります。

Kanamoto will practice highly transparent and prompt informational disclosure, broaden its disclosure mediums, and enhance IR activities for shareholders and investors in Japan and overseas.

地域社会とのパートナーシップを強化し、芸術文化や教育、コミュニティの活性化に寄与・貢献することを目指します。

Kanamoto will aim to strengthen partnerships with local communities, contribute to arts, culture, and education as well as facilitate better communication.

すべての役職員が安全で心身ともに健康で生き活きと仕事に取り組むことができる職場環境の維持・向上を目指します。

Kanamoto will aim to maintain and improve workplace environments so that all executives and employees can work safely, energetically and with good mental and physical wellbeing.

さまざまな視点・考え方を持った人材がそれぞれの個性や能力を十分に発揮し、その多様性によってイノベーションが生まれる環境を目指します。

Kanamoto will aim to build an environment inspiring innovation by ensuring diverse human resources with different perspectives and modes of thinking can each be themselves and fully utilize their skills.

企業価値を向上していくために、コンプライアンスの強化、コーポレート・ガバナンスやコンプライアンスの推進が重要な経営課題であると認識し、これを推進します。

Kanamoto will promote and strengthen compliance and corporate governance by acknowledging that corporate governance and compliance are critical management challenges to enhance corporate value.

環境 Environmental Activities



持続可能な社会を実現するために、 実効性のある活動を実践しています。 Effective Practices to Realize a Sustainable Society

脱炭素につながる「レンタル」というビジネス

ESG、SDGsの観点から、地球温暖化の原因となるCO₂などの温室効果ガスの排出を防ぐために化石燃料から脱却する「脱炭素社会」の実現が望まれており、当社もその重要性を認識しています。

当社グループが主業としている「レンタル」はシェアリングエコノミーそのものであり、社会全体の低炭素化に貢献するビジネスともいえます。

また、当社は従前から計画的に排ガス対策機への資産シフトを実施しています。建設機械の排ガス規制に則った機種を毎年定期的に約3,000台購入し入れ替えていることに加えて、効率的な配車手配やDXの取り組みによる業務の最適化も含めると、着実に脱炭素を進めていると考えています。

脱炭素を果たし持続可能な社会を実現するためには、ユーザーニーズへの対応と環境保全への配慮の両立が不可欠です。これからも環境配慮型ビジネスであるレンタルを堅実に提供し、環境技術を生かした機械への更新を積極的に進めてまいります。

A Rental Business Contributing to Decarbonization

Kanamoto understands the importance and hope of realizing a decarbonized society free from fossil fuels to stop the CO₂ and other greenhouse gas emissions responsible for climate change from ESG and SDG standpoints. Our core Group rental business is in and of itself a sharing economy, which contributes to decarbonization throughout all of society.

In addition, the Kanamoto Group has long been strategically shifting resources toward equipment with exhaust control. Every year, we regularly purchase roughly 3,000 pieces of equipment complying with exhaust control regulations to replace existing construction equipment. This investment not only optimizes operational processes via efficient vehicle allocation and Digital Transformation (DX) initiatives but also steadily advances decarbonization.

To achieve decarbonization and realize a sustainable society, the Kanamoto Group must both response to user needs and consider environmental conservation. We will always strive to provide a reliable, eco-friendly rental business, actively upgrading equipment to models that take advantage of environmentally-friendly technologies.



LED 4 灯式 バッテリー投光器
Four LED Battery Floodlight



LED 4 灯式 ハイブリッド投光器
Four LED Hybrid Floodlight



ハイブリッドカー
Hybrid Car



電気自動車
Electric Vehicle

建設機械製造業界の低炭素社会実行計画

建設機械製造業界ではハイブリッド機、ICT機、電気駆動機などの省エネ性能に優れた機械の開発が進んでおり、先述のとおり当社が毎年定期的に購入しているのもそうした環境対策機です。

日本建設機械工業会によれば、建設機械主要3機種（油圧ショベル、ホイールローダー、ブルドーザー）の燃費改善や、ハイブリッド式を含めた省エネ型建設機械の開発と実用化によって、2030年のCO₂削減ポテンシャルは約160万t-CO₂（1990年基準）と試算されています。また、業界全体における2030年のCO₂削減目標として「製造に係る消費エネルギー原単位を、2013年実績に対して17%減」が掲げられており、製造分野においても脱炭素への動きが加速しています。

営業車両の更新、自社発電の推進

当社では、レンタル用建設機械だけではなく、自社用の営業車両にも低燃費・低排出ガス認定を受けた車両を積極的に導入しています。ハイブリッド車の量産が始まった1988年以来、いち早く営業用車両に採用し、その後も同様の低燃費・低排出ガス車への更新を継続しています。

また、営業所の屋上に太陽光発電設備を設置し、再生可能エネルギーを積極的に利用する活動も行っています。再生可能エネルギーを社内の消費電力に充てることでCO₂削減に寄与するとともに、大規模災害などで停電が発生した場合でも電源が確保でき、災害対応に必要な業務遂行体制の確保にもつながります。



屋上に太陽光発電設備を設置した京都営業所
Solar Power Generation System Installed on the Roof of the Kyoto Branch Office



ハイブリッドトラック
Hybrid Truck



4次排ガス規制対応や
超低騒音型の建機
Ultra-low Noise Construction
Equipment in Compliance with
Tier 4 Emission Regulations

Low-carbon Society Action Plan of Construction Equipment Manufacturers

Construction equipment manufacturers are advancing developments of machines with superior energy-savings, such as hybrid, ICT, and electric-drive equipment. This is the equipment described earlier that Kanamoto buys on an annual basis.

According to the Japan Construction Equipment Manufacturers Association, the development and adoption of fuel-efficient and hybrid models of the three most used types of equipment (excavators, wheel-type loaders, and bulldozers) as well as energy-saving equipment has been estimate to have the potential to reduce CO₂ emissions to approximately 1.6 million t-CO₂ (levels of CO₂ in 1990) by 2030. The industry is set to reduce the manufacturing energy consumption rate by 17% from the actual achievement of 2013 as a target for CO₂ reductions by 2030, which has accelerated decarbonization efforts throughout the manufacturing industry.

Commercial Vehicle Upgrades and Promotion of In-house Power Generation

Our efforts are not limited to Kanamoto rental construction equipment. We also actively adopt commercial vehicles certified for high fuel efficiency and low emissions. Kanamoto has been an early adopter of hybrid technology for commercial vehicles since mass production began in 1988 and consistently upgrades to vehicles with higher fuel efficiency and lower exhaust emissions.

In addition, our branches carry out initiatives to actively use renewable energy via solar power generation systems installed on the building roofs. A transition to renewable energy for in-house power consumption helps reduce CO₂ emissions and secures a supply of power even during power outages resulting from large-scale disasters or other incidents. This helps establish a system for business continuity necessary for disaster response.

社会 Social Activities

公正で透明性の高いタイムリーな情報開示に努め、 さらなる「株主価値」の向上を図っていきます。 Efforts Toward Fair, Transparent and Timely Informational Disclosure and Higher Shareholder Value

適正なディスクロージャーとIR活動の充実



当社は、適時・適切、公平かつ速やかな情報開示によって、企業価値の適切な評価を市場から得ることが重要であると認識しています。経営内容や事業活動状況などの企業情報のほか、当社グループについて理解いただくために有効と判断される情報についても、タイムリーかつ積極的な開示に努めています。

また、これまで当社は個人投資家向けIRイベントへの出展、国内機関投資家とのスモールミーティングや海外向けIRなどを積極的に実施していましたが、新型コロナウイルス感染症対策として決算説明会および質疑応答をオンライン形式に切り替えるなど、ステークホルダーとのコミュニケーションを継続的に行える体制を整備しています。

地域の芸術文化発展に向けたメセナ活動



当社は、芸術文化を支援する「メセナ活動」も企業価値の向上につながるものと認識しており、その一環として北海道室蘭市「港の文学館」の運営場所に、当社が所有する旧ビアレ스토랑「プロヴィデンス」を無償貸与しています。また、コンサートや生涯学習の場として年間40万人が利用する「札幌市民ホール」のネーミングライツ（命名権）を取得し、同ホールの愛称を「カナモトホール」と命名。当社の認知度向上を図るとともに、地域の教育、文化の活性化に寄与・貢献できるよう努めています。



北海道室蘭市に無償貸与している旧ビアレ스토랑「プロヴィデンス」
Former Providence Beer Hall Provided to Muroran City in Hokkaido Free of Charge

Appropriate Disclosure and Comprehensive IR Activities



Kanamoto knows the importance of an appropriate market evaluation of corporate value through fair, precise, and prompt informational disclosure. We strive to not only provide information about management and business conditions as well as corporate activities but also timely and active disclosure of valid information for everyone to understand and assess the Kanamoto Group.

Our IR efforts had actively focused on presentations at IR events for individual investors, small meetings with institutional investors in Japan, and IR events overseas. However, as a measure to combat the spread of the novel coronavirus infection, the Kanamoto Group has put in place systems to consistently communicate with shareholders from financial results briefings to online rather than in person question-and-answer sessions.

Patronage to Support Development of Local Arts and Culture



Kanamoto believes its patronage to support arts and culture helps to enhance its corporate value. As part of this support, we provide Providence, a former beer hall owned by Kanamoto, free of charge to Muroran City in Hokkaido as a venue for its Port Literature Museum. Kanamoto has also acquired the naming rights for the Sapporo Civic Hall where 400,000 people a year attend concerts and take part in life-long learning opportunities. This venue has come to be adored as the Kanamoto hall. The Kanamoto Group works to not only improve its brand recognition but also to help vitalize local education and culture.



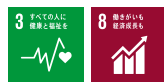
1500席の大ホールと小・中・大会議室を完備した「カナモトホール（札幌市民ホール）」

Kanamoto Hall (Sapporo Civic Hall) Housing a Large 1,500-person Event Hall as well as Small, Medium and Large Conference Rooms

持続的成長を実現するために、推進力となる 優秀な人材の育成・強化に努めています。

Efforts in Developing and Strengthening Excellent Human Resources Who Are the Driving Force to Achieve Sustainable Growth

安全衛生体制の強化に向けた取り組み



当社が強化している取り組みのひとつに安全教育があり、社長直轄の「安全衛生室」を主体として事故予防に取り組む体制を構築しています。同セクションは定期的に社内講習会や監査を実施しており、安全衛生作業部会による安全パトロールと合わせて全事業所をカバーするなど、安全衛生の意識向上に努めています。これら安全衛生体制の強化と労災撲滅に向けた活動が奏功し、20年以上無災害を続けている拠点数は23拠点にのぼっています。

Initiatives to Strengthen Health and Safety Systems



One Initiative the Kanamoto Group is strengthening is safety training. We have put in place systems that work to prevent accidents around the Safety and Health Office led by the president. This office regularly conducts in-house seminars and audits and works to raise health and safety awareness at all branches while utilizing safety patrols executed by safety and health working groups. Our efforts to strengthen health and safety systems and eradicate occupational accidents have proven successful. As many as 23 branches in Kanamoto are accident-free over the last 20 years.

未来のカナモトのために、人材育成に注力



当社は、高水準の知識とスキルを持つ優秀な人材こそが持続的成長の推進力になると考えています。そのため、営業職・技術職という職制に合わせた人材育成・開発プログラムを実施するなど、従業員一人ひとりの能力を最大限に引き出し、育てていくための体制を整えています。

特に技術職は、多くの資格が必要になるため、建設機械の整備教育を重点的に行います。社内整備研修のほか、各メーカー主催の整備研修への参加や資格取得を奨励する社内教育制度を拡充するなど、メンテナンス技術の修得をサポートしています。

Emphasis on Human Resource Development for the Future of Kanamoto



The Kanamoto Group knows excellent human resources with a high level of expertise and skills are the driving force of sustainable growth. That is why we have built systems to extract and nurture the full potential of each and every employee through stratified human resource training and development programs for sales persons and engineers.

In particular, our engineers focus on learning maintenance and repairs of construction equipment, which requires a wide range of qualifications. In addition to in-house maintenance and repair training, Kanamoto helps employees learn maintenance techniques whether through participation in maintenance and repair training held by each manufacturer or the expansion of in-house education programs that encourage employees to acquire various certifications.

整備技術技能・運転技能有資格者数（2021年2月現在）
Qualified Repair Technicians and Licensed Operators of Construction Equipment (As of February 2021)

	資格名 Qualification	人数 Number of individuals
整備技術技能資格 Repair Qualified Technicians	建設機械整備技能士（特級） Construction Equipment Repair Technician (Expert)	21
	建設機械整備技能士（1級） Construction Equipment Repair Technician (First Class)	253
	建設機械整備技能士（2級） Construction Equipment Repair Technician (Second Class)	502
	可搬形発電機整備技術者 Portable Generator Repair Technician	512
	自動車整備士 Automobile Repair Technician	537
	ガス溶接技能者 Gas Welding Technician	767
	有機溶剤作業主任者 Organic Solvent Work Manager	355
	危険物取扱主任者 Hazardous Materials Handling Manager	383
	職業訓練指導員 Vocational Training Instructor	16
	車両系建設機械運転者 Vehicle-type Construction Equipment Operator	4,144
運転技術技能資格 Operation Qualified Technicians	移動式クレーン運転者 Mobile Crane Operator	2,004
	大型（特殊）免許 Large-scale Equipment (Special) Operating License	502
	玉掛け技能者 Sling Crane Technician	893
	フォークリフト運転者 Forklift Operator	726
	ショベルローダー等運転者 Shovel Loader Operator	19

※資格者数は延べ人数です Note: Number of qualifications held is total man-qualifications.



建設機械の整備・メンテナンス
を行う技術職社員
Qualified Repair and Maintenance
Technicians for Construction Equipment



社内整備研修の様子
In-house Maintenance and Repair
Training

ガバナンス

コーポレート・ガバナンスの状況等



1. コーポレート・ガバナンスの概要

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、株主、顧客、協力会社、地域社会、社員・家族との信頼を創造して、より強固にすることが会社の持続的発展と企業価値の向上に繋がるとの経営理念のもと、事業活動を行なっております。そのために社内管理体制を整備するとともに、経営の透明性・公正性の維持向上に努め、適時情報開示と経営に対する情報のフィードバック体制を確立して、適時適切な施策を実施していくことが、当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方であり、また、当社の経営理念がより具体的に社内へ周知されるよう以下の行動指針を定めております。

- 1 変革を求め会社の活性化に総力を結集せよ
会社を取り巻く外部環境は、常に変わり続けており、ひとところに留まることはありません。環境の変化に対応し、自己変革しなければ、その先に待ち構えるものは衰弱であり、倒産であります。常に活力みなぎる組織であるために、絶え間ない自己変革が必要とされます。過去の成功体験は確実に慢心という副作用をもたらします。成功はなるべく早く忘れ去り、失敗にこそ学ぶ、という心構えが我々に求められています。
- 2 我が社は利益を追求する戦国集団であることを自覚せよ
会社には、提供する商品やサービスを通じた社会貢献や、納税、雇用維持等々、様々な目的がありますが、会社が存続しなければ意味をなしません。そして、会社の存続は利潤によってのみ保証されるのであり、利潤は自ら勝ち取るものであります。
しかしながら、利潤獲得のためなら、どんな手段も許されるというものではなく、会社のみならず個人個人が一社会人としてコンプライアンスを遵守し、公的存在（パブリックカンパニー）として、不正行為には一切加担してはなりません。
- 3 自主・自律の心を持て
他人に頼ることなく我々の会社・我々の生活は自分自身で守る、ということであり、我々は己の力を頼りに、大きく飛躍する余地をもっていますが、一方で、失敗したからといって、誰も後始末してくれることはありません。全て自己責任であります。
外部環境が悪い時こそ、自己変革の好機、それにより、競合他社に差をつける好機であります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

コーポレート・ガバナンスは、企業の社会的価値を高めるための基盤となります。当社並びに当社グループの状況、規模に照らして、最良かつ発展的なコーポレート・ガバナンス体制を運営するために、現状のそれぞれの制度を導入しております。

経営においては、経営の効率化と健全化、経営の意思決定は社外取締役制度の導入によって透明性を確保し、執行役員制度により監督責任と執行責任の明確化を整えております。

また、取締役の任期を1年とすることで、機動的な経営体制を構築し、経営の監査については、監査役会制度を採用しております。当社は、有価証券報告書提出日現在、監査役5名のうち3名が社外監査役であり、その3名全てが独立役員であります。独立性の高い社外監査役を選任することで、経営に対する監督機能を強化するとともに、監査役の機能を有効に活用することを可能としており、コーポレート・ガバナンスの充実を図っております。

また、取締役会については、当社業務に精通した9名に加え、当社の業界とは異なる経験と知識を有し、かつ独立性の高い社外取締役5名によって、迅速かつ的確な経営判断を行うことが可能であると考えております。

a. 取締役会

取締役会については、より広い見地からの意思決定の実施、業務執行の監督を図るため、有価証券報告書提出日現在、社外取締役5名を含む14名で構成しております。経営戦略・事業計画の執行及び監視に関する最高意思決定機関として「取締役会規則」に基づき、定時取締役会のほか、必要に応じて臨時取締役会を開催して、刻々と変化する経営状況にいち早く対応すべく努めております。

また、監査役及び執行役員（取締役との兼任者を除く8名）も取締役会に出席しております。

議長：代表取締役会長 金本寛中

構成員：代表取締役社長 金本哲男、取締役 成田仁志、取締役 金本龍男、取締役 橋口和典、取締役 三野宮朗、取締役 渡部純、取締役 廣瀬俊、取締役 山下英明、社外取締役 内藤進、社外取締役 有田英司、社外取締役 米川元樹、社外取締役 田端綾子、社外取締役 大川哲也

b. 監査役会

当社は監査役会設置会社であります。有価証券報告書提出日現在、監査役会は5名（うち3名は社外監査役）で構成され、取締役の業務執行に対する監査を行うため取締役会に常時参加しているほか、日頃から経営者と情報交換を行う等適正な意見交換ができる環境を整えており、監査機能を果たしております。

議長：常勤監査役 金本栄中

構成員：常勤監査役 横田直之、社外監査役 生島典明、社外監査役 松下克則、社外監査役 石若保志

c. 執行役員制度

当社では2001年から執行役員制度を取り入れ、業務執行責任を明確化させるとともに経営方針などトップダウンの指示通達の伝達機能を高め、会社の方針が全社員に周知される体制を整えております。また、市場環境の変化に即応した緻密な経営戦略の策定と併せて、各事業部・各関連会社の包括的管理を徹底しております。なお、有価証券報告書提出日現在、執行役員は16名（うち、取締役との兼務者が8名）で構成されております。

企業統治に関するその他の事項

内部統制システムの整備の状況

当社の内部統制システムとしましては、業務活動全般に関して社内手続規程や法律・法令の遵守状況、店舗の運営状況並びに連結子会社を含め財務報告に係る内部統制の運用及び有効性の評価・改善・是正を行う内部統制監査室、法務的課題に対応する法務室、社長を委員長とするコンプライアンス委員会、総務部長を委員長とする内部統制委員会をそれぞれ設置し、内部統制システムに対応した体制を整えております。

当社の内部統制システム構築の基本方針は次のとおりであります。

a. 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社及び当社子会社は、コンプライアンスに関する規範として「倫理規程」を定め、社長を委員長とするコンプライアンス委員会の下、全社を挙げて法令・倫理規程遵守の体制を整備するとともに、当社の経営理念、社員行動基準を集約したハンドブックを全従業員に配付することでコンプライアンス精神の浸透を図っております。

また、相談・通報制度として、窓口を社内外に設置し、社員等からの相談・通報を直接受けた際は、問題の早期解決を図りつつ、通報者の秘密を厳守するとともに、通報者が不利益を被ることがないよう万全の体制を期しております。なお、重要な法的課題に対しては社長直轄の組織として法務室を設置し、意思決定において適法な判断を行うことができる体制を整えております。

b. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、法令及び「文書取扱規程」、「文書保存規程」に則り文書等の保存を行っております。

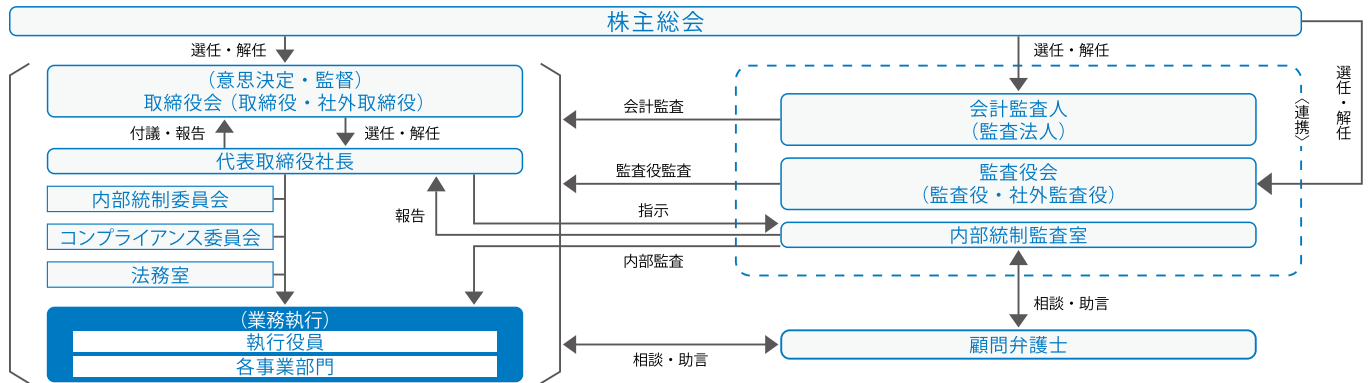
また、情報の管理は「内部者情報管理規程」及び「一般情報管理規程」に則り、個人情報については「個人情報保護規程」及び「個人情報保護マニュアル」に則って対応しております。

c. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社及び当社子会社は、各部門が所管業務に付随するリスクを認識、評価する仕組みを整備し、事前に予防する体制を構築しております。各部門の権限と責任を明確にし、取締役会の下、組織横断的にリスク管理の状況を監督し、新たなリスクを発見できる体制を構築しております。

また、経営に重大な影響を及ぼす不測の事態が発生、又は発生するおそれ

カナモトのコーポレート・ガバナンス体制



が生じた場合は、「有事対応マニュアル（コンティンジェンシー・プラン）」に基づき適切に対応するとともに、再発防止策を講じます。

d. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社及び当社子会社は、定時取締役会のほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、重要事項の決定、経営戦略・事業計画の執行及び監視に関する意思決定を機動的に行っております。当社の取締役会では、子会社の財務状況その他の重要事項の報告を受けております。経営計画は、次期事業年度及び中期の計画を立案し、具体的数値に基づいた全社的な目標を各部門の責任者に明示しております。各部門では部門目標を設定し、達成に向けて、進捗管理と具体的施策を実行します。

また、当社は、経営の意思決定の迅速化を図りつつ、監督責任と執行責任を明確化するため執行役員制度を導入し、各執行役員は取締役会から示された経営計画の達成を担うものとしております。取締役の任期は1年とし、変化の厳しい経営環境に迅速に対応するものとしております。

e. 会社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、当社の「倫理規程」をグループ各社へ準用するよう求め、そこで規定されるコンプライアンス委員会や相談・通報制度の対象範囲をグループ企業全体に広げ、業務の適正化が行き渡るようにしております。

また、当社及び関係会社は金融商品取引法の定めに従い、良好な統制環境を保持しつつ、全社的な内部統制及び決算財務報告に係る内部統制並びに業務プロセスの統制活動を強化し、適正かつ有効な評価ができるよう内部統制システムを構築し、かつ適正な運用を行っております。なお、財務報告に係る内部統制において、各組織（者）は次の役割を確認しております。

- 経営者は、組織のすべての活動において最終的な責任を有しており、本基本方針に基づき内部統制を整備・運用しております。
- 取締役会は、経営者の内部統制の整備及び運用に対して監督責任を有しており、財務報告とその内部統制が確実に実行しているか経営者を監視、監督しております。
- 監査役は、独立した立場から、財務報告とその内部統制の整備及び運用状況を監視、検証しております。
- 内部統制監査室は、「監査規程」に則り、当社及び関係会社における財務報告に係る内部統制の有効性について経営者に代わり独立した立場で客観的に評価し、必要に応じてその改善、是正に関する提言とともに経営者並びに取締役会に報告しております。

f. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

監査役の職務を補助すべき使用人については、監査役の要請に応じて業務補助のため監査役スタッフを置くこととしております。監査役が指定する補助すべき事項については、指名された使用人への指揮権は監査役に移譲されたものとし、取締役の指揮命令は受けないものとするので、監査役の指示の実効性を確保しております。

g. 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項

使用人の人事（任命・異動・評定）については、監査役の同意を得るものとし、

h. 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制、その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、取締役に対する監査を行うため取締役会に出席し、その他重要な意思決定や業務執行状況の把握のため、主要な会議や委員会へも出席します。

当社及び当社子会社の取締役及び使用人は、会社に著しい損害を及ぼす恐れのある事実があることを発見したときは、直ちに監査役に報告します。常勤監査役は、稟議書の回覧を受け、必要に応じて、取締役及び使用人にその説明を求めることができます。監査役に報告をした者は、当該報告をしたことを理由として不利な取扱を受けないものとします。

また、監査役は、代表取締役と定期的に会合を持ち、会社が対処すべき課題や監査上の重要事項について意見交換をします。内部統制監査室は、監査終了後すみやかに、監査の結果について、代表取締役並びに監査役に内部統制監査報告書を提出します。

なお、監査役及び内部統制監査室は、会計監査人や弁護士など外部の専門家と、情報の交換を行うなど連携を図っております。

i. 監査役の職務の執行について生ずる費用等の処理に係る方針に関する事項

監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理については、当該監査役の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、監査役の請求により当該費用又は債務を処理しております。

j. 反社会的勢力の排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社は、「倫理規程」の中で、社会の秩序や安全並びに企業の健全な活動に脅威を与える反社会的勢力や個人・団体に対しては、毅然とした態度で臨み、一切の取引や関係を遮断し、一切関わらないこととする旨を定め、対応部署において外部専門機関などから情報を収集するとともに、社内研修など社員教育に努めております。また、有事に際しては、所轄警察署、顧問弁護士等と連携し、組織的に反社会的勢力からの不当要求を遮断、排除するものとしております。

提出会社の子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社は、グループ各社の経営管理を「関係会社運営指導規程」に基づき管理し、グループ各社から定期的に業務執行状況、経営成績及び財政状態の報告を義務付けるとともに、必要に応じて内部統制監査室の監査を行う事で業務の適正を確保しております。

責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、社外取締役、社外監査役ともに法令が規定する額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役又は社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

取締役の定数

当社の取締役は20名以内とする旨を定款に定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席して、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また取締役の選任決議は、累積投票によらない旨定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席して、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

自己の株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするために、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

取締役及び監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であった者を含む）及び監査役（監査役であった者を含む）の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役及び監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

株式会社の支配に関する基本方針について

当社では、会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針は特に定めておりません。

役員の状況

役員一覧

P.46～47をご覧ください。

社外役員の状況

当社の社外取締役5名はオリックス自動車(株)専務執行役員、オリックス(株)執行役、社会医療法人北楡会理事長、ラベンダー法律事務所所長及び橋本・大川合同法律事務所パートナー弁護士であります。オリックス(株)は当社の大株主であり、割賦契約等の取引があります。オリックス自動車(株)はオペレーティング・リース等の取引があります。また、橋本・大川合同法律事務所は当社の顧問弁護士事務所ですが、いずれの取引におきましても営業上の便宜供与はありません。また、社外監査役3名は市の行政運営に携わり豊富な経験と知識を有するOB、当社の主要取引銀行の常勤監査役及び会計の専門的実務経験を有する公認会計士であります。社外取締役、社外監査役ともに、それぞれの視点で当社の業務執行に対して適宜指導指針を発していただいております。当社役員との個人的関係はありません。

当社は、社外取締役を選任するために「社外取締役の独立性の判断基準」を定めており、また、社外監査役を選任にあたっては当社が株式を上場している東京証券取引所及び札幌証券取引所の規則等に定める独立役員の独立性に関する判断基準等を参考にして、社外取締役5名及び社外監査役3名について独立役員としております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外監査役は、監査役会を通して、内部監査部門及び会計監査人から監査計画及び監査結果の報告を受けることなどにより情報の収集・相互連携に努め監査の実効性を高めております。

社外取締役及び社外監査役は、取締役会において、内部統制監査室、コンプライアンス委員会、業務改善推進室の報告等を受け、内部統制の状況を確認しております。

監査の状況

監査役監査の状況

a. 監査役監査の組織、人員及び手続

当社は、監査役会設置会社であり監査役会は、監査役5名で構成されております。うち常勤監査役は2名、独立役員でもある社外監査役は3名です。常勤監査役横田直之氏及び社外監査役松下克則氏は銀行業務の経験が長く、社外監査役石若保志氏は公認会計士として企業会計に長年携わり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

b. 監査役及び監査役会の活動状況

監査役会における主な検討事項は、監査方針・計画の策定、監査報告書の作成、会計監査の相当性、会計監査人の評価・報酬の同意、内部統制システムの整備・運用状況、株主総会議案内容の監査、中間・期末配当の相当性等であります。

常勤監査役の活動としては、監査役会で定めた監査の方針・計画等に基づき、取締役会等の重要な会議への出席、取締役等からの職務執行状況の聴取、重要な決裁書類等の閲覧、また、営業拠点や子会社への往査等を通じ、業務執行全般に対する監査を行っております。会計監査人からは最初に監査計画の説明を受け、期中に適宜監査状況を聴取・立会し、期末に監査結果の報告を受けるなど密接な連携を図っております。

社外監査役は、監査役会のほか取締役会、関係会社事業報告会、社長・役員との意見交換会等へ出席し、また重要拠点の視察や従業員との対話を通して情報を収集しております。内部監査部門、会計監査人とは、報告の受領・意見交換の実施により連携強化を図り、監査意見の形成に努めております。

内部監査の状況

内部監査は、内部統制監査室・監査役・会計監査人が連携して情報交換を行い、年間の監査計画に基づいて業務活動全般に関する内部監査を行っております。実施状況については、内部統制監査室は6名体制で全営業所に対して概ね3年に一度をめどに臨店監査を行い、業務の改善に向け具体的な指摘とそれに係る是正指示、指導を行っております。なお、この1年間の監査実施拠点数は59拠点でした。また、この監査状況については、監査終了後すみやかに社長及び会長をはじめとする経営層、監査役、関係部門に監査報告書として提出されております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

b. 継続監査期間

1988年以降
上記継続監査期間は、当社において調査可能な範囲での期間であり、実際の継続監査期間は上記期間を越えている可能性があります。

c. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査に係る補助者は公認会計士が12名、その他が14名であります。

d. 監査法人の選定方針と理由

監査役会で定めた「会計監査人候補を選定する基準」に基づき、監査法人の概要・独立性に関する事項、内部管理体制、監査報酬等に留意して選定しております。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当する状況にあり、かつ改善の見込みがないと判断した場合には、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。

なお、会計監査人の適格性・独立性を害する事由等の発生により、適正な監査の遂行が困難であると認められる場合等、その必要があると判断した場合、監査役会は、会計監査人の解任又は不再任に関する決定を行います。

e. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会で定めた「会計監査人を評価する基準」に基づき、会計監査人とのコミュニケーションや監査現場の立会等を通じ、会計監査人の適格性、

品質管理体制の整備、監査計画、監査チーム体制、監査結果、監査役とのコミュニケーション実施等により評価しております。
 以上を踏まえ、監査役会は当連結会計年度の会計監査人の職務執行に問題は無いと評価しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)
提出会社	41	2	45	—
連結子会社	15	—	17	—
計	56	2	63	—

(前連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、合意された手続業務の委託であります。
 (当連結会計年度)

当社及び連結子会社における非監査業務はありません。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク (Ernst&Youngメンバーファーム) に対する報酬 (a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)
提出会社	—	3	—	98
連結子会社	—	—	—	—
計	—	3	—	98

(前連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、税務助言業務等であります。

(当連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、財務デューデリジェンス業務等及び税務助言業務等であります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の事業規模、業務の特性、監査時間等を勘案し、監査役会の同意を得て決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況等を総合的に検討し、また過去の報酬実績も参考にして、会計監査人の報酬等の額について同意しております。

役員の報酬等

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の取締役の報酬は、定額報酬と当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主との一層の価値共有を進める事を目的と

した譲渡制限付株式報酬制度で構成されており、監査役の報酬は、定額報酬になります。

定額報酬の報酬限度額につきましては、1991年1月24日開催の第26回定時株主総会において年額240百万円以内（ただし、使用人分給与は含まない）、監査役の報酬限度額は、2007年1月26日開催の第42回定時株主総会において年額50百万円以内と決議いただいております。提出日現在において、これらの支給枠に基づく報酬等の支給対象となる役員は、取締役12名、監査役5名であります。

取締役の定額報酬の算定方法の決定に関する方針は定めておりませんが、取締役会において代表取締役社長に一任することを決議した上で、各取締役に対する評価を元に、株主総会で決議いただいた報酬限度額の範囲内で報酬を決定しております。社外取締役の報酬については、その役割と独立性の観点から報酬を決定しております。監査役の定額報酬については、株主総会で決議いただいた報酬限度額の範囲内で監査役会の協議により決定しております。

また、取締役（社外取締役は除く）の譲渡制限付株式報酬制度の報酬等の額は、2021年1月28日開催の第56期定時株主総会において年額100百万円以内（ただし、使用人分給与は含まない）、新たに発行又は処分する普通株式の総数は年50,000株以内（ただし、本株主総会の決議の日以降の日を効力発生日とする当社の普通株式の株式分割（当社の普通株式の無償割当てを含みます。）又は株式併合が行われた場合、当該効力発生日以降、分割比率・併合比率等に応じて、当該総数を必要に応じて合理的な範囲で調整します。）とし、その1株当たりの払込金額は、各取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）を基礎として当該普通株式を引き受ける対象取締役に特に有利な金額とならない範囲において、取締役会において決定することで決議いただいております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く)	98	98	—	—	9
監査役 (社外監査役を除く)	25	25	—	—	2
社外役員	7	7	—	—	6

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

総額 (百万円)	対象となる役員の員数 (人)	内容
87	6	使用人分としての給与であります。

譲渡制限付株式報酬制度の導入

当社は、2021年1月28日開催の第56期定時株主総会における決議に基づき譲渡制限付株式報酬制度を導入しております。



当社取締役及び監査役、執行役員 Kanamoto Directors, Corporate Auditors and Executive Officers

Governance



Kanamoto Group Corporate Governance

1. Overview of Corporate Governance

Basic Approach to Corporate Governance

The basic Kanamoto approach to corporate governance is to engage in business activities according to a management philosophy that builds and strengthens trust with shareholders, customers, partner companies and local communities as well as employees and their families, which not only enhances corporate value but also helps realize the sustainable development of our Group. Therefore, we strive to build internal management systems as well as maintain and improve the transparency and fairness of management. Our basic approach to corporate governance establishes an information cycle for timely informational disclosure and feedback to management as well as engages in prompt and precise governance measures. We have also defined the action guidelines below to raise specific awareness throughout the Kanamoto Group about our management philosophy.

- Pursue innovation and mobilize every resource to energize our company**
The external environment around Kanamoto is always changing and will never stop. Our Group must evolve to adapt to these changes and avoid weakness and bankruptcy in the future. Ceaseless self-reformation is essential to achieve an ever vibrant organization. Previous success clearly leads to overconfidence. We must quickly put our successes in the past and learn from our mistakes in the pursuit of mental readiness.
- Always remember Kanamoto competes for profits**
The product and service offerings of a company strive to accomplish many things from contributing to society and paying taxes to ensuring stable employment. However, any effort is pointless if the company ceases to exist. Only profit guarantees the survival of a company, and revenue is earned by beating the competition. However, profit should not be earned by any means necessary. Every company and its employees must adhere to compliance as business professionals while never engaging in inappropriate acts as a public entity (company).
- Maintain a self-directed and independent mind**
None of us can rely on others to protect our company and our lifestyles. We must trust in our own abilities to take us leaps and bounds ahead and understand that no one will help us overcome our failures. All of us must be responsible for our actions. The best time to evolve and differentiate oneself from competitors is when the business environment around us is unfavorable.

Overview and Logic Behind Kanamoto Corporate Governance

Corporate governance is the fundamental platform for companies to enhance their social value. Kanamoto and the Kanamoto Group have adopted the various corporate governance systems used today for the purpose of establishing the best and most advanced corporate governance considering the conditions and scale of the organization.

We have adopted an outside director system to ensure more efficient and sound management as well as transparency about our decision making. The executive officer system put in place at Kanamoto also better clarifies supervision and accountability functions.

A one-year term for director appointments establishes a flexible management system while a board of corporate auditors has been put in place to execute managerial audits. As of submission of our securities report, three of the five corporate auditors at Kanamoto are outside auditors and independent officers. The selection of highly independent outside auditors strengthens management supervisory functions and allows us to effectively use functions of auditors, ensuring uncompromising corporate governance.

The Board of Directors is also comprised of nine members who are well versed in Kanamoto Group businesses, and of five highly independent outside directors who bring unique management experience and expertise from other industries, to facilitate rapid and accurate management decision-making.

a. Board of Directors

The Board of Directors is composed of 14 directors, five of whom are outside directors as of the submission of the securities report, for broader perspectives in decision-making and oversight of business execution. As the highest decision-making authority on the execution and supervision of management strategies and business plans, the Board of Directors strives to respond quickly to continually evolving business conditions according to rules governing the Board of Directors by not only holding regular Board of Directors meetings but also extraordinary Board of Directors meetings when necessary.

Members of the Board of Corporate Auditors as well as executive officers (eight members excluding individuals serving concurrently as director) attend these Board of Directors meetings.

Chairman of the Board: Representative Director Kanchu Kanamoto

Board members: President and CEO Tetsuo Kanamoto, Director Hitoshi Narita, Director Tatsuo Kanamoto, Director Kazunori Hashiguchi, Director Akira Sannomiya, Director Jun Watanabe, Director Shun Hirose, Director Hideaki Yamashita, Outside Director Susumu Naito, Outside Director Eiji Arita, Outside Director Motoki Yonekawa, Outside Director Ayako Tabata, and Outside Director Tetsuya Okawa

b. Board of Corporate Auditors

Kanamoto is a company with a Board of Corporate Auditors. This Board of Corporate Auditors consists of five corporate auditors, three of whom are outside corporate auditors. All members of the Board of Corporate Auditors regularly attend Board of Directors meetings to oversee the business execution of directors and fulfill supervisory functions while creating an environment where management appropriately exchanges information and shares opinions on a daily basis.

Chairman: Standing Corporate Auditor Eichu Kanamoto

Board members: Standing Corporate Auditor Naoyuki Yokota, Outside Corporate Auditor Noriaki Ikushima, Outside Corporate Auditor Katsunori Matsushita, and Outside Corporate Auditor Yasushi Ishiwaka

c. Corporate Officer System

Kanamoto introduced the corporate officer system in 2001 to build a framework that clarifies responsibilities for business execution, enhances dissemination of management policies and other top-down directives, and raises employee awareness about corporate policy. These corporate officers formulate meticulous management strategies to quickly adapt to changes in the market environment as well as ensure comprehensive management of each business division and affiliate company. As of the submission of our security report, Kanamoto has 16 corporate officers, eight of whom serve concurrently as director.

Other Corporate Governance Matters

Kanamoto Internal Control System

Kanamoto has established a variety of bodies as its internal control system. The Internal Control and Auditing Office carries out, evaluates, improves and when necessary rectifies the level of compliance with internal procedures and rules as well as laws and regulations applying to all business activities in addition to internal control pertaining to branch operation, consolidated subsidiaries, and other financial reporting. The Legal Office handles all legal affairs. Kanamoto has also established a Compliance Committee chaired by Kanamoto President and CEO and an Internal Control Committee chaired by the General Manager of the Administration Division.

The basic policy under which the Kanamoto internal control system was formed is as follows:

a. Body Ensuring Execution of Duties of Directors and Employees Appropriately Comply with laws and the Articles of Incorporation

Kanamoto and its subsidiaries have put in place Ethics Guidelines as a code of conduct for compliance. The Compliance Committee chaired by Kanamoto President and CEO has established systems to raise Group awareness and ensure compliance to laws and the Ethics Guidelines. The Committee has also distributed a handbook summarizing the Kanamoto corporate philosophy and employee code of conduct to all executives and employees to further increase compliance awareness.

We have also set up internal and external compliance hotlines as a consultation and reporting system to resolve any problems quickly when employees or other individuals directly consult or report an issue. These compliance hotlines observe strict confidentiality and ensure anyone who reports a problem will not suffer any unfavorable treatment.

The Legal Office has been established as a body under the direct supervision of the President and CEO to provide proper legal advice on decisions about important legal matters.

b. Informational Preservation and Management Concerning Director Duties

Kanamoto preserves documents and various other information in accordance with laws as well as document administration and retention rules.

Our informational management system complies with internal informational management regulations and general data management rules in addition to personal information protection standards and the Kanamoto Personal Data Protection Manual.

c. Risk Management Rules and Systems

Kanamoto and its subsidiaries have set up systems to identify, evaluate and prevent manifestation of the inherent risks confronting each division in their business activities. These systems clarify the authority and responsibility of each department, oversee risk management across all divisions under the Board of Directors, and continually identify any new risks that arise.

If any unforeseen risks with a large impact on corporate operations manifest, or have the potential to manifest, Kanamoto responds in accordance with its Emergency Response Manual (Contingency Plan) and takes steps to prevent the recurrence or potential recurrence of said risks.

d. System to Ensure Efficient Execution of Director Duties

Kanamoto and its subsidiaries hold regular and extraordinary Board of Directors meetings to approve important matters and promptly make decisions on the execution and supervision of management strategy and business plans. The Board of Directors receives reports on the financial performance of subsidiary companies and all other important matters. Fiscal year and medium-term management plans outline specific Group-wide numerical targets as overall objectives for the management of each division. These divisions then aim to achieve these objectives by setting their own targets, executing specific measures, and managing progress.

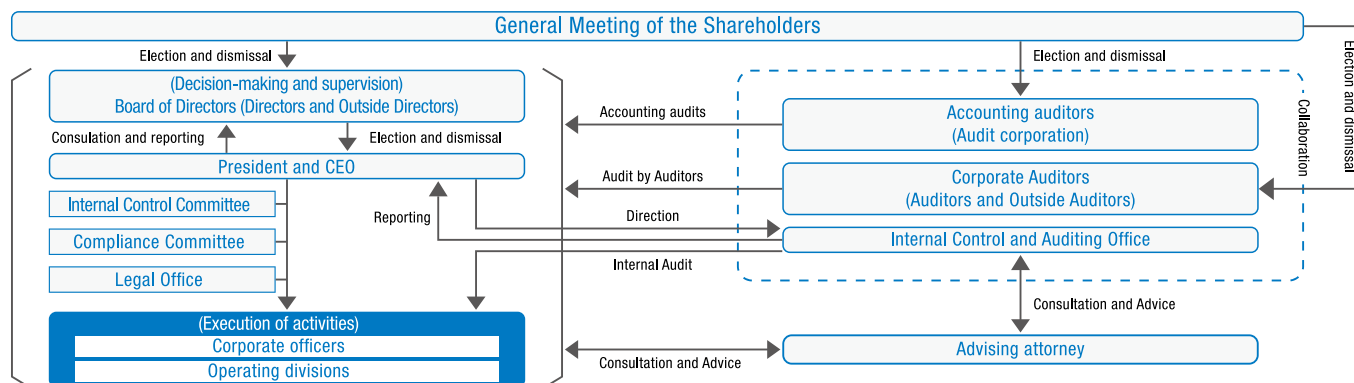
Kanamoto has introduced a corporate officer system to accelerate management decision-making as well as clarify the responsibility of supervision and execution functions. Each of these corporate officers is responsible for achieving the management plans approved by the Board of Directors. Kanamoto has designated a one-year term for directors to rapidly adapt to the dramatically changing management environment.

e. Systems to Ensure Appropriate Business Operations for a Corporate Group Comprised of Kanamoto, Parent Companies and Subsidiaries

Kanamoto requires each Group company follows its Ethics Guidelines while expanding the scope of the Compliance Committee and reporting systems Group wide to ensure proper practices in all business activities.

Kanamoto and its affiliate companies have put in place and operate internal control systems that maintain an environment with excellent oversight in accordance with the Financial

Kanamoto Corporate Governance Structure



Instruments and Exchange Act and can strengthen and properly evaluate the effectiveness of Group-wide internal control and financial reporting audits as well as supervision functions of operational processes. Each body (individual) assumes the following responsibilities for internal control matters concerning financial reporting:

- Management will have the final say in all Kanamoto activities and shall prepare and operate internal control systems according to this basic policy.
- The Board of Directors will assume responsibility for supervising the internal control systems prepared and operated by management and shall monitor and supervise whether management is properly executing financial reporting and internal control functions.
- The Board of Corporate Auditors shall monitor and verify financial reporting as well as progress in preparation and operation of internal control systems from an independent standpoint.
- The Internal Control and Auditing Office shall objectively evaluate the effectiveness of internal control systems related to financial reporting at Kanamoto and affiliate companies on behalf of management from an independent standpoint in accordance with the audit rules and propose any necessary corrective actions or reforms to management and the Board of Directors.

f. Matters Concerning Employees Requested to Assist the Board of Corporate Auditors in Auditing Functions

Kanamoto assigns auditing staff to assist in auditing functions as necessary upon the request of the Board of Corporate Auditors. Kanamoto transfers the authority to supervise auditing staff assisting in matters designated by the Board of Corporate Auditors. The auditing staff also receives no instructions from directors to ensure the directives issued by the Board of Corporate Auditors are effectively carried out.

g. Matters Concerning the Independence of the Auditing Staff Above from Directors

The Board of Corporate Auditors shall have final say over personnel matters of auditing staff (appointments, transfers and evaluations).

h. System for Directors and Employees to Report to the Board of Corporate Auditors and Other Systems for Reporting to the Board of Corporate Auditors and for Securing the Effectiveness of Audits Carried Out by the Board of Auditors

The Board of Corporate Auditors attends not only the Board of Directors meetings to audit director duties but also principal conferences or committee meetings necessary to understand important decisions and the progress of business execution.

The directors and employees of Kanamoto and its subsidiaries promptly report to the Board of Corporate Auditors any facts discovered which cause or may cause significant harm to the Kanamoto Group. Standing corporate auditors circulate a report on these matters for managerial approval and may also request a briefing from said directors or employees as necessary. Kanamoto protects anyone who files a report with the Board of Corporate Auditors from unfavorable treatment on the grounds of said report.

The Board of Corporate Auditors also meet regularly with Kanamoto President and CEO to discuss issues Kanamoto should address as well as important auditing matters. The Internal Control and Auditing Office submits the results of audits as an internal control audit report immediately after completion of an audit to the President and CEO as well as the Board of Corporate Auditors.

The Board of Corporate Auditors and the Internal Control and Auditing Office also exchange information and coordinate with accounting auditors, lawyers and other outside experts.

i. Policy Matters Concerning Expenses, Liabilities and Other Procedures Arising from Board of Corporate Auditor Duties

Kanamoto processes, pays or reimburses expenses and liabilities arising from Board of Corporate Auditor duties upon request by the Board of Corporate Auditors, except when deemed unnecessary for the execution of said Board of Corporate Auditor duties.

j. Basic Approach and Current Measures for the Exclusion of Antisocial Forces

Kanamoto adamantly prohibits any and all business dealings and relationships with antisocial forces, individuals or groups who threaten public order and safety or obstruct sound corporate operations in its Ethics Guidelines. We are not only uncompromising in our stance of exclusion but also strive to gather information from specialized external agencies and conduct internal employee training and other enlightenment programs through the proper departments. In emergency situations, Kanamoto seeks assistance from competent police departments, legal counsel and other relevant authorities to systematically intercept and stop unreasonable demands from antisocial elements.

Status of Systems to Ensure Proper Business Practices at Subsidiaries Subject to Mandatory Reporting

Kanamoto oversees Group company management in accordance with the Guidance Rules for Affiliated Company Operations. The regulations make regular reports from Group companies on business performance, operating results and financial conditions mandatory while also

ensuring proper business practices through audits by the Internal Control and Auditing Office when necessary.

Overview of Limited Liability Agreements

Kanamoto enters into agreements with outside directors and outside corporate auditors pursuant to the provisions of Article 427, Paragraph (1) of the Companies Act to limit their liability for damages provided for in Article 423, Paragraph (1) of the Companies Act. The limit of liability for damages based on these agreements is the amount stipulated by laws and regulations for outside directors and outside corporate auditors. This limitation of liability only applies if said outside director or outside corporate auditor performed the duties responsible for a liability issue in good faith without gross negligence.

Number of Directors

The Kanamoto Articles of Incorporation stipulate that the number of directors shall not exceed twenty (20).

Requirements for Approval of Director Appointments

The Kanamoto Articles of Incorporation stipulate that resolutions on director appointments must be approved by a majority of shareholders who are present and own shareholdings amounting to one-third (1/3) or more of the voting rights of shareholders eligible to exercise their voting rights. Moreover, the Articles of Incorporation prohibit cumulative voting on proposals for director appointments.

Requirements for Special Resolutions at the General Meeting of Shareholders

The Kanamoto Articles of Incorporation stipulate that special resolution requirements for the General Meeting of Shareholders provided for in Article 309, paragraph (2) of the Companies Act shall be adopted by at least two-thirds (2/3) of the shareholders in attendance who hold at least one-third (1/3) of the voting rights of shareholders eligible to exercise their voting rights. The purpose of these requirements is to ease the quorum for special resolutions and ensure smooth General Meetings of Shareholders.

Decision-Making Body for Surplus Dividends and Other Matters

The Kanamoto Articles of Incorporation stipulate that Kanamoto shall determine surplus dividends and other matters as set forth in the provisions of Article 459, paragraph (1) of the Companies Act at the discretion of the Board of Directors, without resolution at the General Meeting of Shareholders, except as otherwise provided for by laws or regulations. The purpose of these requirements is to place surplus dividends and other matters under the authority of the Board of Directors and provide a flexible return of profits to shareholders.

Acquisition of Treasury Shares

The Kanamoto Articles of Incorporation stipulate that Kanamoto may, by resolution of the Board of Directors, acquire its own shares through market transactions or other means pursuant to Article 165, Paragraph (2) of the Companies Act. The acquisition of treasury shares enables Kanamoto to flexibly accomplish financial policies as well as other management measures in response to changes in the economic climate.

Director and Corporate Auditor Exemption from Liability

The Kanamoto Articles of Incorporation stipulate that Kanamoto may, by resolution of the Board of Directors and pursuant to the provisions of Article 426, Paragraph (1) of the Companies Act, exempt directors (including former directors) and corporate auditors (including former Board of Corporate Auditor members) from liability within the limits of laws and regulations as provided for in Article 423, Paragraph 1 of the Companies Act. The purpose of this exemption from liability is to create an environment in which directors and corporate auditors can fully utilize their abilities and fulfill their expected duties.

Basic Policy on Control of Joint-Stock Companies

Kanamoto has not defined basic policies related to persons who determine its financial and business policies.

Corporate Officers

List of Corporate Officers

Please see pages 46 and 47.

Outside Corporate Officers

Kanamoto has five outside directors: a Senior Managing Executive Officer of ORIX Motor Corporation, an Executive Officer of ORIX Corporation, the President of Social Medical Corporation Hokuyukai, a Director of Lavender Law Office, and partner and attorney at law of Hashimoto Okawa Law Office. ORIX Corporation Ltd. is a major shareholder of Kanamoto and has business transactions with the Company, including installment contracts. Kanamoto also has business transactions with ORIX Motor Corporation, including operating leases. In addition, Hashimoto Okawa Law Office acts as legal counsel for Kanamoto. However, Kanamoto provides no improper benefits to any of these entities. The three outside corporate auditors include an individual with extensive experience and knowledge in municipal administration and management, a full-time corporate auditor of Kanamoto's main financial bank, and a certified public accountant with specialized business experience. All of our outside directors and outside corporate auditors are providing appropriate guidance on Kanamoto business execution from their own unique perspectives. None of these outside officers have personal relationships with Kanamoto corporate officers. Kanamoto has defined standards and policies concerning outside director independence for the appointment of outside directors. We also refer to guidelines, such as the criteria for independence of directors and corporate auditors defined by the regulations, etc. of the Tokyo and Sapporo Stock Exchanges for publicly-listed companies. All five of our outside directors and three of our outside corporate auditors serve as independent officers.

Mutual Cooperation among Supervision and Auditing by Outside Directors and Outside Corporate Officers, Internal Audits, Audits by the Board of Corporate Auditors and Accounting Audits, and the Relationship with Internal Control Departments

Outside corporate auditors strive to collect information, coordinate in supervisory functions and enhance the effectiveness of audits through means that include reports on audit plans and results from internal audit departments and accounting auditors via the Board of Corporate Auditors. At Board of Directors Meetings, outside directors and outside corporate auditors verify the quality of internal control in various ways that include reports from the Internal Control and Auditing Office, Compliance Committee and the Business Process Reengineering Office.

Current State of Audits

Audits by the Board of Corporate Auditors

a. Organization, Composition and Procedures of the Board of Corporate Auditors

Kanamoto is a company with a Board of Corporate Auditors made up of five corporate auditors, two of whom are standing corporate auditors and three of whom are independent outside corporate auditors.

Standing Corporate Auditor Naoyuki Yokota and Outside Corporate Auditor Katsunori Matsushita have a long track record in banking. Outside Corporate Auditor Yasushi Ishiwaka has been involved in corporate accounting as a certified public accountant for many years and has extensive knowledge in both finance and accounting.

b. Corporate Auditor and Board of Corporate Auditor Activities

The primary supervisory functions of the Board of Corporate Auditors are to draft auditing policy and plans, prepare audit reports, evaluate the adequateness of accounting auditors and accounting audits, give consent to remuneration proposals, and assess the progress and operation of internal control systems, proposals for the General Meeting of Shareholders, and the adequateness of interim and year-end dividends.

Standing corporate auditors audit all business operations according to auditing policies and plans drafted by the Board of Corporate auditors through means such as attending Board of Directors and other important meetings, discussing the progress of business execution with directors and other corporate officers, reviewing important approval documents, and conducting on-site audits at branch offices and subsidiary companies. Standing corporate auditors work closely with accounting auditors from briefings on accounting plans at the beginning of the fiscal year to discussions and oversight of audits as necessary during and briefings of audit results at the end of the fiscal year.

Outside corporate auditors attend Board of Corporate Auditor meetings, Board of Director meetings, business report briefings from affiliate companies, and other meetings for discussions between the president and corporate officers as well as gather information by inspecting important bases and talking with employees. Internal auditing departments and accounting auditors work to strengthen cooperation and form opinions on auditing matters by providing and receiving reports and exchanging information.

Internal Audits

The Internal Control and Auditing Office, corporate auditors, and accounting auditors cooperate and exchange information to conduct internal audits of overall business operations according to annual auditing plans. The six-person Internal Control and Auditing Office conducts on-site internal audits of every branch once every three years to provide specific directions, corrective actions and guidance aiming to improve business operations. This fiscal year Kanamoto conducted on-site internal audits at 59 branches. Upon completion of each audit, the Internal Control and Auditing Office promptly submitted an audit report to not only the Kanamoto president, chairman of the board, and other members of management but also corporate auditors and relevant departments.

Current State of Accounting Audits

a. Auditing Firm

Ernst & Young ShinNihon LLC

b. Continuous Auditing Period

Since 1988

The continuous auditing period above is the term within the verifiable scope of Kanamoto. The actual continuous auditing period may exceed the above term.

c. Staff Assisting with Audits

The staff assisting with Kanamoto accounting audits includes 12 certified public accountants and 14 other individuals.

d. Policies and Reasons for Auditing Firm Selection

Kanamoto selected Ernst & Young ShinNihon LLC in accordance with the Criteria for Selection of Accounting Auditor Candidates drafted by the Board of Corporate Auditors after careful consideration of factors that included auditing firm overviews, matters of independence, internal control systems, and auditing fees.

The Board of Corporate Auditors has the right to dismiss accounting auditors with unanimous consent of all members if any reason under Article 340, Paragraph (1) in the Companies Act applies to the accounting auditor and the Board of Corporate Auditors determines remediation impossible.

The Board of Corporate Auditors may also dismiss or disqualify the accounting auditor if deemed necessary, such as when a proper audit cannot be carried out due to any reason arising that impairs the eligibility or independence of the accounting auditor.

e. Corporate Auditor and Board of Corporate Auditor Evaluations of Auditing Firms

Corporate Auditors and the Board of Corporate Auditors evaluate the eligibility of the accounting auditors, quality management system preparations, auditing plans, the auditing team organization, auditing results, and the quality of communication with corporate auditors in addition to other aspects of the auditing firm through communications with accounting auditors, visits to auditing sites, and other means in accordance with the Criteria for Evaluating the Independent of Auditors drafted by the Board of Corporate Auditors.

According to the results of these evaluations, the Board of Corporate Auditors has found no issue with the performance of the accounting auditors for the consolidated fiscal term under review.

Breakdown of Auditing Fees

a. Audit and Certified Public Accountant Service Fees

Category	Previous Consolidated Fiscal Year		Consolidated Fiscal Year Under Review	
	Audit Certification Service Fees (Millions of Yen)	Non-audit Service Fees (Millions of Yen)	Audit Certification Service Fees (Millions of Yen)	Non-audit Service Fees (Millions of Yen)
Reporting Company	41	2	45	—
Consolidated Subsidiaries	15	—	17	—
Total	56	2	63	—

(Previous Consolidated Fiscal Year)

Non-audit service fees for outsourcing of procedural services agreed upon by Kanamoto.

(Consolidated Fiscal Year Under Review)

There are no non-audit services for Kanamoto or its subsidiaries for the consolidated fiscal year under review.

b. Audit and Certified Public Accountant Service Fees in the Same Network (Ernst & Young Member Firms; Excluding Services Fees Outlined in [a.]

Category	Previous Consolidated Fiscal Year		Consolidated Fiscal Year Under Review	
	Audit Certification Service Fees (Millions of Yen)	Non-audit Service Fees (Millions of Yen)	Audit Certification Service Fees (Millions of Yen)	Non-audit Service Fees (Millions of Yen)
Reporting Company	—	3	—	98
Consolidated Subsidiaries	—	—	—	—
Total	—	3	—	98

(Previous Consolidated Fiscal Year)

Non-audit service fees paid by Kanamoto for tax consultation, and other services.

(Consolidated Fiscal Year Under Review)

Non-audit service fees paid by Kanamoto for financial due diligence, tax consultation, and other services.

c. Other Essential Audit Certification Service Fees

There are no other essential audit certification service fees.

d. Policies to Determine Auditing Fees

Kanamoto determines auditing fees with the consent of the Board of Corporate Auditors by taking into account the business scale and characteristics as well as the time required for the audit.

e. Reasons for Board of Corporate Auditor Consent of Accounting Auditor Service Fees

The Board of Corporate Auditors consented to service fees for accounting auditors with reference to past performance and service fees after an overall evaluation of auditing plans and performance of the accounting auditors.

Officer Remuneration

Policy Matters Concerning Officer Remuneration and Calculation Methods

Director remuneration at Kanamoto consists of fixed compensation, incentives determined according to sustainable enhancements in corporate value, and a transfer-restricted stock-based compensation system with the aim of further proceeding value sharing with stockholders. Remuneration for corporate auditors consists of fixed compensation.

A resolution at the 26th General Meeting of Shareholders convened on January 24, 1991 set the upper limit of fixed remuneration for directors at an annual amount of ¥240 million (not including the employee salaries). A resolution at the 42nd General Meeting of Shareholders

convened on January 26, 2007 set the upper limit of fixed remuneration for corporate auditors at an annual amount of ¥50 million. As of the reporting date, Kanamoto has 12 directors and five corporate auditors eligible for payment under these remuneration limits.

Although Kanamoto has not stipulated a policy to determine a calculation method for the amount of director fixed remuneration, the President and Chief Executive Officer with the consent of the Board of Directors has discretion to determine an amount of compensation within the upper limit of remuneration approved at the General Meeting of Shareholders according to an evaluation of each director. Kanamoto determines the remuneration for outside directors according to their role and independence. Kanamoto determines the fixed remuneration for corporate auditors through deliberation with the Board of Corporate Auditors within the upper limit of remuneration approved at the General Meeting of Shareholders.

The 56th General Meeting of Shareholders convened on January 28, 2021 set the upper limit of remuneration provided for under the transfer-restricted stock-based compensation system for directors (excluding outside directors) to no more than ¥100 million annually (excluding employee salaries) and the total number of common shares issued or disposed of shall not exceed 50,000 shares (provided that, the said total number shall be adjusted within a reasonable range if a split or consolidation of common shares of Kanamoto [including allotment without contribution of common shares of the Company] is conducted on or after the day of the resolution or if any other necessity arises to adjust the total number of common shares of Kanamoto issued or disposed of as restricted shares). The Board of Directors will determine the amount to be paid in per share based on the closing price of common Kanamoto shares on the Tokyo Stock Exchange for the business day immediately preceding each date of resolution of the Board of directors (if no transaction is made on that date, the closing price of the most recent trading day preceding that date) within the range in which the price may not be particularly advantageous to eligible directors who subscribe to the relevant common shares.

Total Remuneration and Other Compensation by Officer Classification, Total Amount by Type of Remuneration and Other Compensation, and Eligible Number of Officers

Officer Classification	Total Remuneration and Other Compensation (Millions of Yen)	Total Amount by Type of Remuneration and Other Compensation (Millions of Yen)			Number of Eligible Officers (Persons)
		Fixed Remuneration	Performance-based Compensation	Retirement Benefits	
Directors (excluding outside directors)	98	98	—	—	9
Corporate Auditors (excluding outside corporate auditors)	25	25	—	—	2
Outside Corporate Officers	7	7	—	—	6

Material Salaries Paid to Corporate Officers Serving Concurrently as Employees

Total (Millions of Yen)	Number of Eligible Officers (Persons)	Details
87	6	Amount paid as employee salaries

Adoption of a Transfer-restricted Stock-based Compensation System

Kanamoto adopted a transfer-restricted stock-based compensation system by resolution at the 56th General Meeting of Shareholders held January 28, 2021.

役員 (2021年2月1日現在) Board of Directors (As of February 1, 2021)

取締役 Directors



金本 寛中
Kanchu Kanamoto
代表取締役会長
Chairman of the Board and
Representative Director



金本 哲男*
*Tetsuo Kanamoto**
代表取締役社長
営業統括本部長
President and CEO
Executive Division Manager,
Business Coordination
Headquarters



成田 仁志*
*Hitoshi Narita**
業務部長
特販部長
Division Manager, Business
Administration Division
Division Manager, Used
Products Sales Division



渡部 純*
*Jun Watanabe**
広域特需営業部長
ニュープロダクツ室管掌
(株)KGフローテクノ
代表取締役社長
Division Manager, National
Special Demand Sales Division
General Manager,
New Products Office
President and CEO
KG Flowtechno Co., Ltd.



廣瀬 俊*
*Shun Hirose**
経理部長
広報室長
事務センター管掌
Division Manager,
Accounting Division
General Manager,
Public Relations Office
General Manager,
Bill Collection Center



山下 英明*
*Hideaki Yamashita**
海外事業部長
Division Manager,
Overseas Business Division



田端 綾子
Ayako Tabata
社外取締役
Outside Director



大川 哲也
Tetsuya Okawa
社外取締役
Outside Director

監査役 Auditors



金本 栄中
Eichu Kanamoto
常勤監査役
Standing Corporate Auditor



松下 克則
Katsunori Matsushita
社外監査役
Outside Corporate Auditor



石若 保志
Yasushi Ishiwaka
社外監査役
Outside Corporate Auditor

執行役員 Corporate Officers



熊谷 浩
Hiroshi Kumagai
情報システム部長
Division Manager,
Information System Division



佐藤 信幸
Nobuyuki Sato
営業企画部長
Division Manager,
Business Planning Division



中谷 秀樹
Hideki Nakaya
内部統制監査室長
業務改善推進室長
General Manager, Internal
Control and Auditing Office
General Manager, Business
Process Reengineering
Office



田中 誠一
Seiichi Tanaka
(株)ニシケン
代表取締役社長
President and CEO
NISHIKEN.CO., LTD.

(注1) ＊印の取締役は、執行役員を兼任しております。
(注2) 役職名は当社におけるもののみを記載しており、一部兼務役職を省略しております。

1. Asterisk indicates directors who hold the additional post of Corporate Officer.
2. Only the position titles at Kanamoto are shown, and official positions being performed concurrently have been omitted.



取締役（新任）の選任理由 Reason for Nomination as Director (New Appointment)

三野宮 朗 *Akira Sannomiya*
同氏は、営業部門の地区統括責任者としての任務を通じて、当社の事業活動に関し、豊富な経験と高度な知識を有しています。当社の持続的成長を促し中長期的な企業価値の向上を図る観点から当社取締役として適任であると判断し、新たに取締役候補者としております。

Akira Sannomiya has extensive experience and expertise related to the business activities of Kanamoto through the execution of his duties as Regional General Manager of the Construction Equipment Rental Division. Kanamoto has judged him to be suitable as a director of the Company from the perspective of promoting sustainable growth and enhancing medium- to long-term corporate value, and has newly appointed him as a candidate for director.

渡部 純 *Jun Watanabe*
同氏は、広域特需営業部門の責任者としての任務を通じて、当社の事業活動に関し、豊富な経験と高度な知識を有しています。当社の持続的成長を促し中長期的な企業価値の向上を図る観点から当社取締役として適任であると判断し、新たに取締役候補者としております。

Jun Watanabe has extensive experience and expertise related to the business activities of Kanamoto through the execution of his duties as Division Manager of the National Special Demand Sales Division. Kanamoto has judged him to be suitable as a director of the Company from the perspective of promoting sustainable growth and enhancing medium- to long-term corporate value, and has newly appointed him as a candidate for director.

廣瀬 俊 *Shun Hirose*
同氏は、株式会社みずほ銀行の責任ある役職を歴任し金融・財務分野における知見を有し、また、当社において総務部門、広報部門、秘書室の責任者としての任務を通じて、当社の事業活動に関し、豊富な経験と高度な知識を有しています。当社の持続的成長を促し中長期的な企業価値の向上を図る観点から当社取締役として適任であると判断し、新たに取締役候補者としております。

Shun Hirose has knowledge in the fields of banking and finance through serving in positions of responsibility in Mizuho Bank Ltd. as well as extensive experience and expertise regarding the business activities of Kanamoto through the execution of his duties as Division Manager of the Administration Division, Public Relations Division, and the Secretary Office. Kanamoto has judged him to be suitable as a director of the Company from the perspective of promoting sustainable growth and enhancing medium- to long-term corporate value, and has newly appointed him as a candidate for director.

山下 英明 *Hideaki Yamashita*
同氏は、株式会社三菱UFJ銀行の責任ある役職を歴任し金融・財務分野における知見を有し、また、当社において海外事業部門の責任者としての任務を通じて、当社の事業活動に関し、豊富な経験と高度な知識を有しています。当社の持続的成長を促し中長期的な企業価値の向上を図る観点から、当社取締役として適任であると判断し、新たに取締役候補者としております。

Hideaki Yamashita has knowledge in the fields of banking and finance through serving in positions of responsibility in MUFG Bank Ltd. as well as extensive experience and expertise regarding the business activities of Kanamoto through the execution of his duties as Division Manager of the Overseas Business Division. Kanamoto has judged him to be suitable as a director of the Company from the perspective of promoting sustainable growth and enhancing medium- to long-term corporate value, and has newly appointed him as a candidate for director.

大川 哲也 *Tetsuya Okawa*
同氏は、会社の経営に関与したことはありませんが、同氏がこれまで弁護士として培ってきた豊富な経験と知識を、当社の経営に活かしていただき、幅広い見地から当社の経営全般に的確な助言をいただくためであります。Although he has not participated in corporate management, Tetsuya Okawa will use his extensive experience and knowledge developed as an attorney-at-law to contribute to the management of Kanamoto and provide appropriate advice from a broad viewpoint concerning Kanamoto business activities.

第56期事業報告 [2019年11月1日から2020年10月31日まで]

企業集団の現況に関する事項

当連結会計年度の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業収益や雇用環境が改善基調にありましたが、新型コロナウイルス感染症の拡大により経済活動が大きく制限されるなど、予断を許さない状況が続いております。

また、世界経済においても、米中貿易摩擦に加え、同感染症による移動制限や都市封鎖などの影響もあり景気の先行きは不透明な状況で推移いたしました。

当社グループが関連する建設業界におきましては、公共投資は自然災害の復旧・復興工事や防災関連工事、インフラ老朽化対策に関わる国土強靱化計画の推進等を中心に底堅く推移した一方、民間建設投資は投資マインドの低下による設備投資の冷え込みが懸念されるなど、注視すべき状況が続いております。

このような状況のなか、当社グループでは、中期経営計画「Creative 60」(2020～2024年度)の実現に向け、国内営業基盤の拡充、海外展開、内部オペレーションの最適化の3つの重点施策の推進に努めました。また、感染症対策の実施や固定費の削減にも取り組みつつ、将来を見据えた人材の育成や国内外におけるアライアンスグループの基盤強化、市場環境を注視した資産戦略を図るなど、さらなる企業価値の向上に尽力いたしました。

2020年10月期の連結業績につきましては、売上高は1,790億53百万円(前年同期比0.9%減)となりました。利益面につきましては、期初計画どおり中古建機の運用期間の延長を図ったこと、また災害復旧向けに追加した設備投資に伴う減価償却費の負担増加の影響等から、営業利益は142億50百万円(同20.1%減)、経常利益は142億68百万円(同21.9%減)、また、親会社株主に帰属する当期純利益は84億66百万円(同25.9%減)となりました。

連結経営成績

	第55期 2019年10月期	第56期 2020年10月期
売上高	180,694 (7.4)	179,053 (△ 0.9)
営業利益	17,842 (1.4)	14,250 (△ 20.1)
経常利益	18,277 (2.0)	14,268 (△ 21.9)
親会社株主に帰属する当期純利益	11,430 (△ 3.6)	8,466 (△ 25.9)
1株当たり当期純利益	295.30円	221.45円

単位：百万円 括弧内の数字は前年同期比増減率(%)

事業セグメント別の概況

建設関連

主力事業である建設関連におきましては、公共投資は災害復旧工事やインフラ関連工事、防災関連工事の本格化等により比較的堅調に推移しましたが、民間建設投資は一部の現場で工事の中止や延期等が発生するなど、本格的な建設機械のレンタル需要の回復には至らない状況で推移いたしました。

また、当社グループでは、国内外での高いシナジー効果の期待出来る業務提携や、多種多様なご要望に即応可能な商品ラインナップの充実に努めるなど、営業基盤の強化を推し進めました。これらの結果、同事業における地域別売上高の前年同期比は、北海道地区3.1%増、東北地区1.6%減、関東甲信越地区0.7%減、西日本地区4.8%増、九州沖縄地区1.7%増となりました。

なお、中古建機販売につきましては、期初計画どおりの売却を進めたことから、売上高は前年同期比26.4%減となりました。

以上の結果、建設関連事業の売上高は1,608億26百万円(前年同期比0.6%減)、営業利益は128億52百万円(同22.1%減)となりました。

その他

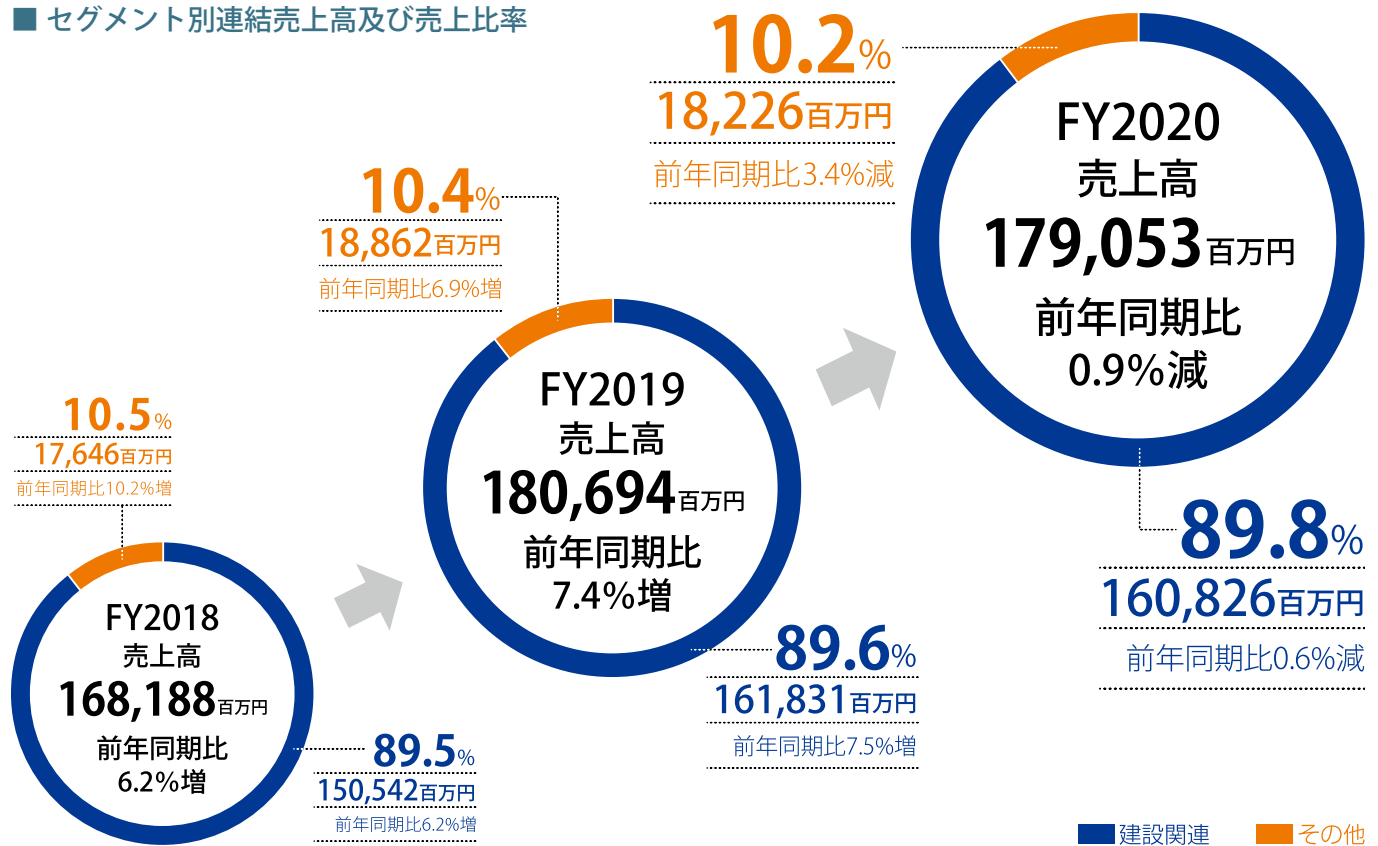
その他の事業につきましては、福祉関連と情報関連は好調に推移した一方で、鉄鋼関連は鋼材価格の下落などもあり、売上高は182億26百万円(前年同期比3.4%減)、営業利益は9億69百万円(同6.1%増)となりました。

セグメント別売上高

	第55期 2019年10月期	第56期 2020年10月期
建設関連事業	161,831 (7.5)	160,826 (△ 0.6)
その他の事業	18,862 (9.9)	18,226 (△ 3.4)
合計	180,694 (7.4)	179,053 (△ 0.9)

単位：百万円 括弧内の数字は前年同期比増減率(%)

■ セグメント別連結売上高及び売上比率



■ 第57期 (2021年10月期) の見通し

第57期 (2021年10月期) の見通しにつきましては、新型コロナウイルス感染症が経済活動に与える影響や収束時期等の見通しは不透明であり、実体経済の落ち込みによる民間建設投資等の減少が懸念されています。一方、深刻化する自然災害の復旧・復興工事や防災減災関連工事、また、社会資本の老朽化に対応する維持・更新等を中心に公共投資は引き続き必要とされるものの、厳しい環境のなか、建設機械のレンタル需要は楽観を許されない見込みです。

かかる状況下、当社グループでは、中期経営計画「Creative 60」(2020～2024年度)の目標達成へ向け、国内営業基盤の拡充、海外展開、内部オペレーションの最適化の3つの重点施策を柱に、中長期的な需要見通しを見極め、資産の最

適保有と機種構成を確保し、変化に対応したイノベーションを進め、一層の業務効率化と生産性の向上により、収益力強化を図ってまいります。また、国内外において、M & A等によるシナジーを追求し、グループ力を更に高めるとともに、低シェア地域・領域への取組みを強化することにより、真のゼネラルレンタルカンパニーの実現に努めてまいります。

上記の施策により、2021年10月期の連結業績につきましては、売上高は1,903億円 (前年同期比6.3%増)、営業利益は150億円 (同5.3%増)、経常利益は152億円 (同6.5%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は90億円 (同6.3%増)を予想しております。

第57期 (2021年10月期) の業績予想

	連結通期業績予想	個別通期業績予想
売上高	190,300 (6.3)	119,100 (0.4)
営業利益	15,000 (5.3)	—
経常利益	15,200 (6.5)	8,800 (1.1)
連結：親会社株主に帰属する当期純利益／個別：当期純利益	9,000 (6.3)	5,900 (0.7)
1株当たり当期純利益	235.40円	154.32円

単位：百万円 括弧内の数字は前年同期比増減率 (%)

連結計算書類

連結貸借対照表

	第55期		第56期			第55期		第56期	
	(2019.10.31現在)		(2020.10.31現在)			(2019.10.31現在)		(2020.10.31現在)	
(単位：百万円)	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)	(単位：百万円)	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
資産の部					負債の部				
流動資産					流動負債				
現金及び預金	43,751		48,563		支払手形及び買掛金	33,657		37,975	
受取手形及び売掛金	39,574		41,451		短期借入金	1,120		1,035	
電子記録債権	6,347		6,166		1年内償還予定の社債	—		44	
商品及び製品	1,017		1,205		1年内返済予定の長期借入金	11,147		12,942	
未成工事支出金	33		148		リース債務	885		1,342	
原材料及び貯蔵品	800		1,234		未払法人税等	4,245		2,401	
建設機材	17,567		19,918		賞与引当金	1,320		1,462	
その他	2,527		2,495		未払金	23,370		25,489	
貸倒引当金	△ 225		△ 230		その他	2,772		4,913	
流動資産合計	111,393	41.5	120,952	40.3	流動負債合計	78,519	29.3	87,606	29.2
固定資産					固定負債				
有形固定資産					社債				
レンタル用資産	220,812		251,783		長期借入金	17,206		30,082	
減価償却累計額	△ 134,957		△ 153,225		リース債務	1,800		2,857	
レンタル用資産（純額）	85,855		98,557		長期未払金	48,043		52,246	
建物及び構築物	37,453		39,804		退職給付に係る負債	285		498	
減価償却累計額	△ 22,060		△ 23,293		資産除去債務	492		545	
建物及び構築物（純額）	15,393		16,510		繰延税金負債	—		221	
機械装置及び運搬具	7,828		9,611		その他	55		91	
減価償却累計額	△ 6,377		△ 8,025		固定負債合計	67,883	25.3	86,567	28.8
機械装置及び運搬具（純額）	1,451		1,585		負債合計	146,403	54.6	174,174	58.0
土地	37,211		37,421		純資産の部				
その他	2,857		4,143		株主資本				
減価償却累計額	△ 1,684		△ 2,054		資本金	17,829		17,829	
その他（純額）	1,173		2,088		資本剰余金	19,324		19,324	
有形固定資産合計	141,084	52.6	156,164	52.0	利益剰余金	76,638		82,599	
無形固定資産					自己株式	△ 9		△ 2,009	
のれん	201		7,499		株主資本合計	113,783	42.4	117,744	39.2
その他	1,478		1,455		その他の包括利益累計額				
無形固定資産合計	1,680	1.0	8,954	3.0	その他有価証券評価差額金	1,918		1,522	
投資その他の資産					繰延ヘッジ損益	0		—	
投資有価証券	9,319		8,974		為替換算調整勘定	△ 192		△ 126	
繰延税金資産	1,714		2,377		退職給付に係る調整累計額	△ 2		△ 49	
その他	3,344		3,557		その他の包括利益累計額合計	1,723	0.6	1,346	0.4
貸倒引当金	△ 353		△ 618		非支配株主持分	6,272	2.3	7,097	2.4
投資その他の資産合計	14,024	5.2	14,291	4.8	純資産合計	121,779	45.4	126,188	42.0
固定資産合計	156,789	58.5	179,410	59.7	負債純資産合計	268,182	100.0	300,362	100.0
資産合計	268,182	100.0	300,362	100.0					

連結損益計算書

	第55期 (2018.11.1～2019.10.31)		第56期 (2019.11.1～2020.10.31)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
(単位：百万円)				
売上高	180,694	100.0	179,053	100.0
売上原価	127,766	70.7	127,925	71.4
売上総利益	52,928	29.3	51,128	28.6
販売費及び一般管理費	35,085	19.4	36,877	20.6
営業利益	17,842	9.9	14,250	8.0
営業外収益				
受取利息	28		44	
受取配当金	165		170	
受取賃貸料	80		86	
受取保険金	69		77	
受取出向料	107		91	
貸倒引当金戻入額	14		28	
その他	349		241	
営業外収益合計	815	0.6	740	0.4
営業外費用				
支払利息	88		82	
株式交付費	46		—	
為替差損	22		75	
リース解約損	42		60	
貸倒引当金繰入額	4		340	
その他	177		163	
営業外費用合計	380	0.2	722	0.4
経常利益	18,277	10.1	14,268	8.0
特別利益				
固定資産売却益	38		17	
投資有価証券売却益	15		—	
補助金収入	19		12	
特別利益合計	74	0.0	30	0.0
特別損失				
固定資産除売却損	189		206	
投資有価証券評価損	—		171	
関係会社株式評価損	438		188	
特別損失合計	627	0.3	567	0.3
税金等調整前当期純利益	17,723		13,731	
法人税、住民税及び事業税	6,214		4,785	
法人税等調整額	△ 698		△ 381	
法人税等合計	5,515		4,403	
当期純利益	12,207		9,327	
非支配株主に帰属する当期純利益	777		860	
親会社株主に帰属する当期純利益	11,430	6.3	8,466	4.7

連結包括利益計算書

	第55期 (2018.11.1～2019.10.31)		第56期 (2019.11.1～2020.10.31)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
(単位：百万円)				
当期純利益	12,207	—	9,327	—
その他の包括利益				
その他有価証券評価差額金	△ 234		△ 397	
繰延ヘッジ損益	0		△ 0	
為替換算調整勘定	△ 192		66	
退職給付に係る調整額	△ 10		△ 60	
その他の包括利益合計	△ 437		△ 391	
包括利益	11,770	—	8,936	—
(内訳)				
親会社株主に係る包括利益	10,999		8,089	
非支配株主に係る包括利益	770		846	

連結計算書類

連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高（2018年11月1日残高）	13,652	14,916	67,086	△ 2,129	93,526
当期変動額					
新株の発行	4,176	4,176			8,353
剰余金の配当			△ 2,382		△ 2,382
連結範囲の変動			504		504
親会社株主に帰属する当期純利益			11,430		11,430
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△ 13			△ 13
自己株式の取得				△ 0	△ 0
自己株式の処分		243		2,120	2,364
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	4,176	4,407	9,552	2,120	20,257
当期首残高（2019年11月1日残高）	17,829	19,324	76,638	△ 9	113,783
当期変動額					
剰余金の配当			△ 2,505		△ 2,505
親会社株主に帰属する当期純利益			8,466		8,466
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△ 0			△ 0
自己株式の取得				△ 2,000	△ 2,000
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	△ 0	5,960	△ 2,000	3,960
当期末残高（2020年10月31日残高）	17,829	19,324	82,599	△ 2,009	117,744

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高（2018年11月1日残高）	2,148	0	—	5	2,153	6,351	102,031
当期変動額							
新株の発行					—		8,353
剰余金の配当					—		△ 2,382
連結範囲の変動					—		504
親会社株主に帰属する当期純利益					—		11,430
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					—		△ 13
自己株式の取得					—		△ 0
自己株式の処分					—		2,364
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△ 229	0	△ 192	△ 8	△ 430	△ 78	△ 509
当期変動額合計	△ 229	0	△ 192	△ 8	△ 430	△ 78	19,748
当期首残高（2019年11月1日残高）	1,918	0	△ 192	△ 2	1,723	6,272	121,779
当期変動額							
剰余金の配当					—		△ 2,505
親会社株主に帰属する当期純利益					—		8,466
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					—		△ 0
自己株式の取得					—		△ 2,000
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△ 395	△ 0	66	△ 46	△ 376	825	448
当期変動額合計	△ 395	△ 0	66	△ 46	△ 376	825	4,409
当期末残高（2020年10月31日残高）	1,522	—	△ 126	△ 49	1,346	7,097	126,188

連結キャッシュ・フロー計算書

	第55期 (2018.11.1～ 2019.10.31)	第56期 (2019.11.1～ 2020.10.31)
(単位：百万円)	金額	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	17,723	13,731
減価償却費	27,562	28,896
のれん償却額	142	176
固定資産除売却損益 (△は益)	151	188
レンタル用資産売却に伴う原価振替額	828	744
建設機材の取得による支出	△ 1,200	△ 1,743
レンタル用資産の取得による支出	△ 3,847	△ 4,124
投資有価証券評価損益 (△は益)	—	171
投資有価証券売却損益 (△は益)	△ 15	—
関係会社株式評価損	438	188
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△ 10	227
賞与引当金の増減額 (△は減少)	172	88
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	9	8
受取利息及び受取配当金	△ 194	△ 215
レンタル用資産割賦購入支払利息	293	472
支払利息	88	82
為替差損益 (△は益)	△ 11	80
売上債権の増減額 (△は増加)	△ 3,505	51
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△ 13	△ 558
仕入債務の増減額 (△は減少)	2,025	3,891
未払金の増減額 (△は減少)	2,516	3,679
その他	92	1,773
小計	43,245	47,810
利息及び配当金の受取額	193	207
利息の支払額	△ 374	△ 548
法人税等の支払額	△ 3,918	△ 6,768
営業活動によるキャッシュ・フロー	39,146	40,701

	第55期 (2018.11.1～ 2019.10.31)	第56期 (2019.11.1～ 2020.10.31)
(単位：百万円)	金額	金額
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△ 450	△ 430
定期預金の払戻による収入	470	430
投資有価証券の取得による支出	△ 9	△ 9
投資有価証券の売却による収入	51	25
有形固定資産の取得による支出	△ 3,853	△ 3,211
有形固定資産の売却による収入	42	20
無形固定資産の取得による支出	△ 490	△ 341
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△ 9,821
子会社株式の取得による支出	△ 1,393	△ 532
関係会社株式の取得による支出	—	△ 133
貸付けによる支出	△ 588	△ 398
貸付金の回収による収入	112	376
長期未収入金の回収による収入	125	140
その他	△ 5	△ 155
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 5,989	△ 14,040

財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△ 256	△ 85
長期借入れによる収入	5,560	23,270
長期借入金の返済による支出	△ 13,133	△ 12,425
割賦債務の返済による支出	△ 25,358	△ 27,294
リース債務の返済による支出	△ 1,027	△ 1,143
株式の発行による収入	8,353	—
自己株式の売却による収入	2,364	—
自己株式の取得による支出	△ 0	△ 2,000
配当金の支払額	△ 2,379	△ 2,504
非支配株主への配当金の支払額	△ 22	△ 20
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	△ 840	—
その他	△ 0	△ 0
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 26,740	△ 22,204
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 28	16
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	6,388	4,473
現金及び現金同等物の期首残高	36,733	43,511
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	390	—
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	38
現金及び現金同等物の期末残高	43,511	48,023

Financial Section

Report of Operating Results and Financial Position for the 56th Business Period (November 1, 2019 – October 31, 2020)

Matters Concerning the Corporate Group

Summary of consolidated fiscal year operating results

During the consolidated fiscal year under review, Japan's economy continued to be unpredictable, with corporate earnings and the employment environment on an improving trend, but with greatly restricted economic activities due to the spread of the novel coronavirus disease (COVID-19). Also, the outlook for the business conditions of the global economy remained unclear due to movement restrictions and city lockdowns caused by COVID-19, in addition to the effects of the trade frictions between the US and China.

In the construction industry where the Kanamoto Group belongs, public sector investments were firm, mainly in construction related to restoration, recovery and prevention from natural disasters, and in the promotion of the national resilience related to measures against the aging of infrastructure, while for the private sector construction investments there are concerns that capital investment is cooling due to a decline in investment sentiment, and other conditions that demand close attention persist.

In such circumstances, the Group has worked to achieve its Medium-Term Corporate Management Plan "Creative 60" (FY2020-2024) by promoting three key measures: expansion of domestic bases for operations, overseas expansion, and optimization of internal operations. In addition, while implementing measures against infections and reducing fixed costs, we also strove to further increase corporate value by training personnel for the future, strengthening the foundation of the alliance group at in Japan and abroad, and implementing an asset strategy that pays close attention to the market environment.

Consequently, in the fiscal year ended October 31, 2020 net sales fell 0.9% from the prior consolidated fiscal year level to ¥179,053 million. On the earnings front, operating profit decreased 20.1% year-on-year to ¥14,250 million, ordinary profit fell 21.9% to ¥14,268 million, and profit attributable to owners of parent fell 25.9% to ¥8,466 million, due to such factors as the extension of the used construction equipment operation period as planned at the beginning of the fiscal year, and the impact of increased depreciation associated with additional capital investment for disaster recovery.

Summary of consolidated operating results by business segment

Business related to the Construction Equipment Rental Division

In the construction-related business, which is Kanamoto's core business, public sector investments were relatively steady due to the full-scale implementation of construction related to disaster recovery, infrastructure and disaster prevention, but private sector construction investments did not reach a full-fledged recovery in rental demand for construction equipment, as construction was canceled or postponed at some sites.

In addition, the Group has strengthened its operations bases by working on business alliances that are expected to have high synergistic effects in Japan and abroad, and by expanding its product lineup to immediately meet a wide variety of demands. As a result, sales by region in this business were up 3.1% in the Hokkaido Region, down 1.6% in the Tohoku Region, down 0.7% in the Kanto & Koushinetsu Region, up 4.8% in the Nishi-nihon Region, and up 1.7% in the Kyushu & Okinawa Region.

In addition, used construction equipment sales decreased 26.4% year-on-year, as Kanamoto carried out the sale as planned at the beginning of the fiscal year.

Reflecting these factors, the Kanamoto Group posted net sales in the construction-related businesses of ¥160,826 million, a decrease of 0.6% year-on-year, and operating profit of ¥12,852 million, a decrease of 22.1%.

Other Businesses

In the Company's other businesses, sales performed well in the welfare and information-related business, while the steel products-related business was affected by the fall in steel materials prices, resulting in a 3.4% decrease year-on-year in net sales to ¥18,226 million and a 6.1% increase in operating profit to ¥969 million.

Consolidated Operating Results

	Fiscal year ending October 31, 2019	Fiscal year ending October 31, 2020
Net sales	180,694 (7.4)	179,053 (-0.9)
Operating profit	17,842 (1.4)	14,250 (-20.1)
Ordinary profit	18,277 (2.3)	14,268 (-21.9)
Profit attributable to owners of parent	11,430 (-3.6)	8,466 (-25.9)
Net income per share	¥ 295.30	¥ 221.45

(Millions of yen; % change from prior year)

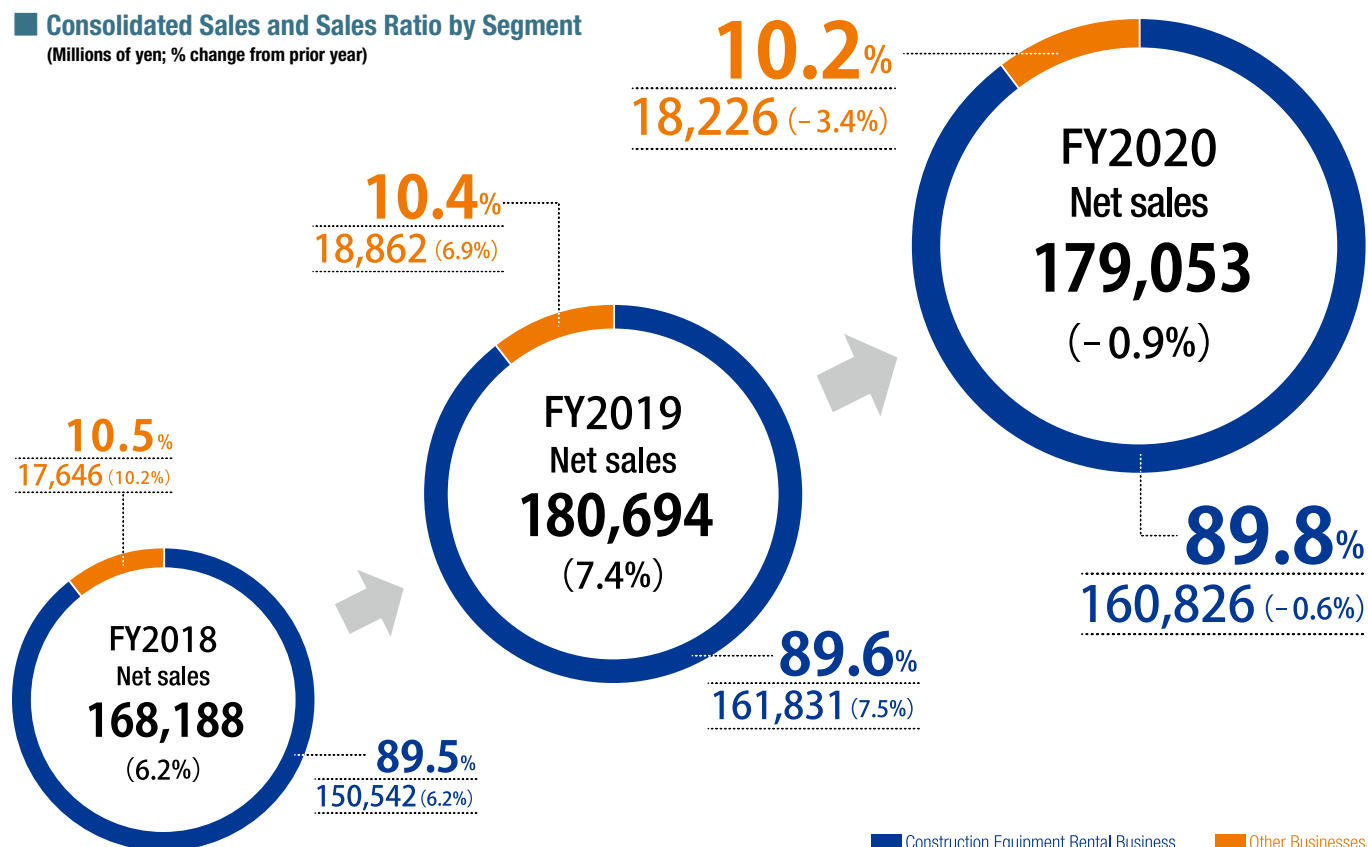
Divisional Sales (Consolidated)

	Fiscal year ending October 31, 2019	Fiscal year ending October 31, 2020
Construction equipment rental business	161,831 (7.5)	160,826 (-0.6)
Other businesses	18,862 (9.9)	18,226 (-3.4)
Total	180,694 (7.4)	179,053 (-0.9)

(Millions of yen; % change from prior year)

Consolidated Sales and Sales Ratio by Segment

(Millions of yen; % change from prior year)



Outlook for the Next Fiscal Year (Fiscal year ending October 2021)

Regarding the outlook for the next fiscal year, the impact of COVID-19 on economic activity and the timing of its settlement are unclear, and there are concerns about a decline in private construction investment due to the decline in the physical economy. Meanwhile, although public sector investments will continue to be required for construction related to recovery and reconstruction from increasingly severe natural disasters, disaster prevention and mitigation, and maintenance and renewal of aging social capital, we do not expect an optimistic outlook for rental demand for construction equipment in this difficult environment.

In such circumstances, to achieve the goals of its Medium-Term Corporate Management Plan "Creative 60" (FY2020-2024), the Group aims to strengthen its profitability by assessing the medium- to long-term demand outlook, securing optimal asset holdings and model mix, promoting innova-

tion in response to changes, and further improving operational efficiency and productivity, based on the promotion of three key measures: expansion of domestic bases for operations, overseas expansion, and optimization of internal operations. The Company will also work to become a true general rental company by pursuing synergies through M&As both in Japan and abroad to further enhance the Group's strength and enhance its efforts in low market share regions and areas.

Through the above measures, for the fiscal year ending October 31, 2021, the Kanamoto Group aims for net sales of ¥190.3 billion, a growth of 6.3% year-on-year, operating profit of ¥15.0 billion, a growth of 5.3%, ordinary profit of ¥15.2 billion, a growth of 6.5%, and profit attributable to owners of parent of ¥9.0 billion, a growth of 6.3%.

Projected Operating Results for the Fiscal Year Ending October 31, 2021

	Consolidated full-year projection	Non-consolidated full-year projection
Net sales	190,300 (6.3)	119,100 (0.4)
Operating profit	15,000 (5.3)	—
Ordinary profit	15,200 (6.5)	8,800 (1.1)
Consolidated : Profit attributable to owners of parent / Non-consolidated : Net income	9,000 (6.3)	5,900 (0.7)
Net income per share	¥ 235.40	¥ 154.32

(Millions of yen; % change from prior year)

Consolidated Financial Statements

Consolidated Balance Sheets

	Prior consolidated fiscal year (As of October 31, 2019)	Current consolidated fiscal year (As of October 31, 2020)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Assets			
Current assets			
Cash and deposits	¥ 43,751	¥ 48,563	\$ 464,273
Notes and accounts receivable - trade	39,574	41,451	396,287
Electronically recorded monetary claims - operating	6,347	6,166	58,949
Merchandise and finished goods	1,017	1,205	11,522
Costs on construction contracts in progress	33	148	1,418
Raw materials and supplies	800	1,234	11,804
Construction machine parts	17,567	19,918	190,424
Other	2,527	2,495	23,854
Allowance for doubtful accounts	(225)	(230)	(2,202)
Total current assets	111,393	120,952	1,156,332
Non-current assets			
Property, plant and equipment			
Rental equipment	220,812	251,783	2,407,107
Accumulated depreciation	(134,957)	(153,225)	(1,464,869)
Rental equipment, net	85,855	98,557	942,237
Buildings and structures	37,453	39,804	380,539
Accumulated depreciation	(22,060)	(23,293)	(222,691)
Buildings and structures, net	15,393	16,510	157,847
Machinery, equipment and vehicles	7,828	9,611	91,887
Accumulated depreciation	(6,377)	(8,025)	(76,727)
Machinery, equipment and vehicles, net	1,451	1,585	15,160
Land	37,211	37,421	357,753
Other	2,857	4,143	39,610
Accumulated depreciation	(1,684)	(2,054)	(19,646)
Other, net	1,173	2,088	19,964
Total property, plant and equipment	141,084	156,164	1,492,963
Intangible assets			
Goodwill	201	7,499	71,694
Other	1,478	1,455	13,916
Total intangible assets	1,680	8,954	85,610
Investments and other assets			
Investment securities	9,319	8,974	85,798
Deferred tax assets	1,714	2,377	22,730
Other	3,344	3,557	34,014
Allowance for doubtful accounts	(353)	(618)	(5,912)
Total investments and other assets	14,024	14,291	136,630
Total non-current assets	156,789	179,410	1,715,205
Total assets	¥ 268,182	¥ 300,362	\$ 2,871,537

	Prior consolidated fiscal year (As of October 31, 2019)	Current consolidated fiscal year (As of October 31, 2020)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Liabilities			
Current liabilities			
Notes and accounts payable - trade	¥ 33,657	¥ 37,975	\$ 363,056
Short-term borrowings	1,120	1,035	9,894
Current portion of bonds payable	—	44	420
Current portion of long-term borrowings	11,147	12,942	123,732
Lease obligations	885	1,342	12,832
Income taxes payable	4,245	2,401	22,959
Provision for bonuses	1,320	1,462	13,981
Accounts payable - other	23,370	25,489	243,685
Other	2,772	4,913	46,974
Total current liabilities	78,519	87,606	837,539
Non-current liabilities			
Bonds payable	—	24	229
Long-term borrowings	17,206	30,082	287,592
Lease obligations	1,800	2,857	27,321
Long-term accounts payable - other	48,043	52,246	499,493
Retirement benefit liability	285	498	4,762
Asset retirement obligations	492	545	5,214
Deferred tax liabilities	—	221	2,118
Other	55	91	875
Total non-current liabilities	67,883	86,567	827,607
Total liabilities	146,403	174,174	1,665,147
Net assets			
Shareholders' equity			
Share capital	17,829	17,829	170,457
Capital surplus	19,324	19,324	184,746
Retained earnings	76,638	82,599	789,667
Treasury shares	(9)	(2,009)	(19,208)
Total shareholders' equity	113,783	117,744	1,125,662
Accumulated other comprehensive income			
Valuation difference on available-for-sale securities	1,918	1,522	14,558
Deferred gains or losses on hedges	0	—	—
Foreign currency translation adjustment	(192)	(126)	(1,205)
Remeasurements of defined benefit plans	(2)	(49)	(476)
Total accumulated other comprehensive income	1,723	1,346	12,876
Non-controlling interests	6,272	7,097	67,851
Total net assets	121,779	126,188	1,206,390
Total liabilities and net assets	¥ 268,182	¥ 300,362	\$ 2,871,537

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥104.60=US \$1, the approximate exchange rate on October 30, 2020.

Consolidated Financial Statements

Consolidated Statements of Income

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2018 to October 31, 2019)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2019 to October 31, 2020)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Net sales	¥ 180,694	¥ 179,053	\$ 1,711,790
Cost of sales	127,766	127,925	1,222,993
Gross profit	52,928	51,128	488,796
Selling, general and administrative expenses	35,085	36,877	352,555
Operating profit	17,842	14,250	136,240
Non-operating income			
Interest income	28	44	425
Dividend income	165	170	1,632
Rental income	80	86	823
Insurance claim income	69	77	744
Temporary transfer charges income	107	91	871
Reversal of allowance for doubtful accounts	14	28	271
Other	349	241	2,308
Total non-operating income	815	740	7,078
Non-operating expenses			
Interest expenses	88	82	784
Share issuance costs	46	—	—
Foreign exchange losses	22	75	724
Loss on cancellation of leases	42	60	579
Provision of allowance for doubtful accounts	4	340	3,259
Other	177	163	1,560
Total non-operating expenses	380	722	6,907
Ordinary profit	18,277	14,268	136,411
Extraordinary income			
Gain on sales of non-current assets	38	17	171
Gain on sales of investment securities	15	—	—
Subsidy income	19	12	117
Total extraordinary income	74	30	288
Extraordinary losses			
Loss on sales and retirement of non-current assets	189	206	1,978
Loss on valuation of investment securities	—	171	1,642
Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates	438	188	1,804
Total extraordinary losses	627	567	5,425
Profit before income taxes	17,723	13,731	131,273
Income taxes - current	6,214	4,785	45,746
Income taxes - deferred	(698)	(381)	(3,645)
Total income taxes	5,515	4,403	42,100
Profit	12,207	9,327	89,173
Profit attributable to non-controlling interests	777	860	8,229
Profit attributable to owners of parent	¥ 11,430	¥ 8,466	\$ 943

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥104.60=US \$1, the approximate exchange rate on October 30, 2020.

Consolidated Statements of Comprehensive Income

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2018 to October 31, 2019)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2019 to October 31, 2020)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Profit	¥ 12,207	¥ 9,327	\$ 89,173
Other comprehensive income			
Valuation difference on available-for-sale securities	(234)	(397)	(3,796)
Deferred gains or losses on hedges	0	(0)	(0)
Foreign currency translation adjustment	(192)	66	634
Remeasurements of defined benefit plans, net of tax	(10)	(60)	(579)
Total other comprehensive income	(437)	(391)	(3,742)
Comprehensive income	11,770	8,936	85,430
Comprehensive income attributable to			
Comprehensive income attributable to owners of parent	10,999	8,089	77,342
Comprehensive income attributable to non-controlling interests	¥ 770	¥ 846	\$ 8,088

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥104.60=US \$1, the approximate exchange rate on October 30, 2020.

Consolidated Statements of Changes in Equity (From November 1, 2018 to October 31, 2020)

	Shareholders' equity					Accumulated other comprehensive income						
	Share capital	Capital surplus	Retained earnings	Treasury shares	Total shareholders' equity	Valuation difference on available-for-sale securities	Deferred gains or losses on hedges	Foreign currency translation adjustment	Remeasurements of defined benefit plans	Total accumulated other comprehensive income	Non-controlling interests	Total net assets
	Millions of yen											
Balance at beginning of period	¥ 13,652	¥ 14,916	¥ 67,086	¥ (2,129)	¥ 93,526	¥ 2,148	¥ 0	¥ —	¥ 5	¥ 2,153	¥ 6,351	¥ 102,031
Changes during period												
Issuance of new shares	4,176	4,176			8,353					—		8,353
Dividends of surplus			(2,382)		(2,382)					—		(2,382)
Change in scope of consolidation			504		504					—		504
Profit attributable to owners of parent			11,430		11,430					—		11,430
Change in ownership interest of parent due to transactions with non-controlling interests		(13)			(13)					—		(13)
Purchase of treasury shares				(0)	(0)					—		(0)
Disposal of treasury shares		243		2,120	2,364					—		2,364
Net changes in items other than shareholders' equity						(229)	0	(192)	(8)	(430)	(78)	(509)
Total changes during period	4,176	4,407	9,552	2,120	20,257	(229)	0	(192)	(8)	(430)	(78)	19,748
Balance at beginning of period	¥ 17,829	¥ 19,324	¥ 76,638	¥ (9)	¥ 113,783	¥ 1,918	¥ 0	¥ (192)	¥ (2)	¥ 1,723	¥ 6,272	¥ 121,779
Changes during period												
Dividends of surplus			(2,505)		(2,505)					—		(2,505)
Profit attributable to owners of parent			8,466		8,466					—		8,466
Change in ownership interest of parent due to transactions with non-controlling interests		(0)			(0)					—		(0)
Purchase of treasury shares				(2,000)	(2,000)					—		(2,000)
Net changes in items other than shareholders' equity						(395)	(0)	66	(46)	(376)	825	448
Total changes during period	—	(0)	5,960	(2,000)	3,960	(395)	(0)	66	(46)	(376)	825	4,409
Balance at end of period	¥ 17,829	¥ 19,324	¥ 82,599	¥ (2,009)	¥ 117,744	¥ 1,522	¥ —	¥ (126)	¥ (49)	¥ 1,346	¥ 7,097	¥ 126,188

	Shareholders' equity					Accumulated other comprehensive income						
	Share capital	Capital surplus	Retained earnings	Treasury shares	Total shareholders' equity	Valuation difference on available-for-sale securities	Deferred gains or losses on hedges	Foreign currency translation adjustment	Remeasurements of defined benefit plans	Total accumulated other comprehensive income	Non-controlling interests	Total net assets
	Thousands of U.S. dollars (Note)											
Balance at beginning of period	\$ 170,457	\$ 184,746	\$ 732,681	\$ (88)	\$ 1,087,797	\$ 18,343	\$ 0	\$ (1,839)	\$ (27)	\$ 16,477	\$ 59,963	\$ 1,164,238
Changes during period												
Dividends of surplus			(23,956)		(23,956)					—		(23,956)
Profit attributable to owners of parent			80,943		80,943					—		80,943
Change in ownership interest of parent due to transactions with non-controlling interests		(0)			(0)					—		(0)
Purchase of treasury shares				(19,120)	(19,120)					—		(19,120)
Net changes in items other than shareholders' equity						(3,785)	(0)	634	(449)	(3,601)	7,888	4,287
Total changes during period	—	(0)	56,986	(19,120)	37,865	(3,785)	(0)	634	(449)	(3,601)	7,888	42,152
Balance at end of period	\$ 170,457	\$ 184,746	\$ 789,667	\$ (19,208)	\$ 1,125,662	\$ 14,558	\$ —	\$ (1,205)	\$ (476)	\$ 12,876	\$ 67,851	\$ 1,206,390

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥104.60=US \$1, the approximate exchange rate on October 30, 2020.

Consolidated Financial Statements

Consolidated Statements of Cash Flows

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2018 to October 31, 2019)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2019 to October 31, 2020)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Cash flows from operating activities			
Profit before income taxes	¥ 17,723	¥ 13,731	\$ 131,273
Depreciation	27,562	28,896	276,260
Amortization of goodwill	142	176	1,686
Loss (gain) on sales and retirement of non-current assets	151	188	1,806
Cost transfer resulting from sale of rental equipment	828	744	7,113
Purchase of construction equipment and materials	(1,200)	(1,743)	(16,669)
Purchase of rental equipment	(3,847)	(4,124)	(39,428)
Loss (gain) on valuation of investment securities	—	171	1,642
Loss (gain) on sales of investment securities	(15)	—	—
Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates	438	188	1,804
Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	(10)	227	2,170
Increase (decrease) in provision for bonuses	172	88	845
Increase (decrease) in retirement benefit liability	9	8	85
Interest and dividend income	(194)	(215)	(2,058)
Assets buy on the installment plan purchase payment interest for rentals	293	472	4,512
Interest expenses	88	82	784
Foreign exchange losses (gains)	(11)	80	769
Decrease (increase) in trade receivables	(3,505)	51	488
Decrease (increase) in inventories	(13)	(558)	(5,341)
Increase (decrease) in trade payables	2,025	3,891	37,204
Increase (decrease) in accounts payable - other	2,516	3,679	35,173
Other, net	92	1,773	16,954
Subtotal	43,245	47,810	457,080
Interest and dividends received	193	207	1,983
Interest paid	(374)	(548)	(5,239)
Income taxes paid	(3,918)	(6,768)	(64,708)
Net cash provided by (used in) operating activities	¥ 39,146	¥ 40,701	\$ 389,115

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2018 to October 31, 2019)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2019 to October 31, 2020)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Cash flows from investing activities			
Payments into time deposits	¥ (450)	¥ (430)	\$ (4,110)
Proceeds from withdrawal of time deposits	470	430	4,110
Purchase of investment securities	(9)	(9)	(91)
Proceeds from sales of investment securities	51	25	239
Purchase of property, plant and equipment	(3,853)	(3,211)	(30,699)
Proceeds from sales of property, plant and equipment	42	20	200
Purchase of intangible assets	(490)	(341)	(3,261)
Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	(9,821)	(93,899)
Purchase of shares of subsidiaries	(1,393)	(532)	(5,094)
Purchase of shares of subsidiaries and associates	—	(133)	(1,274)
Loan advances	(588)	(398)	(3,810)
Collection of loans receivable	112	376	3,595
Collection of long-term accounts receivable - other	125	140	1,347
Other, net	(5)	(155)	(1,482)
Net cash provided by (used in) investing activities	(5,989)	(14,040)	(134,231)
Cash flows from financing activities			
Net increase (decrease) in short-term borrowings	(256)	(85)	(812)
Proceeds from long-term borrowings	5,560	23,270	222,466
Repayments of long-term borrowings	(13,133)	(12,425)	(118,792)
Repayments of installment payables	(25,358)	(27,294)	(260,942)
Repayments of lease obligations	(1,027)	(1,143)	(10,933)
Proceeds from issuance of shares	8,353	—	—
Proceeds from sales of treasury shares	2,364	—	—
Purchase of treasury shares	(0)	(2,000)	(19,120)
Dividends paid	(2,379)	(2,504)	(23,946)
Dividends paid to non-controlling interests	(22)	(20)	(200)
Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	(840)	—	—
Other, net	(0)	(0)	(0)
Net cash provided by (used in) financing activities	(26,740)	(22,204)	(212,281)
Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	(28)	16	162
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	6,388	4,473	42,764
Cash and cash equivalents at beginning of period	36,733	43,511	415,976
Increase in cash and cash equivalents resulting from inclusion of subsidiaries in consolidation	390	—	—
Increase in cash and cash equivalents resulting from merger with unconsolidated subsidiaries	—	38	370
Cash and cash equivalents at end of period	¥ 43,511	¥ 48,023	\$ 459,111

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥104.60=US \$1, the approximate exchange rate on October 30, 2020.

拠点ネットワーク Branch Network

シナジーを生み、高品質のサービスを可能にする国内外の有力企業とのコラボレーション。
Collaboration with Leading Companies Worldwide to Drive Synergy and Enable the Highest Quality Services

国内での拠点戦略

官民の需要が集中する首都圏などの大都市圏のほか、関東以西の未出店エリアや九州での拡充を柱としながら、各地の大型プロジェクトなどの需要も考慮したニーズ重視の展開を行うのが、当社の基本的な拠点戦略です。今後も有効性を見極めた拠点展開、各地の地場有力企業との友好的な業務提携、M&A戦略を推進し、さらに充実した拠点網を構築していきます。

海外での基盤形成

当社は上海、香港、シンガポールに拠点展開し、高速道路や地下鉄、港湾などのインフラ整備を中心に、各国で進められている大型案件に対応しながら海外での営業基盤を着々と形成してきました。

さらに海外事業を加速させるため、2015年から2018年にかけてインドネシア、ベトナム、タイ、フィリピン、上海、マレーシアに現地法人を設立。そして2020年にはオーストラリアに進出するなど、各国における膨大な建機レンタル需要の取り込みを目指しています。

巨大市場である中国や発展著しいASEAN諸国、日本の約21倍の面積を持つ広大な国オーストラリアなどに海外事業を展開することは、当社グループの最重要施策のひとつです。各国では、当社グループの得意分野でもある地盤改良やシールド工法など土木特殊機械や高所作業用機械の需要が見込まれています。これらの大きなニーズを的確に取り込み、今後も海外躍進の確固たる基盤形成を進めていきます。

Branch Strategies in Japan

Our fundamental branch strategy in Japan fosters need-oriented development accounting for large scale projects in various regions while building a solid business base through expansion strategies in Tokyo and other metropolitan areas where public and private demand are concentrated in addition to from Kanto to the west and Kyushu where Kanamoto does not yet have a presence. Kanamoto will continue to build a more comprehensive branch network by effectively expanding branches while promoting favorable business alliances and M&A strategies with leading companies in each region.

Overseas Business Expansion

Kanamoto has already opened bases in Shanghai, Hong Kong and Singapore to steadily lay a foundation for business overseas while responding to the large-scale projects underway worldwide centered upon expressways, subways and harbor.

We also established local overseas affiliates in Indonesia, Vietnam, Thailand, the Philippines, Shanghai, and Malaysia between 2015 and 2018 to accelerate business overseas. In 2020, Kanamoto aims to capture the tremendous rental construction equipment demand worldwide by entering new markets such as Australia.

The expansion of our businesses overseas is one priority measure of the Kanamoto Group to penetrate the massive Chinese market, the remarkable growth in ASEAN nations, and the continent of Australia that is roughly 21 times the size of Japan. In each of these countries, we anticipate demand for specialized civil engineering equipment and aerial work platforms, such as the ground improvement and shield tunneling methods, to grow in fields the Kanamoto Group has unique expertise. The Kanamoto Group will rapidly solidify its foundation for business overseas in the future by clearly addressing these large project needs.

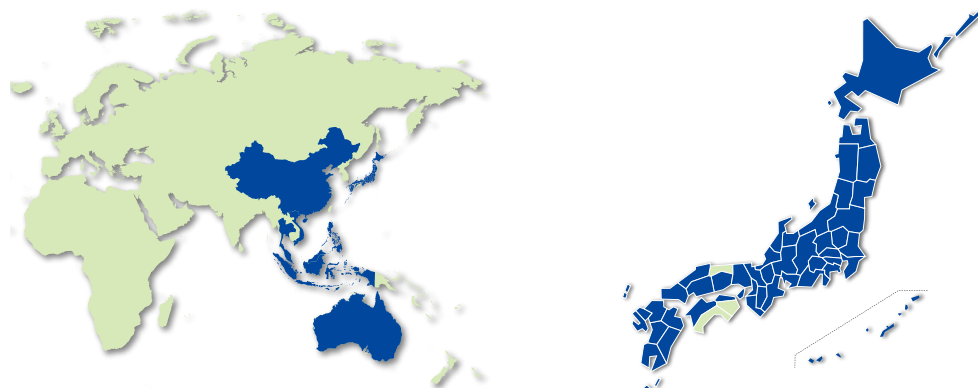
カナモトアライアンスグループ営業拠点エリア別内訳（2021年2月現在） Kanamoto and Group company operating branches in Japan (as of February 2021)

		当社単独 Kanamoto Co., Ltd.	連結子会社 Consolidated Subsidiaries	非連結子会社 Non-consolidated Subsidiaries	関連会社 Affiliated Companies	アライアンス会社 Alliance Companies	計 Total
国内 Domestic	北海道 Hokkaido	69	23	16	0	0	108
	東北 Tohoku	57	12	3	4	1	77
	関東 Kanto	40	30	17	2	5	94
	中部 Chubu	24	9	5	3	2	43
	近畿 Kinki	8	27	1	1	8	45
	中国 Chugoku	3	14	0	0	0	17
	四国 Shikoku	4	1	0	0	0	5
	九州 Kyushu	3	105	0	0	3	111
	沖縄 Okinawa	0	0	0	0	13	13
海外 Overseas	中国 China	0	1	2	0	0	3
	シンガポール Singapore	0	0	1	0	0	1
	インドネシア Indonesia	0	0	1	0	0	1
	タイ Thailand	0	0	2	0	0	2
	フィリピン Philippines	0	0	0	1	0	1
	ベトナム Vietnam	0	0	2	0	0	2
	マレーシア Malaysia	0	0	1	0	0	1
	オーストラリア Australia	0	9	0	0	0	9
合 計 Total		208	231	51	11	32	533

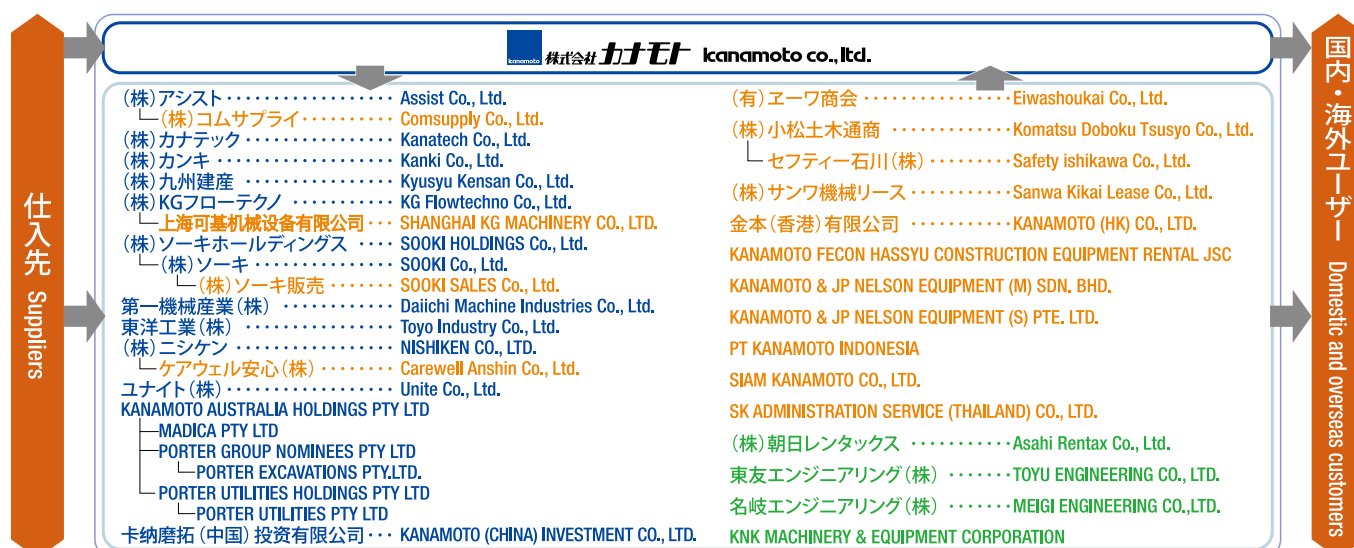


カナモトアライアンスグループ

kanamoto	株式会社カナモト Kanamoto Co., Ltd.	MADICA	MADICA PTY LTD	金本(香港)有限公司	金本(香港)有限公司 KANAMOTO (HK) CO., LTD.
ASSIST	株式会社アシスト Assist Co., Ltd.	PORTER PLANT	PORTER EXCAVATIONS PTY.LTD.	上海可基机械设备有限公司	上海可基机械设备有限公司 SHANGHAI KG MACHINERY CO., LTD.
KANATECH	株式会社カナテック Kanatech Co., Ltd.	PORTER PLANT	PORTER GROUP NOMINEES PTY LTD	kFh	KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC
KANKI	株式会社カンキ Kanki Co., Ltd.	PORTER UTILITIES	PORTER UTILITIES HOLDINGS PTY LTD	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD.	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD.
Kyusyu-Kensan	株式会社九州建産 Kyusyu Kensan Co., Ltd.	PORTER UTILITIES	PORTER UTILITIES PTY LTD	kanamoto & JP Nelson EQUIPMENT (S) PTE. LTD.	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD.
kcf 株式会社 KGフローテクノ	株式会社KGフローテクノ KG Flowtechno Co., Ltd.	kci kanamoto(china) Investment co., Ltd.	卡纳磨拓(中国)投资有限公司 KANAMOTO (CHINA) INVESTMENT CO., LTD.	kanamoto INDONESIA	PT KANAMOTO INDONESIA
SOOKI	株式会社ソーキ ホールディングス SOOKI HOLDINGS Co., Ltd.	エーワ商会	有限会社エーワ商会 Eiwashoukai Co., Ltd.	SIAM kanamoto co., ltd.	SIAM KANAMOTO CO., LTD.
SOOKI	株式会社ソーキ SOOKI Co., Ltd.	ケアウェル安心	ケアウェル安心株式会社 Carewell Anshin Co., Ltd.	株式会社朝日レンタックス	株式会社朝日レンタックス Asahi Rentax Co., Ltd.
第一機械産業	第一機械産業株式会社 Daiichi Machine Industries Co., Ltd.	小松土木通商	株式会社小松土木通商 Komatsu Doboku Tsusyo Co., Ltd.	東友エンジニアリング	東友エンジニアリング株式会社 TOYU ENGINEERING CO., LTD.
東洋工業	東洋工業株式会社 Toyo Industry Co., Ltd.	com supply	株式会社コムサプライ Comsupply Co., Ltd.	名岐エンジニアリング	名岐エンジニアリング株式会社 MEIGI ENGINEERING CO., LTD.
NISHIKEN	株式会社ニシケン NISHIKEN CO., LTD.	sanwa	株式会社サンワ機械リース Sanwa Kikai Lease Co., Ltd.	KNK	KNK MACHINERY&EQUIPMENT CORPORATION
UNITE	ユナイト株式会社 Unite Co., Ltd.	セフティー石川株式会社	セフティー石川株式会社 Safety Ishikawa Co., Ltd.	SUGA	菅機械工業株式会社 SUGAKIKAI KOGYO CO., LTD.
kanamoto australia holdings pty ltd	KANAMOTO AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD	SOOKI SALES	株式会社ソーキ販売 SOOKI SALES Co., Ltd.	町田機工	町田機工株式会社 Machida Kikou Co., Ltd.



カナモトアライアンスグループの営業拠点は国内513拠点、海外も合わせると533拠点
The Kanamoto Group branch alliance boasts 513 locations in Japan and 533 locations with overseas combined.



(注1) 非連結子会社及び関連会社に対して持分法は適用していません。
 (注2) ➡はレンタル・サービスの提供、製品の販売を表します。
 (注3) 青色は連結子会社、橙色は非連結子会社、緑色は関連会社を表します。

(Note1) There are no non-consolidated subsidiaries or affiliated companies to which equity method accounting is applied.
 (Note2) Arrows (➡) indicate the provision of rental services and sales of products.
 (Note3) Consolidated subsidiaries indicated in blue, non-consolidated subsidiaries indicated in red, affiliated companies indicated in green.

アライアンス&アソシエイツ Alliances and Associates

ますます広がるカナモトの拠点ネットワーク。国内外で営業基盤の拡充と拡大を進めています。
Development and Expansion of a Worldwide Sales Business Platform via an Ever Broadening Kanamoto Branch Network



株式会社アシスト (15拠点)
什器備品・保安用品等のレンタル・販売を展開しています。

Assist Co., Ltd. (15 branches)
Engaged in the rental and sale of furniture, fixtures and safety products.



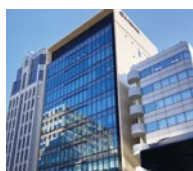
株式会社カンキ (10拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Kanki Co., Ltd. (10 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.



株式会社KGフローテクノ (2拠点)
地盤改良工事や地下構造物建築などに利用される特殊機械のレンタル・設計製造販売を展開しています。

K6 Flowtechno Co., Ltd. (2 branches)
Developing a business in the rental and design, manufacture and sale of specialized equipment used for projects such as ground improvement work and the construction of underground structures.



株式会社ソーキ (9拠点)
計測機器のレンタル・販売、自動計測システムの開発・レンタル・現場導入支援を展開しています。

SOOKI Co., Ltd. (9 branches)
This company is expanding rental and sales of measurement instruments, the development and rental of automated measurement systems, and on-site adoption and support.



東洋工業株式会社 (3拠点)
シールド工法関連の周辺機器のレンタル・販売を展開しています。

Toyo Industry Co., Ltd. (3 branches)
Engaged in the rental and sale of shield tunneling method-related peripheral equipment.



ユナイト株式会社 (50拠点)
道路建設機械のレンタル・販売、道路工事施工を展開しています。

Unite Co., Ltd. (50 branches)
Engaged in the rental and sale of road construction equipment and road works construction.



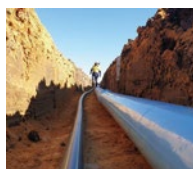
MADICA PTY LTD (1拠点)
オーストラリアにおいて土木・公共工事、専門オペレーター派遣を展開しています。

MADICA PTY LTD (1 branch)
This company is expanding civil engineering, public construction and specialized operator staffing operations in Australia.



PORTER GROUP NOMINEES PTY LTD (1拠点)
PORTER EXCAVATIONS PTY.LTD.の100%持株会社。

PORTER GROUP NOMINEES PTY LTD (1 branch)
Wholly-owned subsidiary of Porter Excavations Pty Ltd.



PORTER UTILITIES PTY LTD (1拠点)
オーストラリアにおいてガス施設工事を展開しています。

PORTER UTILITIES PTY LTD (1 branch)
This company is expanding the construction of gas facilities in Australia.



株式会社カナテック (13拠点)
仮設ユニットハウスの設計・販売を展開しています。

Kanatech Co., Ltd. (13 branches)
Engaged in the design and sale of modular housing units for temporary use.



株式会社九州建産 (18拠点)
基礎機械を主力とする建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Kyushu Kensan Co., Ltd. (18 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment, with a primary emphasis on foundation equipment.



株式会社ソーキホールディングス (1拠点)
株式会社ソーキの株式を所有し、当該会社の事業活動の支配・管理・指導・育成を展開しています。

SOOKI HOLDINGS Co., Ltd. (1 branch)
This company owns Sooki Co., Ltd. Stock and oversees, manages, instructs and further develops its business activities.



第一機械産業株式会社 (14拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Daiichi Machine Industries Co., Ltd. (14 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.



株式会社ニシケン (86拠点)
建設機械のレンタル・販売のほか、福祉介護器具のレンタル・販売、イメージグラフィックスの製作・施工を展開しています。

NISHIKEN CO., LTD. (86 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment, rental and sale of welfare nursing care devices, and production and execution of image graphics.



KANAMOTO AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD (1拠点)
オーストラリアにおいてPorter Plant Group 5社の資産管理を展開しています。

KANAMOTO AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD (1 branch)
This company is expanding the asset management of five Porter Plant enterprises in Australia.



PORTER EXCAVATIONS PTY.LTD. (4拠点)
オーストラリアにおいて建設機械のレンタル・販売を展開しています。

PORTER EXCAVATIONS PTY.LTD. (4 branches)
This company is expanding rental and sale of construction equipment in Australia.



PORTER UTILITIES HOLDINGS PTY LTD (1拠点)
PORTER UTILITIES PTY LTDの100%持株会社。

PORTER UTILITIES HOLDINGS PTY LTD (1 branch)
Wholly-owned subsidiary of Porter Utilities Pty Ltd.



卡納摩拓 (中国) 投资有限公司 (1拠点)
中華人民共和国上海市において建設機械のレンタル・販売を展開しています。

KANAMOTO (CHINA) INVESTMENT CO., LTD. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in Shanghai, People's Republic of China.



有限会社エーワ商会（1拠点）

汎用小型建設機械のレンタルを展開しています。

Eiwashoukai Co., Ltd. (1 branch)

Engaged in the rental and sale of small-scale construction equipment for general use.



株式会社小松土木通商（4拠点）

建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Komatsu Doboku Tsusho Co., Ltd. (4 branches)

Engaged in the rental and sale of construction equipment.



株式会社サンワ機械リース（12拠点）

建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Sanwa Kikai Lease Co., Ltd. (12 branches)

Engaged in the rental and sale of construction equipment.



株式会社ソーキ販売（1拠点）

3D計測業務、3Dデータ解析業務、3Dスキャナーの販売・レンタルを展開しています。

SOOKI SALES Co., Ltd. (1 branch)

This company is expanding 3D measurement operations, 3D data analysis services, and the sale and rental of 3D scanners.



上海可基机械设备有限公司（1拠点）

中華人民共和国上海市において環境保全設備や地下工用建設機械のレンタル、設計・製造を展開しています。

SHANGHAI KG MACHINERY CO., LTD. (1 branch)

Engaged in development of a construction equipment rental business and construction equipment and construction materials import and export business in Shanghai, People's Republic of China.



KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD. (1拠点)

マレーシアにおいて建設機械のレンタル・販売を展開しています。

KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD. (1 branch)

Engaged in the rental and sale of construction equipment in Malaysia.



PT KANAMOTO INDONESIA（1拠点）

インドネシア共和国ジャカルタにおいて建設機械の輸入販売を展開しています。

PT KANAMOTO INDONESIA (1 branch)

Engaged in the import and sale of construction equipment in Jakarta, Republic of Indonesia.



株式会社朝日レンタックス（4拠点）

什器備品・保安用品等のレンタル・販売を展開しています。

Asahi Rentax Co., Ltd. (4 branches)

Engaged in the rental and sale of furniture, fixtures and safety products.



名岐エンジニアリング株式会社（2拠点）

吹き付けコンクリートプラントの設計・製作・レンタル・販売を展開しています。

MEIGI ENGINEERING CO., LTD. (2 branches)

Engaged in the design, manufacture, rental and sale of shotcrete plants.



管機械工業株式会社（19拠点）

建設機械のレンタル・販売を展開しています。

SUGAKIKAI KOGYO CO., LTD. (19 branches)

Engaged in the rental and sale of construction equipment.



ケアウェル安心株式会社（15拠点）

介護用品のレンタル・販売、介護サービスを展開しています。

Carewell Anshin Co., Ltd. (15 branches)

Engaged in the rental and sale of nursing care products and nursing care services.



株式会社コムサプライ（8拠点）

什器備品・建設用仮設資材のレンタル・販売を展開しています。

Comsupply Co., Ltd. (8 branches)

Engaged in the rental of safety products for the construction industry.



セフティー石川株式会社（1拠点）

什器備品・保安用品等のレンタル・販売を展開しています。

Safety ishikawa Co., Ltd. (1 branch)

Engaged in the rental and sale of furniture, fixtures and safety products.



金本（香港）有限公司（1拠点）

中華人民共和国香港特別行政区において建機レンタル、建機・建築部材の輸出入事業を展開しています。

KANAMOTO (HK) CO., LTD. (1 branch)

Engaged in development of a construction equipment rental business and construction equipment and construction materials import and export business in the Hong Kong Special Administrative Region in the People's Republic of China.



KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC（2拠点）

ベトナム社会主義共和国において建設機械のレンタル・販売を展開しています。

KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC (2 branches)

Engaged in the rental and sale of construction equipment in the Socialist Republic of Viet Nam.



KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD. (1拠点)

シンガポール共和国において土木特殊機械のレンタル・販売、コンサルティングを展開しています。

KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD. (1 branch)

Engaged in the rental and sale of specialized engineering works equipment and consulting in the Republic of Singapore.



SIAM KANAMOTO CO., LTD.（2拠点）

タイ王国において建設機械のレンタル・販売を展開しています。

SIAM KANAMOTO CO., LTD. (2 branches)

Engaged in the rental and sale of construction equipment in the Kingdom of Thailand.



東友エンジニアリング株式会社（4拠点）

トンネル工事専用機材のレンタル・販売を展開しています。

TOYU ENGINEERING CO., LTD. (4 branches)

Engaged in the rental and sale of specialized equipment for tunneling works.



KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION（1拠点）

フィリピン共和国において建設機械のレンタル・販売を展開しています。

KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION (1 branch)

Engaged in the rental and sale of construction equipment in the Republic of the Philippines.



町田機工株式会社（13拠点）

建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Machida Kikou Co., Ltd. (13 branches)

Engaged in the rental and sale of construction equipment.

会社概要 (2020年10月31日現在) Corporate Profile (As of October 31, 2020)

商号

株式会社 カナモト

本社

〒060-0041
北海道札幌市中央区大通東3丁目1番地19

営業統括本部

〒105-0012
東京都港区芝大門1丁目7番地7

設立

1964年(昭和39年)10月28日

資本金

178億29百万円(払込済資本金)

上場取引所

東京証券取引所第一部・札幌証券取引所

証券コード

9678

発行済株式総数

38,742千株

連結売上高

1,790億53百万円(2020年10月期)

連結従業員数

3,676名(役員、嘱託、臨時社員を除く)

事業内容

建設機械器具のレンタル、鉄鋼製品の販売、エンジニアリングワークステーション及び周辺機器のレンタル

主要取引銀行

株式会社三菱UFJ銀行
株式会社北洋銀行
株式会社みずほ銀行
株式会社北海道銀行
株式会社七十七銀行
北海道信用農業協同組合連合会
農林中央金庫
株式会社青森銀行
株式会社福岡銀行
株式会社西日本シティ銀行 ほか

主要株主

株式会社日本カストディ銀行(信託口)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)
オリックス株式会社
カナモトキャピタル株式会社
株式会社北海道銀行
東京海上日動火災保険株式会社
株式会社北洋銀行
株式会社日本カストディ銀行(信託口5)
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT
株式会社日本カストディ銀行(信託口9)

主要取引先(50音順)

株式会社アイチコーポレーション
いすゞ自動車株式会社
伊藤忠TC建機株式会社
株式会社大林組
鹿島建設株式会社
株式会社加藤建設
コマツカスタマーサポート株式会社
五洋建設株式会社
酒井重工業株式会社
清水建設株式会社
大成建設株式会社
株式会社竹中工務店
株式会社タダノ
株式会社鶴見製作所
デンヨー株式会社
東亜建設工業株式会社
戸田建設株式会社
西松建設株式会社
日本キャタピラー合同会社
阪和興業株式会社
日野自動車株式会社
株式会社不動テトラ
北越工業株式会社
前田建設工業株式会社
三井物産株式会社
三菱ふそうトラック・バス株式会社
ヤンマー建機株式会社 ほか

Company Name

kanamoto co., ltd.

Head Office

1-19, Odori Higashi 3-chome Chuo-ku, Sapporo,
Hokkaido 060-0041 Japan

Business Coordination Headquarters

1-7-7, Shiba Daimon, Minato-ku, Tokyo 105-0012
Japan

Established

October 28, 1964

Capitalization

¥17,829 million (Paid-in capital)

Listing Exchanges

Tokyo Stock Exchange, First Section
Sapporo Securities Exchange

Stock Code

9678

Common Shares Issued and Outstanding

38,742 thousand

Consolidated Net Sales

¥179,053 million (Fiscal year ended October 31, 2020)

Number of Consolidated Employees

3,676
(Excluding directors and temporary or part-time workers)

Principal Businesses

Rental of construction equipment
Sale of steel products
Rental of engineering workstations and computer peripherals

Primary Lenders

MUFG Bank, Ltd.
North Pacific Bank, Ltd.
Mizuho Bank, Ltd.
The Hokkaido Bank, Ltd.
The 77 Bank, Ltd.
JA - Hokkaido Shinren
The Norinchukin Bank
The Aomori Bank, Ltd.
The Bank of Fukuoka, Ltd.
THE NISHI-NIPPON CITY BANK, LTD.
Others

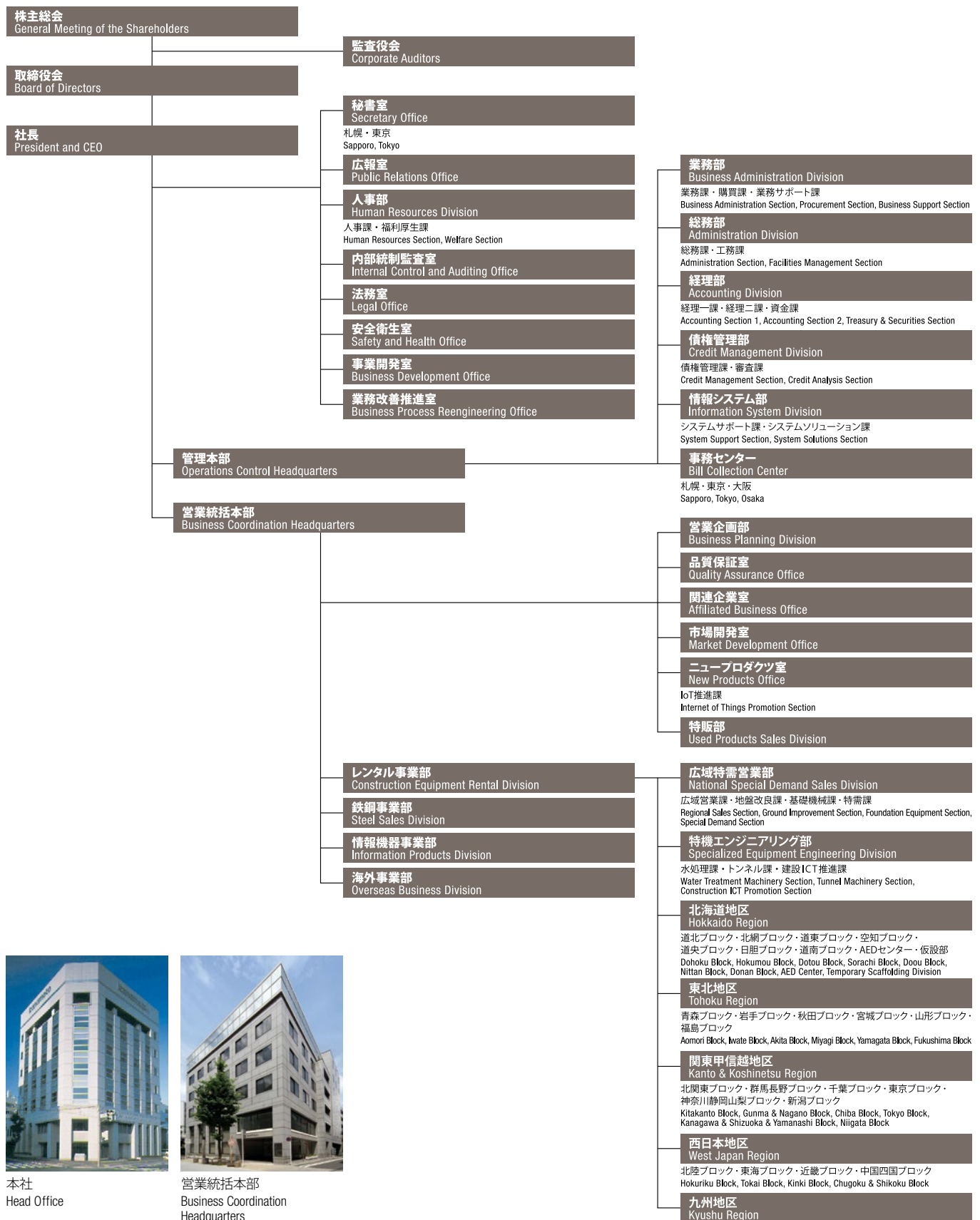
Principal Shareholders

Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust account)
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)
ORIX Corporation
Kanamoto Capital Company
The Hokkaido Bank, Ltd.
Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.
North Pacific Bank, Ltd.
Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust account 5)
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT
Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust account 9)

Primary Customers (Alphabetic order)

AICHI CORPORATION
Denyo Co., Ltd.
Fudo Tetra Corporation
HANWA CO., LTD.
Hino Motors, Ltd.
HOKUETSU INDUSTRIES CO., LTD.
Isuzu Motors Limited
ITOCHU TC CONSTRUCTION MACHINERY CO., LTD.
KAJIMA CORPORATION
KATO CONSTRUCTION CO., LTD.
Komatsu Customer Support Japan Ltd.
Sale and Service Japan Ltd.
MAEDA CORPORATION
Mitsubishi Fuso Truck and Bus Corporation
MITSUI & CO., LTD.
Nippon Caterpillar LLC
NISHIMATSU CORPORATION CO., LTD.
OBAYASHI CORPORATION
PENTA-OCEAN CONSTRUCTION CO., LTD.
SAKAI HEAVY INDUSTRIES, LTD.
SHIMIZU CORPORATION
TADANO LTD.
TAISEI CORPORATION
Takenaka Corporation
TOA CORPORATION
TODA CORPORATION
TSURUMI MANUFACTURING CO., LTD.
YANMAR CONSTRUCTION EQUIPMENT CO., LTD.
Others

組織図 (2021年 1 月 1 日現在) Organization Chart (As of January 1, 2021)



沿革 Corporate History				黒文字：事業展開に関する記述 Items in black are business development	色文字：財務情報に関する記述 Items in Color are financial information
北海道室蘭市に株式会社金本商店を設立 代表取締役社長に金本善中が、専務取締役は金本太中が就任	10月	1964	October	Kanamoto Shoten Co., Ltd. established in Muroran, Hokkaido Zenchu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Taichu Kanamoto appointed Executive Director	
北海道苫小牧市に苫小牧出張所（現・苫小牧営業所）を開設、北海道地方での拠点展開を開始	10月	1971	October	Established Tomakomai Sub-branch (now the Tomakomai Branch) in Tomakomai, Hokkaido and began branch development in Hokkaido	
社名を株式会社カナモトに変更	12月	1972	December	Company name changed to Kanamoto Co., Ltd.	
旧本社ビル（室蘭）落成	1月	1973	January	Former headquarters building (Muran) completed	
青森県上北郡に八戸支店（現・八戸機械整備センター）を開設、東北地方での拠点展開を開始	9月	1979	September	Established Hachinohe Branch (now the Hachinohe Equipment Repair Center) in Kamikita-gun, Aomori Prefecture and began branch development in the Tohoku Region	
有償第三者割当増資実施、オリエント・リース（現・オリックス株式会社）と北海道拓殖銀行が資本参加	4月	1980	April	Implemented issuance of new shares by third party allocation; Orient Lease (now ORIX Corporation) and The Hokkaido Takushoku Bank take capital participations	
代表取締役社長に金本太中が就任	11月	1981	November	Taichu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer	
千葉県袖ヶ浦市に千葉営業所（現・袖ヶ浦営業所）を開設、関東地方での拠点展開を開始	7月	1983	July	Established Chiba Branch (now the Sodogaura Branch) in Sodogaura City, Chiba Prefecture and began branch development in the Kanto Region	
北海道苫小牧市に情報機器事業部を開設	9月		September	Launched Information Products Division in Tomakomai, Hokkaido	
東京都文京区に情報機器事業部を移転	9月	1984	September	Relocated the Information Products Division to Bunkyo Ward, Tokyo	
東京都文京区にレンタル事業部東京事務所を開設	7月	1985	July	Established the Construction Equipment Rental Division Tokyo Office in Bunkyo Ward, Tokyo	
全店オンラインネットワーク完成	11月		November	Completed online computer system network linking all branches	
北海道地方全域に拠点配置	6月	1989	June	Branches located in all regions of Hokkaido	
札幌証券取引所上場	6月	1991	June	Listed stock on the Sapporo Securities Exchange	
スイス・フラン建ワラント債を発行（6,000万SFr）	8月	1993	August	Issued Swiss franc-denominated warrants (SFr60 million)	
愛知県知立市に三河営業所を開設、中部地方での拠点展開を開始	1月	1994	January	Established Mikawa Branch in Chiryu City, Aichi Prefecture and began branch development in the Chubu Region	
海外IR説明会を開始	6月		June	Began conducting overseas IR briefings	
大阪府東大阪市に大阪営業所（現・大阪東営業所）を開設、近畿地方での拠点展開を開始	7月		July	Established Osaka Branch (now the Osaka East Branch) in Higashi-Osaka City, Osaka Prefecture and began branch development in the Kinki Region	
スイス・フラン建転換社債を発行（1億SFr）				Issued Swiss franc-denominated convertible bonds (SFr100 million)	
札幌証券取引所の貸借銘柄に選定	8月	1995	August	Designated as a loan transaction stock for the Sapporo Stock Exchange	
東京証券取引所市場第二部上場	3月	1996	March	Listed stock on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange	
本社機能を北海道室蘭市から札幌市中央区に移転	6月		June	Relocated head office functions from Muroran to Chuo Ward in Sapporo, Hokkaido	
第1回無担保転換社債を発行（100億円）				Issued first unsecured convertible bonds (¥10 billion)	
東京証券取引所の信用銘柄に選定	4月	1997	April	Designated as a stock for margin trading on the Tokyo Stock Exchange	
ユーロドル建普通社債を発行（42,000千米ドル）	11月		November	Issued Eurodollar-denominated straight corporate bonds (US\$42million)	
ストックオプション制度を導入	1月	1998	January	Introduced stock option program	
東京証券取引所市場第一部昇格	4月		April	Stock elevated to the First Section of the Tokyo Stock Exchange	
代表取締役会長に金本太中が、代表取締役社長に金本寛中が就任	6月		June	Kanchu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Taichu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director	
5期以上の連続増配で東京証券取引所から表彰	9月		September	Honored by the Tokyo Stock Exchange with the Commendation Award for Listed Companies, for more than five consecutive years of annual dividend increases following listing on the Exchange	
株式会社アシスト（現・連結子会社）の株式取得	7月	1999	July	Acquired stock of Assist Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)	
株式会社エスアールジー・カナモト設立	8月		August	Established SRG Kanamoto Co., Ltd	
アルパイン円建ゼロクーポン転換社債50億円を発行（スイス）	11月		November	Issued Alpine-yen denominated ¥5 billion zero-coupon bond (Switzerland)	
東京都港区にカナモト浜松町Kビル竣工				Completed construction on the Kanamoto Hamamatsucho K Building in Minato Ward, Tokyo	
町田機工株式会社とアライアンス締結	3月	2000	March	Concluded alliance with Machida Kikou Co., Ltd	
株式会社カナテック（現・連結子会社）の株式取得	10月		October	Acquired stock of Kanatech Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)	
第一機械産業株式会社（現・連結子会社）の株式取得	11月	2001	November	Acquired stock of Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)	
日本個人投資家協会からIR優秀企業として表彰（4社目）	12月	2003	December	Kanamoto honored with the IR Excellent Firm Award from the Japan Association for Individual Investors (JAI) (fourth company to receive the award)	
香川県高松市に高松営業所を開設、四国地方での拠点展開を開始	4月	2004	April	Established Takamatsu Branch in Takamatsu City, Kagawa Prefecture and began branch development in Shikoku	
株式会社カンキ（現・連結子会社）の株式取得	9月		September	Acquired stock of Kanki Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)	

株式会社九州建産（現・連結子会社）の株式取得	2月	2007	February	Acquired stock of Kyushu Kensan Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
広島市安佐南区に広島営業所を開設、中国地方での拠点展開を開始	6月		June	Established Hiroshima Branch in Asaminami-ku, Hiroshima and began branch development in the Chugoku Region
株主優待制度導入	10月		October	Introduced special benefits plan for shareholders
東洋工業株式会社（現・連結子会社）の株式取得	7月	2008	July	Acquired stock of Toyo Industry Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
株式会社KGマシナリー（現・株式会社KGフローテクノ、連結子会社）の株式取得	11月		November	Acquired stock of KG Machinery Co., Ltd. (now KG Flowtechno Co., Ltd., a consolidated subsidiary)
中国上海市に上海米源実業有限公司（現・上海米源集团股份有限公司）とオリックス株式会社との共同出資により、上海金源建設工程有限公司を設立	2月	2009	February	Established Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd. in Shanghai, China through joint investment by Shanghai Jinheyuan International Trading Co., Ltd. (now Shanghai Jinheyuan Group Co., Ltd.) and ORIX Corporation
中国香港に金本（香港）有限公司（現・非連結子会社）を設立	6月		June	Established KANAMOTO (HK) CO., LTD. (now a non-consolidated subsidiary) in Hong Kong, China
シンガポールに JP Nelson Equipment PTE.Ltd. との共同出資により、KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD.（現・非連結子会社）を設立	1月	2011	January	Established KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD. (now a non-consolidated subsidiary) in Singapore through a joint investment with JP Nelson Equipment PTE. Ltd.
管機械工業株式会社とアライアンス締結	8月		August	Concluded alliance with SUGAKIKAI KOGYO CO., LTD.
株式会社小松土木通商とアライアンス締結	6月	2012	June	Concluded alliance with Komatsu Doboku Tsusho Co., Ltd.
ユナイテッド株式会社（現・連結子会社）の株式取得				Acquired stock of Unite Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
公募増資（280万株）・第三者割当増資（42万株）	10月	2013	October	Increased capital through public offering (2.8 million shares) Increased capital by way of third-party allotment (420,000 shares)
単元株式数を1,000株から100株に変更	1月	2014	January	Changed stock trading unit size from 1,000 shares to 100 shares
株式会社KGフローテクノが中国上海市に上海可基机械设备有限公司（現・非連結子会社）を設立	3月		March	KG Flowtechno Co., Ltd. established Shanghai KG Machinery Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary) in Shanghai, China
株式会社朝日レンタックス（現・関連会社）の株式取得	7月		July	Acquired stock of Asahi Rentax Co., Ltd. (now an associated company)
設立50周年	10月		October	50th anniversary of Kanamoto's establishment
インドネシアに設立したPT KANAMOTO INDONESIA（現・非連結子会社）が営業を開始	1月	2015	January	PT KANAMOTO INDONESIA (now a non-consolidated subsidiary), established in Indonesia, began operations
ベトナムにFECON HASSYUとの共同出資によりKANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC（現・非連結子会社）を設立、営業を開始	6月		June	Established KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC (now a non-consolidated subsidiary) in Vietnam through a joint investment with FECON HASSYU and began operations
タイに設立したSIAM KANAMOTO CO.,LTD.（現・非連結子会社）が営業を開始	7月		July	SIAM KANAMOTO CO., LTD. (now a non-consolidated subsidiary), established in Thailand, began operations
有限会社エーワ商会（現・非連結子会社）の株式取得				Acquired stock of Eiwashoukai Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary)
JPX日経インデックス400の構成銘柄に初選定	8月		August	Stock selected as a constituent issue for the JPX-Nikkei Index 400
KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE.LTD. がフィリピンにKILTON INVESTMENTS HOLDINGS CO., INC. との共同出資により設立したKNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION（現・関連会社）が営業を開始	10月		October	KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION (now an associated company), established in the Philippines by KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE.LTD. through a joint investment with KILTON INVESTMENTS HOLDINGS CO., INC., began operations
株式会社ニシケン（現・連結子会社）の株式取得	3月	2016	March	Acquired stock of NISHIKEN CO., LTD. (now a consolidated subsidiary)
代表取締役会長に金本寛中が、代表取締役社長に金本哲男が就任	11月		November	Tetsuo Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Kanchu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director
JPX日経中小型株指数の構成銘柄に初選定	12月		December	Stock selected as a constituent issue for the JPX-Nikkei Mid and Small Cap Index
東友エンジニアリング株式会社（現・関連会社）及び 名岐エンジニアリング株式会社（現・関連会社）の株式取得	8月	2017	August	Acquired stock of TOYU ENGINEERING CO., LTD. (now an associated company) and MEIGI ENGINEERING CO.,LTD. (now an associated company)
中国上海市に設立したカ納磨拓（中国）投资有限公司（現・連結子会社）が営業を開始	12月		December	Kanamoto (China) Investment Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary), established in Shanghai, China, began operations
株式会社ニシケンがケアウェル安心株式会社（現・非連結子会社）の株式取得	2月	2018	February	NISHIKEN CO., LTD. acquired stock of Carewell Anshin Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary)
福岡県筑後市に九州総合機材センター、福岡市東区に福岡営業所を開設、九州地方での拠点展開を開始	7月		July	Established Kyushu General Equipment Center in Chikugo City, Fukuoka Prefecture and Fukuoka Branch in Higashi-ku, Fukuoka City and began branch development in the Kyushu Region
株式会社サンワ機械リース（現・非連結子会社）の株式取得	8月		August	Acquired stock of Sanwa Kikai Lease Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary)
マレーシアに設立したKANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD.（現・非連結子会社）が営業を開始	11月		November	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD., established in Malaysia (now a non-consolidated subsidiary), began operations
公募増資（225万株）・自己株式の処分（75万株）・第三者割当増資（45万株）	12月		December	Public offering of stock (2.25 million shares), disposal of treasury stock (750,000 shares) and allocation of new shares to a third party (450,000 shares)
株式会社小松土木通商（現・非連結子会社）の株式取得に伴い、セフティー石川株式会社（現・非連結子会社）も子会社化	9月	2019	September	Komatsu Doboku Tsusyo Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary) acquired the stock of Safety Ishikawa Co., Ltd. (a non-consolidated subsidiary) and converted the company into a subsidiary
ユナイテッド株式会社が九州ロード株式会社（現・非連結子会社）の株式取得	10月		October	Unite Co., Ltd. acquired the stock of Kyushu Road Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary)
株式会社アシストが株式会社コムサプライ（現・非連結子会社）の株式取得	12月		December	Assist Co., Ltd. acquired the stock of Comsupply Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary)
ユナイテッド株式会社が九州ロード株式会社を吸収合併	7月	2020	July	Merged Kyushu Road Co., Ltd. with Unite Co., Ltd.
株式会社ソーキホールディングス（現・連結子会社）の株式取得に伴い、株式会社ソーキ（現・連結子会社）・株式会社ソーキ販売（現・非連結子会社）も子会社化	9月		September	Acquired Sooki Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary) and Sooki Sales Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary) following the acquisition of Sooki Holdings Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
オーストラリアに設立したKANAMOTO AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD（現・連結子会社）のMADICA PTY LTD（現・連結子会社）・PORTER GROUP NOMINEES PTY LTD（現・連結子会社）・PORTER UTILITIES HOLDINGS PTY LTD（現・連結子会社）の株式取得に伴い、PORTER EXCAVATIONS PTY.LTD.（現・連結子会社）・PORTER UTILITIES PTY LTD（現・連結子会社）も子会社化	10月		October	Acquired Porter Excavations Pty Ltd. (now a consolidated subsidiary) and Porter Utilities Pty Ltd. (now a consolidated subsidiary) following the acquisitions of Madica Pty Ltd. (now a consolidated subsidiary), Porter Group Nominees Pty Ltd. (now a consolidated subsidiary), and Porter Utilities Holdings Pty Ltd. (now a consolidated subsidiary) through Kanamoto Australia Holdings Pty Ltd. (now a consolidated subsidiary) established in Australia

株式情報 (2020年10月31日現在) **Stock Information** (As of October 31, 2020)

株式取扱情報

上場取引所

東京証券取引所市場第一部・札幌証券取引所

証券コード

9678

発行済株式総数

38,742千株

事業年度

11月1日～翌年10月31日

株主総会

1月中

同総会議決権行使株主確定日

10月31日

中間配当金受領株主確定日

4月30日

期末配当金受領株主確定日

10月31日

公告の掲載

当社ホームページ、日本経済新聞*

*当社公告の掲載につきましては、当社ホームページに掲載いたします。
 ホームページのURLは下記のとおりです。
<https://www.kanamoto.co.jp> または <https://www.kanamoto.ne.jp>
 なお、やむを得ない事由により、ホームページに公告を掲載することが
 できない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関

三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

〒100-8212 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号

同郵便物送付先及び電話照会先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

〒137-8081 新東京郵便局 私書箱第29号

電話 0120-232-711

Stock Information

Listing Exchanges

Tokyo Stock Exchange, First Section; Sapporo Securities Exchange

Stock Code

9678

Common Shares Issued and Outstanding

38,742 thousand

Fiscal year

From November 1 to October 31

Regular General Meeting of the Shareholders

During January

Date of record with respect to voting rights at a Regular General Meeting

October 31

Date of record for distribution of interim dividends

April 30

Date of record for distribution of year-end dividends

October 31

Method of public notice

Kanamoto's website, Nihon Keizai Shinbun*

*Public notices of Kanamoto Co., Ltd. will be released on Kanamoto's website
 (<https://www.kanamoto.co.jp> and <https://www.kanamoto.ne.jp>).

When the Company cannot make electronic notification because of unavoidable reasons, the
 public notices of the Company will be published in the Nihon Keizai Shinbun.

Transfer agent

Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation

Administrative Office

Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation Transfer Agent Division 4-5,
 Marunouchi 1-chome, Chiyoda-ku, Tokyo 100-8212 Japan

Mailing address and telephone number

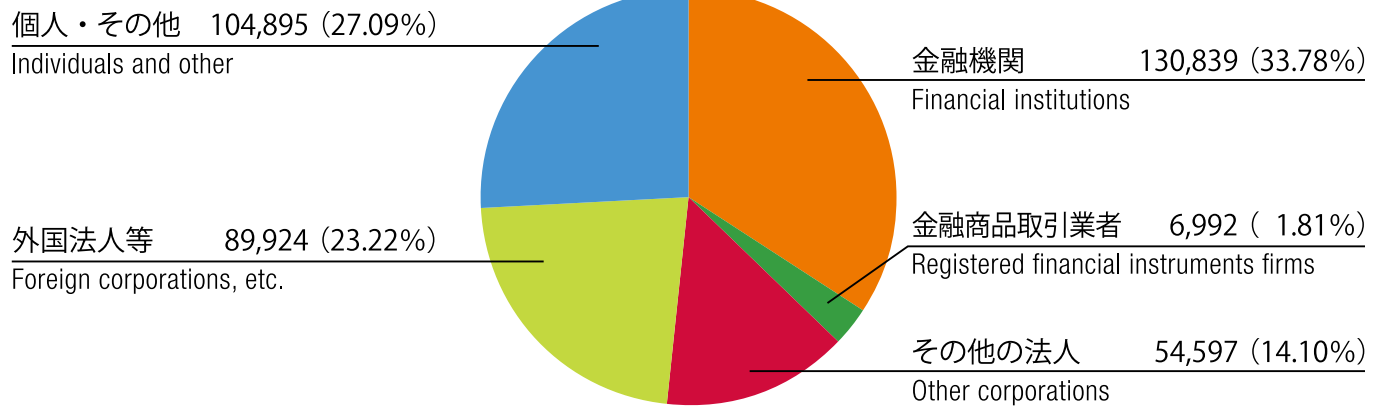
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation Transfer Agent Division
 New Tokyo Post Office P.O. Box No. 29 137-8081 Japan
 TEL : 0120-232-711

株式の状況 | Summary of Common Stock

発行済株式の総数	Number of shares issued	38,742,241
総株主数	Total number of shareholders	9,536

単元株式所有者別株式分布状況 | Distribution of shares by shareholder type

(単元/Trading units)



(注1) 自己株式939,142株のうち、9,391単元は「個人・その他」に含めて記載しております。

(注2) 「その他の法人」には証券保管振替機関名義の株式が42単元含まれております。

(注3) 1単元の株式数は100株です。

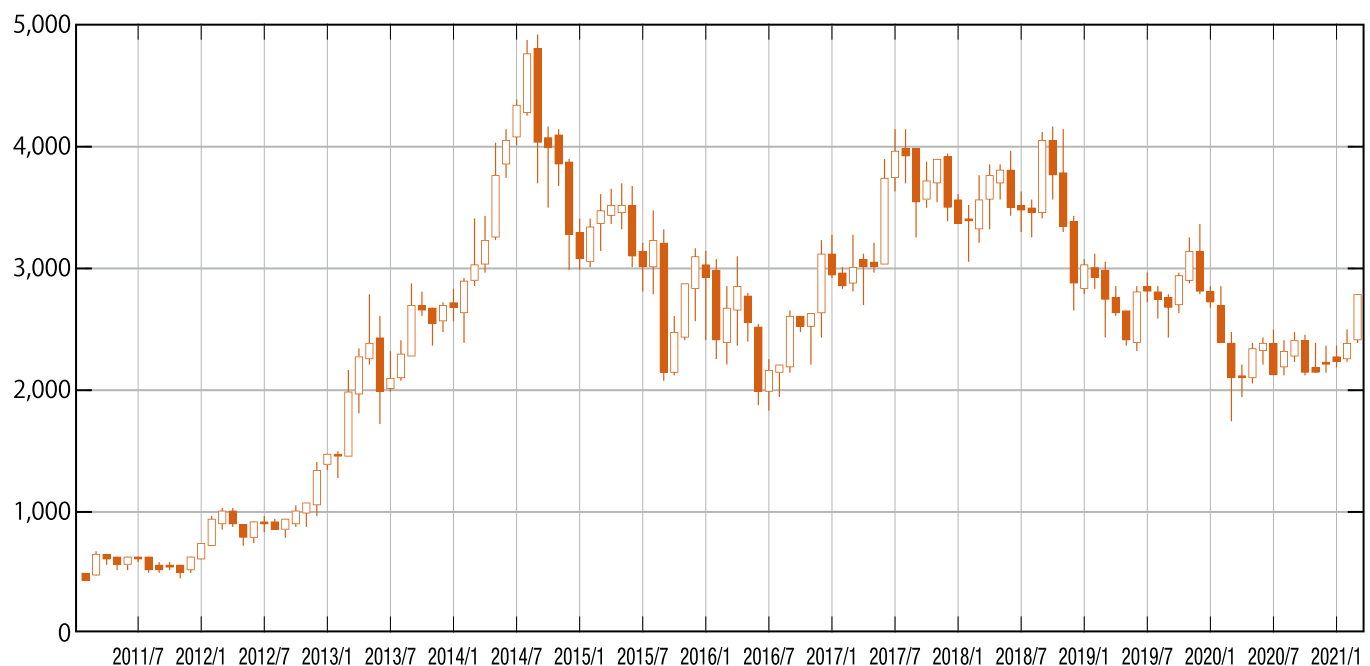
(Note 1) Of 939,142 treasury stock shares, 9,391 units are included in "Individuals and other."

(Note 2) "Other corporations" includes 42 units of shares held in the name of the Japan Securities Depository Center, Inc.

(Note 3) The number of shares of one trading unit is 100 shares.

株価チャート | Share price chart

円/yen





この統合報告書は、ベジタブルオイルインキを用いています。
This integrated report is printed with vegetable oil ink.

株式会社 **力十モト**

本社

〒060-0041 札幌市中央区大通東3丁目1番地19

営業統括本部

〒105-0012 東京都港区芝大門1丁目7番地7

kanamoto co., ltd.

Head Office

1-19, Odori Higashi 3-chome Chuo-ku, Sapporo,
Hokkaido 060-0041 Japan

Business Coordination Headquarters

1-7-7, Shiba Daimon, Minato-ku, Tokyo 105-0012 Japan

<https://www.kanamoto.co.jp>



2021年3月発行 Published in March 2021